



*Consorzio Intercomunale Servizi Socio Assistenziali
Biella*

PIANO PROGRAMMA 2022 - 2024

Allegato A)

SOMMARIO

RELAZIONE DEL PRESIDENTE	4
CONTESTO	12
1. Condizioni esterne.....	12
1.1 Scenario nazionale	12
1.2 Scenario regionale.....	16
1.3 Scenario locale	18
1.4 Il Territorio.....	23
1.5 La popolazione	27
1.6 Il Contesto socio economico	44
2. Condizioni interne.....	50
2.1 La programmazione zonale e gli strumenti della governance territoriale.....	50
2.2 Modalità di gestione dei servizi.....	51
2.3 Assetto organizzativo e risorse.....	52
2.3.1 Beni immobili in uso all’Ente	52
2.3.2 Dotazione strumentale.....	55
2.3.3 Risorse Umane	58
2.3.4. Strumenti di programmazione negoziata e convenzioni.....	63
VALUTAZIONE DELLE ENTRATE	67
1. Quadro generale di previsione delle entrate	67
1.1 Le entrate per Titolo / Tipologia /Categoria - Dettaglio delle tipologie di entrata rilevanti	71
PROGRAMMI, OBIETTIVI E RISORSE.....	85
1. Funzioni strategiche della programmazione consortile	85
1.1 Funzioni Socio - Assistenziali.....	88
1.2 Funzioni Generali.....	103
ALTRE INFORMAZIONI.....	117
1 Programmazione delle opere pubbliche.....	117
2 Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali	117
3 Società partecipate	117
4 Il Piano triennale del fabbisogno di personale (PTFP) 2022-2024.....	118
5. Piano biennale della programmazione degli acquisti di beni e servizi.....	123
6. Strumenti di rendicontazione ai cittadini	124

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Parole chiave

SVOLTA

RIORGANIZZAZIONE SEDE/TERRITORIO

AZIONI CONDIVISE CON VARI ATTORI

NUOVI BISOGNI

Il 2022 si apre con una nuova parola chiave **SVOLTA: una grande svolta del Consorzio I.R.I.S.** dopo mesi di lavoro concertato, prima esplicitato attraverso una delibera d'indirizzo (5.11.2021) e poi concretizzato con la nascita di una Commissione territoriale, secondo art 16 dello Statuto, nominata da tutta l'Assemblea dei Sindaci il 17 dicembre 2020, con rappresentanti di tutte le aree territoriali, oltre ai membri del Cda e della Presidenza assemblea dei Sindaci.

I lavori, sempre supportati in modo efficace e costante dalla Direzione dell'Ente e dagli Uffici, nonostante il grave dispendio di energie a causa emergenza Covid che perdura tuttora, sono proseguiti fino a luglio 2021 e poi, dopo vari incontri in presenza in tutte le aree territoriali, a settembre 2021, è stata approvata all'unanimità dall'Assemblea dei Sindaci il 13.10.2021 la riorganizzazione territoriale IRIS con l'individuazione di una quota unica per i servizi essenziali. A Novembre/dicembre i Consigli dei vari Comuni e quelli delle due Unioni hanno poi preso atto con nuove deliberazioni di quanto approvato dall'assemblea generale del 13 ottobre 2021.

E tutto questo grande lavoro, sempre condiviso in modo costante anche con la Città di Biella, porterà a un rinnovamento dell'organizzazione del Consorzio sotto un triplice punto di vista :

- **riorganizzazione aree e sedi territoriali e istituzione numero verde di accesso ai servizi**
- **revisione quote (ferme dal 2016) con individuazione servizi essenziali e blocco dati popolazione al 2018.** Era l'unico Consorzio del Piemonte ad avere quote differenziate per tipologie di servizi
- **revisione raccordo con Biella e individuazione quota unica per servizi parzialmente delegati**

Anche il SITO istituzionale da gennaio 2021 avrà un nuovo assetto

Una considerazione importante: Il Covid non ci ha fermati, anzi è stato uno stimolo per valutare problematiche e ipotizzare nuove soluzioni. Dopo il Covid, I servizi andavano rivisti e riorganizzati ed efficientati: occorre sempre più essere vicini alle persone che hanno bisogno, potenziando la domiciliarità in mille modi diversi. Occorre creare una rete sempre più forte col volontariato e il terzo settore. Si è accentuata la crisi dei modelli educativi tradizionali: povertà educativa, aumento persone sole; isolamento hanno attenuato i legami culturali e sociali di comunità.

Su una virtuale linea del tempo possiamo così individuare: un Consorzio Ante Covid e un Consorzio post Covid rinnovato nel suo modo di essere ed agire che cerca di adattare il suo modus operandi alle necessità del territorio, DIALOGANDO COSTANTEMENTE con la Città di Biella, il Cissabo ed altri Enti al fine di proseguire un iter proficuo e ancora più approfondito per il futuro della governance generale.

Stretti i raccordi anche, su più fronti, con Fondazione CRB, soprattutto nell'ambito della creazione del **progetto Osservatorio, nato nel 2020 a cura della Fondazione CRB, una rete di 35 Enti, in collaborazione con il Dipartimento di scienze sociali e politiche dell'Università di Milano ed il laboratorio Secondo Welfare**, in cui anche i tecnici IRIS, insieme a tutti i più importanti Enti territoriali hanno avuto un ruolo importante. **Proseguirà per i prossimi due anni**, con la partecipazione degli stakeholder locali. L'Osservatorio elaborerà un **rapporto di ricerca annuale** sulla base dei dati raccolti attraverso tavoli di lavoro al fine di avere una fotografia delle principali dimensioni sociali, economiche e demografiche del Biellese, ispirata agli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030 dell'ONU. **Il 30**

novembre a palazzo Gromo Losa c'è stato un primo evento con restituzione dati (www.osservabiella.it): 160 indicatori per 17 goal (temi).

Obiettivo dei servizi oggi: non solo erogare interventi, ma anche promuovere una società e un territorio che siano sostenibili, perseguendo etica e legalità, rispetto per le diversità, creando una società inclusiva, dove il “ben-essere”, inteso come lo stare bene con gli altri e in mezzo agli altri diventi l’obiettivo più importante. Si evidenzia, come vedremo più avanti, che la popolazione diminuisce, ma i bisogni aumentano costantemente.

Fondamentale il raccordo con Asl: è oggetto di revisione la nuova convenzione che avrà durata temporanea (anno ponte) in modo da approfondire e trovare soluzioni ai problemi evidenziati anche attraverso comunicazioni a tutti i sindaci afferenti a IRIS

1.OBIETTIVO GOVERNANCE LOCALE: AZIONI CONDIVISE CON ALTRI ATTORI (già attivate che proseguiranno nel prossimo triennio)

Obiettivo primario e di grande respiro, che questo CDA ha già avviato con la riorganizzazione aree territoriali e quota unica per i servizi essenziali, è proseguire nel percorso e nel dialogo col Cissabo (e con Biella) che dovrebbe portare in futuro all’unificazione/omogeneità della gestione dei servizi socio-assistenziali sul territorio Biellese, pur nella diversità dei due territori. Fondamentale il raccordo costante anche con tutti gli altri attori:

- **PROSEGUIRANNO AZIONI DI COORDINAMENTO OPERATIVO TRA CONSORZIO IRIS, CONSORZIO CISSABO E CITTÀ DI BIELLA** con il coinvolgimento del CDA e i dirigenti delle strutture. Raccordo operativo costante con la città di Biella, Cissabo su vari temi condivisi anche con altri attori e terzo settore: violenza femminile (anche con Procura), accoglienza plurale, emergenza freddo, Piano Povertà, PUC, Aima per anziani. Verrà sancito anche l’ingresso del Cissabo all’interno del progetto SPAF!
- **RAFFRONTO COSTANTE CON L’ ASL, CISSABO E CITTÀ DI BIELLA** per creare sempre più un **ponte tra Sanità e socio-assistenziale**. Revisione vecchia convenzione e firma nuova convenzione-ponte per il 2022; da rivedere i dati storici anziani e disabili per i prossimi anni.
- **RACCORDO CON PREFETTURA, ASL, PER VARI PROGETTI INTEGRATI (insieme a Città di Biella e Cissabo):** donne vittime di violenza (lo sportello antiviolenza è presso la sede Iris in via Caraccio), accoglienza minori stranieri non accompagnati (sempre più numerosi) e adulti (richiesto potenziamento posti presso ex Sprar/Siproimi, ora SAI)
- **TUTELE:** raccordo con tribunale, Provincia di Biella, Città di Biella, Ordine degli avvocati, Cissabo in merito a un modus operandi comune per le tutele. Il Covid ha rallentato l’iter. **Si è arrivati al protocollo a novembre 2021.**
- Raccordo con **PROCURA REPUBBLICA E ASL per** minori vittime di maltrattamenti e abusi (**PROGETTO CUCCIULO**) attivato il 29.11.2021 . E’ attivo al riguardo un protocollo intesa tra Iris, Cissabo, Asl
- Prosegue raccordo stretto con Fondazione ed altri attori del territorio sia attraverso **L’OSSERVATORIO PER IL BIELLESE, sia attraverso altri progetti, in raccordo con vari attori: bonus casa, progetti finalizzati al contrasto della povertà educativa per i giovani** (Community School, Skilland, Edufabalb)
- **RACCORDO CON IL 3^ SETTORE** per azioni condivise e attivazione di progetti di coprogettazione laddove possibile. Numerose sono le convenzioni (23) con associazioni nelle varie aree territoriali. **Andranno potenziate.**
Come Consorzio Iris si sono attivati già in passato tre patti di sussidiarietà quinquennali che proseguiranno fino alla scadenza naturale:
 - a. **accoglienza plurale ed emergenza freddo**
 - b. **sportello Filo d’Arianna**

c. **Progetto Viva** per persone con disabilità medio-lieve.

I tecnici IRIS parteciperanno a nuovi incontri a breve per imparare a coprogettare insieme al 3^a settore. Da approfondire sotto questo aspetto i Gruppi AMA (auto mutuo aiuto) sempre più numerosi.

- **RACCORDO con C.R.I. Asl ed altri attori per PROGETTO BIELLA SOLIDALE** : (protocollo tra C.R.I., Città di Biella, Iris, Inner Wheel Biella Piazza, Panathlon Biella). Distribuzione buoni spesa e pacchi alimentari . 81 famiglie Iris hanno fruito di buoni spesa 2020..Altri aiuti (buoni spesa, pacchi alimentari..) sono stati distribuiti dai Comuni stessi grazie a fondi statali (con l'aiuto delle nostre operatrici): **Gli operatori CRI sono fondamentali nell'ambito dell'accoglienza plurale ed emergenza freddo.**

2.TRE CONSIDERAZIONI IMPORTANTI CON AMPIA RICADUTA SUI SERVIZI.

a. Nel Biellese l'indice d'invecchiamento è il più alto in Italia (l'indice di vecchiaia (rapporto tra gli over 65 e n.100 giovani fino a 14 anni d'età nel Biellese al 31.12.2020 è 276,2 cioè 276,2 anziani ogni 100 giovani) contro un indice a livello regionale di 212,4% e nazionale di 179,3%.) **e il più alto indice di dipendenza degli anziani in Piemonte(48,5 su 41,8 e il secondo in Italia (48,5 su 36,4) .**

Biella è la provincia più vecchia del Piemonte e non solo. Questa particolarità ha inciso anche in emergenza Covid (e inciderà sempre più sul nostro territorio), **perché gli anziani sono i più deboli e fragili e inciderà sempre più sulle fragilità sociali, sul numero delle tutele e dei servizi domiciliari in aumento.**

Sul territorio IRIS la popolazione anziana, con particolare riferimento a quella ultra settantacinquenne, è aumentata del **36%**. L'area territoriale di Verrone, che complessivamente registra un aumento della popolazione dello 0%, ha subito un aumento dell'85% della popolazione ≥ 75 . Questi dati possono indurre a ritenere che il progressivo spopolamento delle aree montane (area Andorno Micca in particolare) a favore delle zone di pianura, sia dovuto alla necessità di trasferirsi in siti dove il numero di servizi (negozi alimentari, poste, farmacie e trasporti) siano più facilmente raggiungibili. **La popolazione anziana infatti è aumentata maggiormente nei comuni intorno alla cintura di Biella (Gaglianico, Candelo), in posizione più strategica rispetto alla Città capoluogo.**

b. I giovani sono in costante diminuzione, con un indice di natalità che vede Biella ultima tra le province del Piemonte. Natalità 2020 è -7 % rispetto al 2019 (-3,2% in Piemonte). Secondo Istat il tasso di natalità nel Biellese è 5 (su 1000 abitanti) contro il 6,3 del Piemonte.

Il tasso di mortalità a fine 2020 è 18,1 su mille (contro il 15,4 del Piemonte). C'è inoltre grande polverizzazione sociale. Le famiglie con un solo componente sono sempre più numerose.

Secondo la relazione dell'IRES, **nel 2038 la popolazione con più di 65 anni sarà il 29,5 % di quella complessiva. Sempre più numerosi i "grandi anziani" (90 anni in su).** (fonte s©2019 IRES – Istituto di Ricerche Economico-Sociali del Piemonte via Nizza 18 – 10125 Torino –www.ires.piemonte.it –“*La popolazione piemontese nei prossimi vent'anni*”).

Nelle varie aree territoriali la popolazione è diminuita in media del 6% (dal 2001 al 2020), ma i bisogni sono aumentati nel 2020/2021, come appare evidente dai grafici del piano programma allegato.

Se si osserva il territorio consortile nella sua interezza, emergono dati abbastanza omogenei su tutte le aree del Consorzio: popolazione minorile pari al 13.12%, con due scostamenti rilevanti (al 15,33% Verrone e al 13,95% Cavaglià), quella adulta al 58.01% (dal 57,23% della sede territoriale della Valle Elvo al 60,02% della sede territoriale di Verrone), e quella anziana pari al 28,88%.(dal 24,65% della sede territoriale di Verrone al 29,88% della sede territoriale della Valle Elvo)

Emerge inoltre che la popolazione minorile è complessivamente calata dal 2001 al 2020 del 12%. Se si guarda all'interno di ogni singola area territoriale del Consorzio, emergono però dati più significativi. Infatti in tutte le aree territoriali si registra un calo della **popolazione minorile**. Significative sono le aree di Andorno Micca, Cavaglià e Candelo, che registrano rispettivamente un calo del 23% (Andorno) , del 22% (Cavaglià) e 14% (Candelo)

c. a causa del Covid la realtà economica del territorio è ancor più' mutata: disoccupazione, impoverimento e tanti nuovi poveri, nonostante, a livello medio, la qualità della vita nel Biellese sia alta. Il Biellese, con 20.611 euro, presenta però un reddito superiore a quello medio italiano (20.075), ma inferiore a quello regionale (21.382). Secondo i dati dell'Osservatorio nel 2020, il tasso di disoccupazione, fascia 15-64 anni, nel Biellese è 7% (totale, inferiore alla situazione italiana (9,2%) e a quella piemontese (7,5 %). Nel 2020, nel Biellese, la situazione occupazionale è migliorata rispetto al 2019, dove il tasso di disoccupazione era sull'8% (7 per gli uomini e 9,2 per le donne). Il tasso di disoccupazione giovanile, in un'area poco giovane, è il più basso in Piemonte: 9,2% contro il 24,6 piemontese e il 29,4 italiano.

Tutto ciò ha e avrà una sempre più' nel prossimo triennio una forte ricaduta sul sistema sanitario e socioassistenziale con un aumento di sostegno da parte del sistema di welfare, che – stante le attuali tendenze – potrebbe poggiare meno sull'impegno delle famiglie nelle cure (aumentano le tutele...). Di conseguenza i soggetti fragili, con disabilità aumentano, così come le loro necessità e bisogni. La disabilità può essere di ciascuno, in fasi della vita differenti, non sempre si nasce disabili, spesso lo si diventa (a causa di un incidente, malattia, ictus...)

3. FOCUS. AZIONI CHE VERRANNO PORTATE AVANTI NEL 2022/2024 per la riorganizzazione servizi.

Il Mandato dei sindaci a dicembre 2020 e' stato fondamentale: stabilire le basi per una riorganizzazione generale dei servizi centrali e di quelli territoriali alla luce delle nuove esigenze, valutando i margini di efficientamento dell'attività dell'Ente ed eventuali economie possibili per giungere ad una quota base unica, riferibile ai servizi essenziali per tutti i Comuni da gennaio 2022. Oggi invece le quote sono tre, a volte anche diverse tra i Comuni, e divise in : a. servizi sovracomunali, b. servizi sociali territoriali, c. integrazioni rette disabili.

Era l'unico consorzio del Piemonte ad avere quote differenziate. Il metodo di lavoro utilizzato è sempre stato legato al confronto, dialogo, collaborazione costante con amministratori, uffici, sindaci, Consorzio Cissabo, città di Biella, altri Consorzi ecc

A.RIORGANIZZAZIONE AREE TERRITORIALI “PIÙ VICINI AI CITTADINI”

Presenza più capillare tra I cittadini – Oltre alle attuali sedi territoriali (Cavaglia, Verrone, Sandigliano , Candelo, Andorno e Zubiena), aggiunta di spazi a uso non esclusivo presso alcuni comuni, e l'inserimento di Villa Mossa a Occhieppo superiore accanto a quello di Zubiena (spazio ridimensionato, ma importante come finestra per la Serra) per la valle Elvo. **Acquisizione di tablet per gli operatori territoriali al fine di semplificare le operazioni burocratiche, facilitare la presa in carico, specializzare funzioni di servizio sociale. Mini-corsi di formazione per gli operatori**

Numero verde unico gratuito dal 1.01.2022 - Attivo dal lunedì al venerdì (ore 8.00-17.00)

P.U.A. - Punti unici d'accesso-Sportelli territoriali nei comuni;P.U.A. in ospedale (SUSS)

Operatori formati per dare subito appuntamenti o indicazioni concrete su due aree specifiche:

a. **Area sociosanitaria** (disabili, anziani non autosufficienti)

b. **area famiglie/inclusione sociale**(adulti, anziani autosuff., minori, famiglie....)

B.INDIVIDUAZIONE QUOTA UNICA-SPERIMENTAZIONE DATI POPOLAZIONE AL 2018.

L' Attuale quota/abitante di 45,17per abitante era bloccata dal 2016 ed era divisa in:

servizi sovracomunali euro 6,90; servizi sociali territoriali euro 33,77(alcuni pagavano di più perché avevano richiesto servizi aggiuntivi : area Sandigliano/Gaglianico/Verrone); integrazione rette disabili euro 4,50 (alcuni comuni fino al 2020 pagavano 12,50 e 6,00)

- **Individuata una nuova quota/abitante unica e solidaristica per I servizi essenziali per tutti i comuni (40,00 euro per abitante nel 2022 e 39,60 nel 2023).** La nuova quota unica potrà essere rivista e ridotta nel 2023-2024 in considerazione di vari fattori: **migliorare convenzione ASL, diminuzione costi sedi, revisione patti di sussidiarietà**
- **Individuati i servizi essenziali (come da normative):** anziani, disabili, minori e famiglia, adulti in difficoltà, integraz rette, assistenza domiciliare, educativa territoriale, progetti individualizzati, affidi ed adozioni, assistenza economica.
- **Individuati. servizi rafforzati (fino alla scadenza dei contratti in essere) :** patti di sussidiarietà, servizi per la famiglia SPAF! attività preventive educative per minori, formazione, Siproimi/SAI
- **Individuati servizi aggiuntivi:** integrazione scolastica disabili, attività educative aggiuntive... (prima inseriti nella quota base).
I comuni dell'area territoriale Gaglianico/Sandigliano e Verrone, che avevano in uso servizi aggiuntivi da loro richiesti da anni, valuteranno nel 2022 come procedere (da tener presente che si può agire solo sul quinto contrattuale)
- **Nuovo sistema sperimentale per spopolamento:** fermare dati popolazione all' anno 2018 fino a novembre 2023 (scadenza convenzionale) e poi individuare indice riparametrazione adeguato. Il Cissabo è fermo ai dati censimento 2011.
- **L'integrazione scolastica disabili,** regolata per l'attribuzione del bisogno dal servizio NPI dell'ASL **viene scorporata,** in quanto servizio aggiuntivo rispetto alla funzioni socioassistenziali delegate (costo euro 1,89 per abitante)
- Sono stati fatti tagli trasversali alla spesa del Consorzio (salvo che per il personale e I servizi essenziali) **NON È STATA TOCCATO IL RAPPORTO NUMERICO OPERATORI/ABITANTI SUL TERRITORIO PER MANTENERE LA QUALITÀ DEL SERVIZIO** per quanto riguarda i servizi essenziali (oggi Iris ha un rapporto di 1 ass sociale ogni 4184 persone, 1 oss ogni 3290, 1 educatore ogni 5.812)

C.CITTA' DI BIELLA : nuova quota unica per le funzioni socio-assistenziale parzialmente delegate: euro 17,32 pro capite (più 1,89 per integrazione scolastica disabili)

Monitoraggio costante e diversa organizzazione nei prossimi anni in merito ad attività delegate in merito ad accoglienza plurale, progettualità disabili. **Costante il raccordo e la collaborazione con la città di Biella che ha partecipato a tutti i lavori della Commissione .**

D..LA POPOLAZIONE DIMINUISCE MA I BISOGNI AUMENTANO IN MANIERA FORTE E COSÌ IL NUMERO DI FAMIGLIE, ANZIANI , GIOVANI E DISABILI SEGUITI, SPECIE DOPO IL COVID:

Alcuni dati. Cittadini in carico ai servizi Consorzio IRIS:

Anno 2018 n. cittadini 5593

Anno 2020 n. cittadini 5855

Famiglie seguite: nel 2020, 2777 contro le 2646 del 2019; **Contribuzioni economiche : + 30%** (484 famiglie seguite nel 2020 contro le 388 del 2019). **Segretariato sociale:** 662 beneficiari nel 2020 , prima sconosciuti ai servizi.

SPAF! (giovani 14-25 anni:) 92 accoglienze nel 2020

Dal 1 gennaio al 30 settembre 2021: già 94 accoglienze.

4.SERVIZI /FUNZIONI SOCIOASSISTENZIALI

Verranno portate avanti tutte le azioni programmate finora. L'Area strategica è collegata alle missioni e programmi di bilancio.

Nell'Area Strategica 'Funzioni Socio Assistenziali' confluiscono gli ambiti già afferenti ai Programmi 1, 3 e 4 dei precedenti atti di programmazione, vale a dire i Servizi dei Settori Sociale e Sociale ad Integrazione Sanitaria, Servizi Territoriali e Socio Educativi.

La finalità dell'Area sono quelle di assicurare, in stretta integrazione con l'ASL, sostegno alle persone e alle famiglie in condizioni di difficoltà, promuovendo il coordinamento della rete e il coinvolgimento della comunità locale anche attraverso la programmazione e lo svolgimento delle attività di formazione degli operatori socio assistenziali.

In particolare:

- verso le **famiglie ed i minori**: provvedere alla tutela dei minori negli ambiti di maggior disagio e nel sostegno alla famiglia e alla genitorialità.
- verso le **persone disabili e le loro famiglie**: assicurarne il supporto attraverso una rete di interventi e servizi socio-educativi territoriali, semiresidenziali e residenziali, finalizzati a favorire una positiva integrazione nella famiglia, nella scuola, nel lavoro e nella società ;
- verso le **persone anziane**: assicurare alla persona e alla sua famiglia, il complesso delle iniziative socio-assistenziali finalizzate al mantenimento nel contesto di vita familiare e sociale e/o al soddisfacimento delle esigenze di residenzialità;
- verso gli **adulti**: fornire, con la rete dei servizi e delle risorse, il sostegno alle persone in situazioni di "fragilità sociale" anche estrema nei loro percorsi di autonomia personale e familiare e/o nei processi d'integrazione sociale.

a. MANTENIMENTO SERVIZIO DI SEGRETARIATO SOCIALE E DOMICILIARITA' LEGGERA: nuovo servizio nato nel 2020 per venire incontro alle esigenze della popolazione e dei comuni durante la pandemia (aiuto nella distribuzione mascherine e buoni spesa, compilazione moduli, potenziamento assistenza per anziani soli. ...). Nel 2020 N. 662 beneficiari, PRIMA SCONOSCIUTI AI SERVIZI, di cui 479 collegati a emergenza covid. I dati parziali 2021 fino a settembre ci dimostrano un numero piu' ridotto: poco piu' di 300 beneficiari.

b. SERVIZIO SOCIALE PROFESSIONALE: si porteranno avanti tutte le azioni per venire incontro alle esigenze di famiglie, anziani, giovani e disabili. Nel 2019 le famiglie seguite erano 2646 mentre nel 2020 sono state 2777. Nel 2021, nel 1 semestre, rimangono i numeri del 2020. Le contribuzioni economiche sono state pari al +33% rispetto al 2019 (n. 484 famiglie seguite contro n. 388 del 2019) Nel 2021 i contributi economici nei primi 6 mesi sono stati simili al 2020.

c. SERVIZI RIVOLTI A GIOVANI E FAMIGLIE

1. CENTRO PER LE FAMIGLIE - IL PATIO comprensivo di una serie di attività, GE-CO e SPAF!

a. SPORTELLO INFORMAFAMIGLIA. l'educatore accoglie, ascolta e offre informazione e orientamento a genitori, operatori e cittadini (in presenza o al telefono /online). **Da potenziare e promuovere sul territorio nel 2022. Sono portate avanti: ATTIVITA' PERSONALIZZATE.** l'educatore offre sostegno e consulenze educative ai genitori (o nonni.. membri della famiglia).. Consulenze educative e psicologiche . **ATTIVITA' DI GRUPPO.** Conversazioni tra genitori con figli da 0 a 25 anni: incontri di confronto tra professionisti e genitori per cercare nuove strategie su educazione dei figli . Sono suddivisi per fasce di età .Rassegna on line, Laboratori per genitori e bambini.Gruppi di ascolto e confronto con i genitori .Progetto nonni a distanza . Raccordo con gli istituti Comprensivi, Oratori ecc . **.ATTIVITA' RIVOLTE ALLA CITTADINANZA .Incontri a tema-rassegne per famiglie (specie on line da marzo): GE.co mediazioni familiari, gruppi AMA (automutuo aiuto). RACCORDO CON PROGETTI SUL TERRITORIO :** edufablab,Community school,Skilland, Wecom (consulta per le famiglie,tavolo «il motore del gruppo»)

2. SPAF (giovani 14/25 anni):

Progetto di prevenzione rivolto a tutti i giovani del territorio biellese nato nel 1999 portato avanti in stretto raccordo. con Asl, Città di Biella e anche Cissabo dal 2022. Ha sede in via Caraccio (sede Iris): sportello ascolto, azioni individuali e azioni on-line e dirette su Instagram (con il contributo anche di **Fondazione**

Falco) per venire incontro alle problematiche dei giovani . Attività di gruppo e interventi individuali.
Da riprendere nel 2022 incontri sul tema adolescenza in raccordo con Asl, Città di Biella e Fondazione in modo da dar vita a un progetto integrato giovani nel Biellese

3..SERVIZI RIVOLTI A DISABILI

Dopo di Noi: Disabili gravi dai 18 anni in su, privi del sostegno familiari o in previsione di tale evento – n° 38 progetti nel 2020 e n. 16 progetti attivi nel 2021 fino a giugno. .Altre persone (n° 15) stanno facendo un percorso di avvicinamento ai temi del Dopo di Noi

Vita Indipendente: persone disabili che hanno attivi percorsi lavorativi, formativi o di attività di rilevanza per terzi (essenzialmente volontariato attivo)

Il progetto VIVA: esperienze di inclusione territoriale, di possibile autonomia e di spunto per una sinergia territoriale tra forze sociali attraverso un patto di sussidiarietà con capofila Iris (associazioni, cooperative, Fondazione due consorzi). E' rivolto a giovani e adulti tra i 18 e 45 anni.

Integrazione Scolastica disabili e progetto Lys lingua dei segni, oggetto di revisione

Sostegno economico alla domiciliarità: assegni di cura e buoni famiglia

Home Care Premium: servizi di assistenza domiciliare, educativa territoriale, supporto psicologico, pet therapy, fisioterapia, sollievo domiciliare e residenziale, trasporti...

Servizi territoriali disabili : servizi di assistenza domiciliare, educativa territoriale, orientamento al lavoro e tirocinii, animazione serale, interventi di gruppo per l'autonomia e per mantenimento competenze ed abilità, osservazioni educative – Oltre La Diagnosi per minori età 0-3

Trasporti: trasporti per centri diurni, prevalentemente Anffas

Integrazioni retta, commissioni integrate di valutazione(UMVD)

4. SERVIZI RIVOLTI AD ANZIANI

Telesoccorso, sportello anziani Filo Arianna, Centro integrato Tut al di di Candelo

interventi a sostegno domiciliarità, politiche per l'assistenza familiare, commissioni integrate di valutazione (UVG), Sad (servizio assistenza domiciliare), integrazioni rette e altri interventi a favore di anziani.

5.SERVIZI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE E POVERTA' ESTREMA

a. sostegno alle donne in difficoltà, interventi a contrasto disagio sociale ed economico, SAD, contribuzioni economiche, attività di supporto servizi territoriali, riorganizzazione servizi, raccordo servizi sociosanitari e sociali, interventi per diritto alla casa, tutele

b. Persone senza fissa dimora . accolte presso centro Borri a Biella (dalle 20 di sera alle 8 di mattina), compresi i richiedenti asilo stranieri (nel 2020 transitate 92 persone di cui il 60% stranieri) nel periodo pandemico è stato attivato anche uno spazio diurno DALLE 14 ALLE 18 presso la Casa dei popoli in via Novara sul territorio, vista la diminuzione posti per il distanziamento (sono stati attivati anche percorsi di housing first e housing led).

c. Emergenza freddo (patto di sussidiarietà tra piu' attori, capofila Iris): prosegue l'idea dell'accoglienza diffusa (da novembre a marzo/aprile circa) utilizzando soluzioni abitative messe a disposizione da Caritas e dalle parrocchie.**Servizio straordinario di accoglienza notturna, finanziato dal ministero, presso ex Atap. Persone transitate nel 2020: 43 di cui 35 richiedenti asilo.**

d. I percettori del reddito di cittadinanza seguiti dai servizi sociali nel Biellese ad agosto 2021 sono 2465, di cui 2195 redditi e 270 pensioni di cittadinanza. L'importo medio mensile nel Biellese (528,44 euro) è inferiore sia a quello a livello nazionale (576,25), sia a quello regionale (546,61 euro). **Nel territorio Iris nel 2021 sono 277 i redditi di cittadinanza seguiti in percorsi sociali; i PUC attivati sono stati 54 in vari Comuni** (Andorno, Borriana, Candelo, Cavaglia, Cerrione, Gaglianico, Magnano, Miagliano, Muzzano, Occhieppo Inferiore, Pollone, Piedicavallo, Ponderano, Pralungo, Ronco, Roppolo, Sagliano, Tollegno,

Verrone, Zimone, Zumaglia, Zubierna.)

e. proseguiranno **azioni per accoglienza minori stranieri non accompagnati** in raccordo con Prefettura. E' stato richiesto leggero potenziamento accoglienza diffusa immigrati Siproimi/Sai (fondi Ministeriali) anche in considerazione accoglienza profugli afgani.

6.UFFICIO TUTELE IRIS

A disposizione dei Comuni per confronti e azioni. Il nuovo protocollo sottoscritto a novembre 2021 con Tribunale, Provincia, Ordine Avvocati...dovrebbe aiutare a individuare figure professionali per ricoprire cariche di tutore/amministratore di sostegno.

CONCLUSIONI. Un grande lavoro, quello portato avanti nel 2021, un lavoro fatto di raccordi stretti tra area direzionale, coordinamento aree territoriali, uffici, ragioneria, operatori tutti in un interscambio continuo. Un lavoro non certo completato, anzi (e non vorrei spaventare) **siamo all'anno 0 della SVOLTA IRIS.** Una svolta importante che dovrà andare avanti e consolidarsi nel prossimo triennio per arrivare a una visione integrata e omogenea dei servizi sociali nel Biellese, un territorio piccolo, pari a un quartiere di Torino, che deve sempre più dialogare attivando una rete forte, una **vera governance territoriale**, con Città di Biella, Cissabo, ASL, Fondazione CRB, Terzo Settore e tutti gli altri attori del territorio. Ci attendono giorni intensi, nella speranza della fine della pandemia, con indispensabili cambiamenti : non lasciarsi mai immobilizzare dall'"*abbiamo sempre fatto così*", mai far vincere il pessimismo, lottare per portare avanti innovazione e riorganizzazione.

Dovremo concentrarci anche sulla comunicazione. Si lavora tanto e bisogna comunicarlo di più e meglio sia attraverso il sito riorganizzato, sia attraverso i social, sia attraverso i giornali.

Chiedo scusa alla Direzione e a tutti i dipendenti Iris se, insieme al CDA, ho spinto un po' sull'acceleratore, in un periodo difficile come questo...ma il momento era quello giusto. Ora, con rinnovato vigore ed impegno andiamo avanti tutti insieme, evidenziando criticità e positività, ma non fermiamoci!

Faccio mia una citazione di Papa Giovanni Paolo II "*Il futuro inizia oggi, non domani.*"

Mariella Biollino
Presidente CDA IRIS

CONTESTO

1. Condizioni esterne

1.1 Scenario nazionale

NADEF. La nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza 2021 riporta che la situazione sanitaria ed economica è nettamente migliorata negli ultimi mesi. Buone notizie sono anche giunte dai dati economici: La crescita del PIL reale nel primo semestre dell'anno in corso ha oltrepassato le previsioni. La previsione annuale di aumento del PIL sale al 6,0% dal 4,5% ipotizzato nel Documento di Economia e Finanza in aprile. Le prospettive di ulteriore recupero del PIL nei prossimi trimestri sono legate in primo luogo all'evoluzione della pandemia e della domanda mondiale, ma saranno anche influenzate dalle carenze di materiali e componenti, dai forti aumenti dei prezzi dell'energia registrati negli ultimi mesi, fattori che impattano anche sui costi di produzione. Vi è una concreta possibilità di recuperare gradualmente normali livelli di apertura nelle attività sociali, culturali e sportive. In seguito comincerà la fase di vera e propria espansione economica, che porterà la crescita del PIL e dell'occupazione nettamente al di sopra dei ritmi registrati nell'ultimo decennio. L'espansione dell'economia italiana nei prossimi anni sarà sospinta anche dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, occasione inedita per rilanciare il Paese all'insegna della sostenibilità ambientale e sociale. Si prevede che il PIL e l'occupazione recupereranno non solo la caduta ma anche la mancata crescita rispetto al livello del 2019, a partire dal 2024. La nota di aggiornamento del documento di economia e finanza prospetta quindi uno **scenario di crescita dell'economia italiana** e di graduale riduzione del deficit e del debito pubblico. La completa realizzazione del PNRR resta la grande scommessa per i prossimi anni, in un contesto mondiale tra i più complessi e articolati della storia recente.

Tendenze dell'occupazione. L'Istat, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, l'INPS, l'INAIL e l'ANPAL redigono le note trimestrali sulle tendenze dell'occupazione. Nell'insieme, nel secondo trimestre 2021, **il lavoro aumenta** sia su base trimestrale sia **su base annua** (+18,3% rispetto al secondo trimestre 2020). Aumentano le posizioni lavorative dipendenti attraverso la ripresa di quelle a tempo determinato e il rallentamento dell'aumento di quelle a tempo indeterminato. L'occupazione in termini congiunturali cresce dell'1,5% e si associa alla **diminuzione dei disoccupati e degli inattivi di 15-64 anni**. Anche il numero dei lavoratori in somministrazione presenta un'accelerazione della crescita.

PNIS. Nel settore sociale il 2021 si è caratterizzato per l'edizione 2021-2023 del piano nazionale degli interventi e dei servizi sociali uscito nell'agosto di quest'anno. Il piano si caratterizza per una serie di novità che delineano una governance delle politiche sociali decisamente marcata rispetto al passato da parte del Ministero del lavoro e delle politiche sociali. In particolare vengono definiti **nuovi livelli essenziali delle prestazioni in ambito sociale** (LEPS). Il piano integra l'ambito sociale con quello sociosanitario, delle politiche del lavoro, nell'istruzione, del sistema giudiziario, delle politiche abitative. Particolare importanza è data al sistema informativo, ai punti unici di accesso, alla supervisione del personale dei servizi sociali, alle dimissioni protette, alla prevenzione dell'allontanamento familiare. Sul versante del contrasto alla povertà il piano nazionale 2021-2023 delinea le priorità, con particolare riguardo al potenziamento del servizio sociale professionale, al rafforzamento dei servizi per il reddito di cittadinanza, ai servizi per la povertà e la marginalità estrema nonché al sostegno ai neo maggiorenni in uscita da un percorso di presa in carico a seguito di allontanamento dalla famiglia di origine. In questo ambito vengono definiti ulteriori livelli essenziali di prestazione sociale mediante il pronto intervento sociale e l'accesso alla residenza anagrafica/fermo posta nonché al centro servizi per il contrasto alla povertà.

Reddito di libertà. L'articolo tre comma uno del decreto del presidente del Consiglio dei Ministri del 17 dicembre 2020 ha introdotto un contributo denominato reddito di libertà destinato alle donne vittime di violenza senza figli o con figli minori seguite dai centri antiviolenza riconosciuti dalle regioni e dai servizi sociali nei percorsi di fuoriuscita dalla violenza al fine di contribuire a sostenerne l'autonomia. La misura infatti consiste in un contributo economico stabilito nella misura massima di € 400 mensili pro capite concesso in un'unica soluzione per massimo 12 mesi finalizzato a sostenere prioritariamente le spese per assicurare l'autonomia abitativa e la riacquisizione dell'autonomia personale nonché il percorso scolastico e formativo dei figli o delle figlie minori. La misura è compatibile con altri

strumenti di sostegno al reddito.

Reddito di cittadinanza. Con decreto interministeriale del Ministero del lavoro della delle politiche sociali, del Ministero dell'economia finanza e dello sviluppo economico il 15 maggio 2021 È stato pubblicato il decreto 12 febbraio 2021 relativo alle modalità di richiesta di erogazione ai beneficiari del reddito di cittadinanza del beneficio addizionale con decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali numero 15 del 4 febbraio due 1021 È stato disciplinato l'erogazione del contributo previsto per l'assunzione di assistenti sociali ai sensi dell'articolo uno comma 797-804 della legge 30 dicembre 2020 numero 178-Legge di bilancio 2021. Le risorse statali relative al settore delle politiche sociali riguardano il fondo nazionale per le politiche sociali, il fondo nazionale per le non autosufficienza, il fondo nazionale per le politiche della famiglia, il fondo nazionale dopo di noi, Il fondo caregiver familiari, Il fondo per la lotta alla povertà e all'esclusione sociale, il fondo nazionale per le politiche relative alle pari opportunità, il fondo nazionale per l'infanzia e l'adolescenza, il fondo nazionale per l'inclusione sociale degli immigrati.

Nel 2021 è in scadenza il PON che ha permesso l'attivazione dei PUC a livello comunale e si attende la nuova misura finanziata con il FSE.

Il reddito di cittadinanza è una misura nazionale per il sostegno a famiglie in condizioni di disagio, finalizzata al reinserimento nel mondo del lavoro e all'inclusione sociale. Consiste in un beneficio economico accreditato ogni mese su una nuova specifica carta prepagata. Per i nuclei familiari composti esclusivamente da una o più persone di età pari o superiore a 67 anni, il reddito di cittadinanza assume la denominazione di pensione di cittadinanza. Il Fondo nazionale per la lotta alla povertà e all'esclusione sociale è stato istituito dalla Legge di Stabilità 2016 originariamente con una dotazione strutturale di 1 miliardo di euro l'anno, finalizzata all'attuazione del Piano nazionale di lotta alla povertà e al finanziamento della misura di contrasto alla povertà denominata SIA - Sostegno per l'inclusione attiva, poi sostituita dal REI - Reddito di inclusione. A seguito dell'introduzione del Reddito di cittadinanza, con la legge di bilancio per il 2019 viene istituito il Fondo per il Reddito di cittadinanza (finanziato per il 2019 con 5,8 miliardi di euro e per il 2020 con 7 miliardi di euro) destinato al finanziamento del sostegno economico in favore dei beneficiari della misura. Il Fondo povertà, pertanto, viene ridotto e finalizzato al solo finanziamento degli interventi previsti dal Piano nazionale per il contrasto alla povertà e, in particolare, l'accompagnamento e il rafforzamento dei servizi e degli interventi attivati nei Patti per l'inclusione sociale sottoscritti dai beneficiari del Reddito di cittadinanza, che acquisiscono la natura di livelli essenziali delle prestazioni, nei limiti delle risorse disponibili.

Le risorse complessivamente afferenti al **Fondo Povertà** nel triennio 2018-2020 sono state pari a 297 milioni di euro nel 2018, 347 milioni di euro nel 2019 e 587 milioni di euro nel 2020.

Il secondo Piano per gli interventi e i servizi sociali di contrasto alla povertà (2021-2023) è stato approvato il 28 luglio 2021 dalla Rete della protezione e dell'inclusione sociale, nell'ambito del nuovo Piano Nazionale degli Interventi e dei Servizi Sociali, che contiene al suo interno anche il Piano sociale nazionale 2021-2023. Quest'ultimo individua le priorità collegate al Fondo Nazionale Politiche Sociali e alla sua programmazione, distinguendo tra azioni di sistema più ampie e interventi rivolti alle persone di minore età.

Rapporto Istat 2021. Nel 2020 si è registrata la mortalità più alta del secondo dopoguerra. L'aspettativa di vita torna ai livelli del 2012 per gli uomini e scesa sotto gli ottant'anni e per le donne è tornata a 85. A marzo e aprile 2020 per gli ultra ottantenni il Comite 19 e la prima causa di morte. Calano le prestazioni indifferibili del 7%. Il rinvio di esami e terapie sta comportando gravi rischi per la salute dei cittadini. Sono 6,8 milioni le prestazioni sanitarie in meno. Nel 2000 eventi crollano le nascite e i matrimoni: -50% le nozze celebrate, -3,8% le nascite. Le immigrazioni calano del 30,6% mentre le emigrazioni calano del 10,8%. Diminuisce del 5,6% il flusso verso l'estero dei giovani italiani. Nel 2020 cadono in consumi delle famiglie E aumenta la propensione al risparmio. Per le famiglie meno abbienti la diminuzione delle spese risulta più contenuta. Il reddito disponibile delle famiglie cala del 2,8%. L'incidenza della povertà assoluta sale dal 6,4 al 7,7% delle famiglie E dal 7,7 al 9,4% degli individui.

Ciò va ad aggiungersi al quadro demografico confermato negli anni precedenti, le cui dinamiche sono rappresentate in particolare dal calo delle nascite e dall'invecchiamento della popolazione. Le proiezioni dell'Istat indicano una marcata diminuzione della popolazione e una significativa trasformazione della sua struttura per età fino al 2050. Questi cambiamenti, già destinati a ridurre progressivamente la popolazione in età lavorativa, con possibili ricadute negative sul potenziale di crescita economica e impatti rilevanti sull'organizzazione dei processi produttivi e sulla composizione e qualità del capitale umano disponibile, sono ora accentuati dal particolare andamento del 2020.

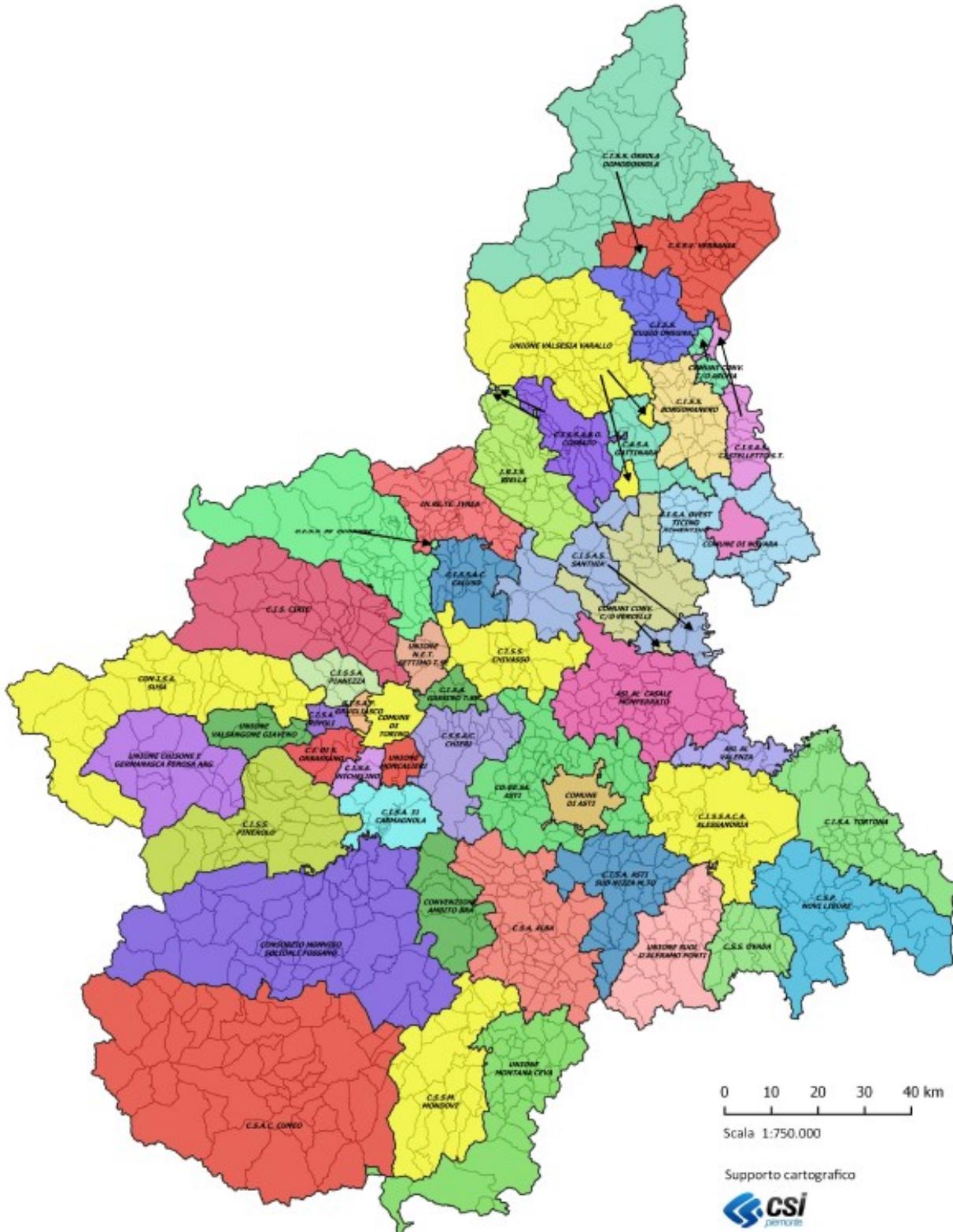
ONU. Le Nazioni Unite hanno individuato, per l'agenda 2030, 17 obiettivi di Sviluppo Sostenibile. Gli obiettivi formano il progetto di conseguire un futuro migliore e sostenibile per tutti. Si indirizzano ai cambiamenti globali che abbiamo di fronte, inclusi quelli riguardanti la povertà, l'ineguaglianza, i cambiamenti climatici, il degrado ambientale,

la pace e la giustizia. Tutti i 17 obiettivi sono interconnessi e per non lasciarne nessuno indietro è stato fissato il 2030 come termine.¹

Allo scopo di identificare un quadro di informazione statistica condiviso quale strumento di monitoraggio e valutazione dei progressi verso gli obiettivi dell'Agenda, è stato costituito l'Inter Agency Expert Group on SDGs (IAEG-SDGs), che nel marzo 2016 ha proposto una prima lista di 241 indicatori.²

¹ Fonte: Nazioni Unite

² Fonte: ISTAT



1.2 Scenario regionale

Anche il 2021 è stato caratterizzato dall'epidemia covid-19 e come per il livello nazionale lo scenario regionale ha sicuramente dedicato la maggior parte delle attività alla gestione di questo complesso fenomeno.

Secondo il comitato di monitoraggio di Ires Piemonte a novembre 2021, il Piemonte mostra ormai una piena ripresa delle **attività socio-economiche**, sebbene permangano alcune criticità legate al mondo del lavoro, alla necessità per molte famiglie di un sostegno al reddito e ad alcuni tipi di mobilità.

Sul fronte **misure di sostegno** previste nella prima fase della pandemia le imprese continuano a fare ricorso ai finanziamenti del Fondo di Garanzia Covid: al 22 novembre 2021 i finanziamenti richiesti sono stati più di 193.000 per un ammontare complessivo di quasi 15 miliardi di euro.

Riguardo alle **imprese**, i dati relativi alla nati/mortalità dei primi 10 mesi dell'anno segnalano una dinamica positiva, con uno +0,7% di imprese registrate rispetto all'ottobre 2020.

Rispetto al **mercato del lavoro**, gli avviamenti mostrano una netta ripresa nelle prime 45 settimane del 2021 rispetto al 2020, ma non hanno ancora raggiunto i livelli pre-pandemici (circa 147 mila in meno). Se da un lato è diminuito in tutta la regione il ricorso agli ammortizzatori sociali, è cresciuto, invece, quello delle famiglie che percepiscono reddito/pensione di cittadinanza e altre forme di sostegno al reddito (reddito di emergenza).

La **mobilità** mostra una netta ripresa rispetto allo stesso periodo dell'anno precedenti, ma verso le aree le stazioni di trasporto pubblico sono ancora sotto la soglia pre-pandemica, mentre con il sopraggiungere della stagione fredda diminuiscono quelli verso le aree verdi

Infine, rispetto ai **comportamenti**, si conferma un sostanziale rispetto delle regole: al 21 novembre risultano 537.000 persone, di cui il 0,9% sanzionate 44 mila controlli su esercizi, di cui 1,0% sanzionati.

Le misure di sostegno alle imprese Fondo di Garanzia: In Piemonte sono state erogate circa 191 mila garanzie, pari al 7,6% del volume nazionale, di cui il 45% per importi al di sotto dei 30 mila euro e il 55% per importi maggiori. A livello nazionale, ogni 100 garanzie oltre i 30 mila euro se ne registrano 87 sotto i 30 mila euro, 81 in Piemonte.

Le imprese Le imprese registrate ad ottobre 2021 sono lo 0,7% in più rispetto allo stesso mese del 2020. Il rapporto attive/registrate è pari all'89,2%

Il sostegno al reddito. La crescita da febbraio delle famiglie che percepiscono reddito/pensione di cittadinanza è stata comune a tutte le province piemontesi. Rispetto al mese precedente, ad ottobre la percentuale dei percettori è cresciuta in tutto il territorio piemontese eccetto che a Torino. • 26,1 famiglie piemontesi ogni 1000 percepiscono il reddito di emergenza rispetto alla media nazionale di 44,5 ogni 1000 •

Il mercato del lavoro. A distanza di oltre un anno, le prime 47 settimane del 2021 sono nuovamente condizionate dalla pandemia ma ora superano stabilmente i livelli del 2020, con una progressiva tendenza al miglioramento pur mantenendo un gap costante rispetto al 2020. • Riguardo agli ammortizzatori sociali, a ottobre 2021 il 71% delle ore di cassa integrazione ordinaria ha riguardato operai, il 29% gli impiegati. • Rispetto ai primi dieci mesi del 2020, il numero di ore di cassa integrazione è diminuito nell'intera regione.

La mobilità. Continua la ripresa degli spostamenti: I veicoli giornalieri in circolazione sulle strade piemontesi raggiungono i valori del 2020 soprattutto per i veicoli leggeri, così come quelli in entrata da Liguria, Lombardia e Valle d'Aosta che, tuttavia, sono ancora inferiori ai livelli del 2019. L'aeroporto di Caselle al 21 novembre 2021 registra 361.145 passeggeri in più rispetto al 2020. Rispetto al regolare flusso del 2019, nei primi 325 giorni di

operatività del 2021 sono 1.797.310 i passeggeri in meno.³

Sul versante delle **politiche sociali regionali**, sono diverse le disposizioni che hanno impegnato e stanno impegnando gli Enti Gestori delle funzioni socio-assistenziali

Per il **sostegno della domiciliarità** delle persone disabili e non autosufficienti la Regione ha adottato una serie di misure, alcune di carattere temporaneo, collegate a finanziamenti ministeriali (fondi caregivers e fondi destinati a chi ha avuto un impatto economico negativo collegato alla situazione di pandemia) nonché la riforma delle misure finalizzate al mantenimento a domicilio delle persone con gravi problematiche socio-sanitarie; tali misure seguono l'approvazione del **piano regionale della non autosufficienza** varato nel 2020 (DGR 3-2257 del 2020). Ricordiamo infatti che il Dpcm del 21 novembre 2019, istitutivo del Piano nazionale per la non autosufficienza, prevede obbligatoriamente che ogni Regione presenti un Piano a valenza triennale. Con il Piano l'intento dichiarato dalla Regione è quello di allargare la platea dei beneficiari riducendo le liste d'attesa e fornire maggiori prestazioni a chi necessita ogni giorno di cure lungo-assistenziali.

Aumentano gli adempimenti per gli Enti Gestori per i **debiti informativi** sempre maggiori, derivanti dall'assegnazione dei fondi ministeriali, per tramite regionale, collegati alle rendicontazioni dell'annualità precedente. Il SIOSS prevede poi il caricamento dei dati per ambito territoriale e l'incompiuta operazione di accorpamento degli Enti Gestori delle Funzioni Socioassistenziali, che ha previsto un'identità verso il ministero di ambiti territoriali che a livello locale sono invece enti separati e differenti, sta creando non pochi problemi.

Altro tema importante che sta vedendo la conclusione degli iter regionali riguarda il **declassamento delle strutture psichiatriche** che prevede meccanismi decisionali da cui gli enti gestori (e i Comuni) sono esclusi, in quanto non partecipano alle commissioni di riclassificazione esclusivamente sanitarie. Il sistema prevederebbe, allo stato attuale, una spesa a carico dell' Comune/Ente gestore che se non coperta da trasferimenti metterebbe in seria difficoltà gli equilibri di bilancio. Sono pertanto in corso interlocuzioni volte a pervenire ad un esito favorevole per i cittadini interessati che nel contempo non metta gli enti locali in difficoltà.

Considerevoli sono state le misure regionali volte a **sostenere durante la pandemia** da un lato tipologie di bisogno e dall'altro enti del terzo settore e non impegnati nell'apertura e riapertura delle attività durante la pandemia. Tali misure, che spaziano dalla distribuzione dei tamponi rapidi ai rimborsi dei maggiori oneri derivanti dall'apertura/riapertura in sicurezza impegnano costantemente il Consorzio

Tra gli atti regionali adottati nell'anno si ricordano:

- La DGR 4-3143 del 2021 inerente i **centri diurni socio riabilitativi** per minori di cui alle DGR 25-5079 del 2012 e 25-7250 del 2018 con cui viene aggiornato il fabbisogno regionale prevedendo l'apertura di centri diurni nel quadrante cui afferisce anche il territorio del biellese

- La DGR 7-2645 del 2021 che prevede l'aggiornamento degli indirizzi per l'esercizio delle funzioni e delle attività relative all'autorizzazione, accreditamento e vigilanza delle strutture sociosanitarie socio assistenziali e socio educative di cui all'art. 26 co 1 della LR 1/2004; tale deliberazione dettaglia ruoli, funzioni e struttura delle commissioni di vigilanza passate in capo alle Aziende Sanitarie con la modifica del 2016 della legge regionale 1/2004

Gli Enti Gestori hanno partecipato alle audizioni e proposte di emendamenti nell'ambito del **disegno di legge regionale** relativo alla prevenzione dell'allontanamento minore.

A livello regionale sarà fondamentale seguire l'evoluzione di tematiche che riguardano gli **ambiti territoriali** come accorpamento degli enti gestori (distretti della coesione sociale), la regolamentazione sull'applicazione dell'ISEE, l'evoluzione del sistema informativo sociale, la formulazione di una convenzione-tipo tra ASL ed Enti gestori, l'individuazione di un fondo socio-sanitario o in ogni caso una revisione degli strumenti a favore della domiciliarità che aumentino per i territori provinciali i fondi a disposizione (assegni di cura in primis).

³ Fonte IRES Piemonte

Rilevante sarà anche la disposizione dei **fondi europei** e le misure collegate all'attuazione del **PNRR** che avranno avvio nel corso del 2022

1.3 Scenario locale

Il 2021, a livello locale è stato caratterizzato da alcuni temi salienti

La gestione del Covid, per continuare a rispondere ai bisogni speciali del territorio a seguito della pandemia, per adeguare l'organizzazione lavorativa alle esigenze di sicurezza e alle misure in atto, la collaborazione con il DIRMEI Piemonte nella gestione della pandemia per le strutture del territorio.

La programmazione della **riorganizzazione del Consorzio**, che ha visto un intenso lavoro di cui di seguito si ripercorrono le principali azioni

Il Consorzio a partire dalla seconda metà del 2019 ha avviato un percorso di approfondita analisi della spesa e dell'organizzazione dei servizi su impulso del nuovo CdA insediato diretto a verificare lo stato esistente, anche a seguito di numerosi rinnovi delle Amministrazioni Comunali facenti parte del Consorzio. L'obiettivo di tale operazione è stato quello di valutare margini di efficientamento dell'attività dell'Ente e ricercare eventuali economie possibili al fine di ridefinire una quota base per tutti. In una prima fase il metodo di lavoro è stato caratterizzato da un costante raccordo tra Amministratori e Direzione da un lato e tra Direzione e Staff dall'altro, con un particolare coinvolgimento della Responsabile Area Territoriale per la natura stessa dei servizi delegati e si sono svolti incontri allargati, a livello territoriale, che hanno coinvolto anche il Consorzio Cissabo e la Città di Biella. La situazione verificatasi a seguito della pandemia da Covid 19, con la necessità di continua riprogrammazione delle attività e di risposte tempestive ai nuovi bisogni, se da un lato ha comportato una battuta d'arresto, si è tuttavia rivelata anche un laboratorio proprio in funzione della organizzazione dell'Ente e dei servizi sociali. Su richiesta del CdA, del Comune di Biella e di alcuni Comuni è stata pertanto approntata una prima analisi tecnica ed economico-finanziaria relativa al finanziamento delle attività del Consorzio da parte dei Comuni consorziati e alle deleghe dei servizi socioassistenziali verso il Consorzio da parte dei Comuni.

Con atto di indirizzo n. 11 del 05/11/2020 l'Assemblea ha inteso allargare il raggio d'azione per addivenire a una proposta comune per la riorganizzazione generale dell'Ente e per la revisione delle tariffe con tavoli di confronto degli amministratori delle singole Aree Territoriali:

- impegnando gli Organi Consortili per il 2021 al lavoro di analisi del finanziamento del Consorzio da parte dei Comuni nonché delle deleghe al Consorzio per pervenire ad una quota unica pro-capite, istituendo a tal fine una Commissione Temporanea Assembleare
- individuando la composizione e il funzionamento della Commissione ai sensi dell'art. 16 dello Statuto per un totale di 8 componenti rappresentativi delle diverse aree territoriali oltre la Rappresentanza CdA, la Presidenza Assemblea e con l'assistenza tecnica del Direttore Generale del Consorzio
- prevedendo che i lavori della Commissione Temporanea venissero presentati, al termine, ai Sindaci delle Aree territoriali e in seguito all'Assemblea Consortile per le decisioni individuate.

Con deliberazione n. 17 del 17/12/2020 l'Assemblea Consortile ha provveduto alla nomina dei membri della commissione temporanea istituita con deliberazione dell'Assemblea Consortile n. 11/2020, rappresentativa delle quattro aree territoriali (Pianura, Valle Cervo, Valle Elvo, Città di Biella). La Commissione Temporanea si è riunita da febbraio a luglio 2021 e i risultati del lavoro della Commissione Temporanea sono stati presentati all'Assemblea Consortile nella seduta del 14/07/21. la Commissione, in esito a tale percorso, ha presentato ai sindaci delle aree territoriali le ipotesi di riduzione quota e la riorganizzazione dei servizi del Consorzio, acquisendo la volontà di adesione da parte dei Comuni nel mese di settembre 2021. La Commissione si è espressa a maggioranza nella

direzione di individuare una quota unica per abitante e, con il supporto degli organi rappresentati e l'ausilio della direzione del Consorzio ha individuato 2 ipotesi di riduzione quote, favorendo la soluzione meno impattante sui servizi di base prevedendo:

- l'articolazione di Punti Unici di Accesso (PUA), attraverso i quali il cittadino può rivolgersi ai servizi sociali, così strutturati:
- un numero telefonico, gratuito (n. verde), accessibile a tutti dal lunedì al venerdì negli orari di apertura dei servizi (dalle 8 alle 17) che, raggruppando gli attuali riferimenti telefonici, costituirà l'unico recapito telefonico per le esigenze di carattere sociale;
- uno sportello unico socio sanitario in ospedale (alla riapertura), per le situazioni "vicine all'ospedale" a seguito ricoveri, dimissioni, orientamento, richiesta informazione, aperture pratiche ecc;
- una rete di punti unici di accesso capillarizzati nel territorio consortile
- due Aree specialistiche per la presa in carico del problema: area famiglia inclusione sociale (minori genitorialità, adulti in difficoltà povertà, marginalità) e area integrazione socio sanitaria (disabili e anziani), con assistenti sociali specializzati, costantemente formati e aggiornati in materia, anche normativamente.

E' stato altresì svolto un approfondito lavoro con la Città di Biella che ha visto in primis la partecipazione degli amministratori e la collaborazione degli uffici in ordine a ricostruire i passaggi di delega e i relativi trasferimenti, con la finalità di razionalizzare laddove necessario la delega/gestione di alcuni servizi, nonché recependo la richiesta della Città di Biella di individuare razionalizzazioni della quota per abitante e che si è concluso con l'incontro del 22 settembre ultimo scorso.

Per quanto riguarda la Città di Biella si è addivenuti ad una programmazione che preveda una razionalizzazione della quota per abitante e una diversa organizzazione di alcune delle attività delegate. A riguardo, Iris e Città di Biella concordano:

- sul proposito di riprogrammare il sistema dell'Accoglienza Plurale, alla naturale scadenza dell'accordo sostitutivo attualmente in atto prevista per il 31/10/2023, attribuendo il capofilato al Comune di Biella, posto che la problematica e i bisogni legati alla povertà estrema sono maggiormente espressi e in costante crescita soprattutto nel capoluogo cittadino, che per caratteristiche e assetto organizzativo, nonché in aderenza al disposto del nuovo Piano Nazionale degli Interventi e dei Servizi Sociali, potrebbe gestire il sistema dell'Accoglienza plurale, a livello sovra-comunale, integrandolo con le risorse e le politiche abitative già attive a sostegno dell'emergenza abitativa, ampliando e ottimizzando quindi l'offerta dei servizi. Le modalità, i tempi e le risorse da destinare saranno oggetto di confronto tecnico tra Città di Biella, IRIS e CISSABO;
- sulla possibilità di completare la delega del Comune di Biella verso IRIS della progettualità riferita alle persone disabili, prevedendo il distacco dell'operatore referente al Consorzio;
- sulla sperimentabilità di tale riorganizzazione, da programarsi per la parte relativa ai servizi a partire dal 2023
- sulla riduzione della quota per abitante a partire dal 2022.

Inoltre l'Assemblea consortile ha considerato che

- il territorio consortile continua ad essere soggetto a progressivo spopolamento e invecchiamento della popolazione (con contestuale aumento dei servizi richiesti e degli utenti in carico);
- tale fenomeno incide in modo consistente sui trasferimenti al Consorzio che non potrebbe sostenere la revisione delle quote comunali unitamente alla riduzione progressiva delle stesse senza incidere sulla quantità e qualità dei servizi erogati;

-occorre pertanto individuare un meccanismo compensativo a tale fenomeno;

- pare ragionevole fermare alla popolazione del 2018, usata come base dati per tutti i conteggi a supporto delle decisioni degli organi competenti, il computo della nuova quota unica per abitante fino a scadenza della convenzione consortile.

E per tali motivi l'Assemblea ha deciso che le Amministrazioni Comunali adottino la modifica all'art. 7 della Convenzione Consortile di cui al repertorio 1105, che oggi prevede il calcolo delle quote sulla base degli abitanti dell'anno precedente prevedendo di mantenere, fino a scadenza convenzionale, la popolazione residente al 31/12/2018. Data la sperimentabilità, pare opportuno definire la durata convenzionale tra tutti i soggetti aderenti alla data del 30.11.2023.

L'Assemblea ha pertanto stabilito che:

- la quota unica per abitante riguardante la funzione socio assistenziale con i servizi essenziali per tutti i Comuni aderenti al Consorzio (ad eccezione della città di Biella) sia sperimentalmente fissata in 40 € per abitante per il 2022 e di 39,60 per gli anni successivi, con l'impegno a monitorare ulteriori riduzioni possibili sulla base delle analisi condivise in sede di Commissione e agli atti del Consorzio;
- la quota per il Comune di Biella riguardante la funzione socio assistenziale parzialmente delegata con i servizi essenziali sia sperimentalmente fissata in € 17,32 con l'impegno a monitorare congiuntamente la possibilità di ulteriori future riduzioni stante la razionalizzazione di alcune deleghe;
- per tutti i Comuni la quota relativa all'integrazione scolastica (di competenza comunale settore istruzione), da considerarsi servizio aggiuntivo, sarà quotata in € 1,89 da aggiungere alla quota base.

L'Assemblea ha anche dato atto che, fino alla scadenza dei contratti di servizi in essere, le aree territoriali manterranno i servizi aggiuntivi, oltre ai servizi compresi nella tariffa unica mediante rimborso al Consorzio.

E' molto importante sottolineare che l'Assemblea ha preso atto che, dai lavori presentati dalla Commissione, è emersa la necessità di impegnare i Sindaci presenti nella Conferenza dei Sindaci, (di cui all'art. 3, comma 14 D.Lgs. 502/1992), costituita dai Sindaci (o loro delegati) di tutti i Comuni del territorio dell'ASL a rappresentare la necessità di un maggior impegno finanziario dell'Azienda Sanitaria nelle attività territoriali dell'integrazione sociosanitaria.

Il Biellese conosce una realtà sociale differenziata sul territorio ma con forti connessioni tra le diverse aree. Pertanto l'esistenza di problematiche analoghe in zone diverse, la presenza di enti pubblici e privati e di risorse umane e collettive che operano contestualmente sia sul territorio del CISSABO che dell'I.R.I.S., fanno sì che un'azione di **Governance congiunta sul territorio biellese** sia strategica e imprescindibile.

Il lavoro di collaborazione fra i tre Enti dell'Ambito, Iris, Biella e Cissabo prosegue su un certo numero di temi

Il Consorzio, in stretta collaborazione con il Consorzio CISSABO, ha valorizzato modalità gestionali innovative dei Servizi rafforzando il principio della sussidiarietà che ha trovato concretezza operativa nella stipula di Patti di sussidiarietà quinquennali con il Terzo Settore, i cui effetti a partire dal 2019, permettono una connessione e integrazione tra soggetti pubblici e privati, modalità di intervento e risorse negli ambiti degli interventi per persone adulte in situazione di povertà estrema e/o senza fissa dimora, della inclusione e vita attiva delle persone disabili, della domiciliarità e il benessere della popolazione anziana.

Il reddito di cittadinanza e il piano povertà hanno messo in rete con il Cissabo, a livello di ambito territoriale, il governo dei servizi rivolti alla povertà e all'inclusione sociale e proseguiranno per il 2021 le attività relative ai PUC che hanno trovato ampia disponibilità da parte dei Comuni. I PUC (Progetti Utili alla Collettività) sono progetti individualizzati seguiti dal servizio sociale dell'IRIS rivolti a beneficiari del reddito di cittadinanza che non sono inseriti in progetti attivi per la ricerca di lavoro. gli interventi vengono individuati dai Comuni di residenza in diversi ambiti: dall'ambiente e tutela dei beni comuni, alla manutenzione del territorio, al supporto delle attività scolastiche

ecc... A causa del Covid i progetti individualizzati sono partiti negli ultimi mesi del 2020.

La collaborazione tra Iris, Cissabo e Città di Biella ha dato sviluppo ad un Progetto di revisione dei servizi per Tutele e Amministrazioni di Sostegno. In tale percorso è stata fondamentale la collaborazione del Tribunale Ordinario di Biella e della Provincia, oltre che dell'ASL. I lavori per la definizione del **Protocollo Operativo in Tema di Amministrazione Di Sostegno** tra Tribunale Ordinario di Biella, Azienda Sanitaria Locale BI di Biella, Consorzio IRIS, Consorzio Cissabo, Comune di Biella, Provincia di Biella in tema di amministrazione di sostegno sono stati avviati nel mese di marzo 2021.

Il protocollo, sottoscritto il 27 ottobre 2021, ha per oggetto la definizione delle modalità di collaborazione dei soggetti firmatari per la costruzione di un efficace ed integrato sistema di protezione giuridica delle persone fragili.

- Definisce procedure uniformi di gestione dell'istituto da parte degli Enti sottoscrittori, con il fine di coadiuvare il Giudice Tutelare nell'individuazione del progetto di sostegno più idoneo per la persona che necessita di supporto;
- istituisce due periodici momenti di confronto annuali;
- favorisce lo sviluppo di gruppi di lavoro tra operatori del territorio della provincia di Biella che possa mettere a tema la comunicazione di prassi di lavoro e strumenti in merito all'amministrazione di sostegno.

AAA Assistenza Familiare cercasi: Interventi di sistema sul territorio regionale per la realizzazione di servizi integrati nell'area dell'Assistenza Familiare mediante reti territoriali- capofila CISSABO. Il progetto si è concluso nel 2021 con l'esito di aver incluso nella rete degli sportelli di incontro domanda-offerta di assistenti familiari anche i servizi al lavoro. La rete proseguirà la collaborazione e le buone prassi avviate mediante il progetto.

We.Com, un progetto finanziato dalla Regione Piemonte, di cui il capofila è il Consorzio I.R.I.S., riguardante la sperimentazione di azioni innovative di welfare territoriale rivolto a famiglie con minori in condizione di povertà educativa e/o giovani adulti in condizione di povertà educativa, relazionale ed economica, che non possono accedere alle misure di sostegno previste dalla normativa nazionale o che vi accedono parzialmente. Il progetto si è concluso il 30.04.2021, ma le azioni previste dai soggetti privati coinvolti (la Cooperativa La Famiglia, la Cooperativa Pietra Alta, il Consorzio Cooperative Il Filo da Tessere), del Consorzio IRIS e CISSABO e di Città di Biella sono proseguite sino al 31.12.2021, con un protocollo d'intesa finalizzato a consolidare i principali esiti raggiunti: rafforzamento delle reti di vicinato; consolidamento dell'utilizzo di un app per favorire lo scambio di beni e servizi tra cittadini; applicazione nelle prese in carico dei servizi delle Linee di indirizzo nazionale per l'intervento con il bambino e famiglie in situazioni di vulnerabilità. Il protocollo pertanto continuerà a produrre effetti anche negli anni a venire,

Il Consorzio è altresì coinvolto nella rete che gravita intorno ai tre grandi **progetti finanziati dalla Fondazione Con i Bambini su tutto il territorio biellese** volti al contrasto alla povertà educativa. Si tratta di:

- Community School, capofila Cooperativa Tantintenti, il cui oggetto è un patto educativo territoriale permanente, la definizione di un metodo educativo sostenibile e il rafforzamento della comunità educante con il coinvolgimento della scuola (target 5-14 anni). Attività: laboratori, camp residenziali e giornalieri, supporto alle famiglie, consulenze a scuola e famiglia, rapporti scuola e azienda.
- Skilland, capofila Il Filo da Tessere, relativo a percorsi, attività e strumenti di orientamento precoce per supportare bambini/ragazzi nei percorsi di scelta secondo i propri talenti (target 8-17 anni). Attività: orientamento di gruppo, centro di orientamento, laboratori nelle scuole, convegni, formazione degli operatori.

- Edufablab, capofila I.C. Biella 3, relativo ad attività sul territorio per situazioni di povertà educativa (target 11-17 anni). Attività: sportelli nelle scuole per attivazione aiuto scolastico, attività extrascolastiche per poi reindirizzare alle risorse del territorio

Nel 2021 è stata strategica l'iniziativa curata dalla Fondazione CRB finalizzata alla creazione di un **Osservatorio territoriale per il biellese** partecipato da tutti i più importanti stakeholders territoriali. La fondazione ha raccolto dal territorio l'esigenza di creare uno strumento di osservazione e rilevazione dei bisogni sociali e delle dinamiche locali. La finalità è conoscere meglio il territorio e irrobustire la capacità di intervento degli stakeholders, nonché favorire un impiego strategico delle risorse locali. Attualmente il territorio è caratterizzato da: bassa natalità, tassi elevati di invecchiamento, bassa partecipazione delle donne al mercato del lavoro, prestazioni sbilanciate su previdenza e sanità a fronte di una bassa offerta pubblica di servizi per la famiglia, per anziani e per disabili. Esiste un rischio elevato di povertà soprattutto infantile. Sono ancora in cerca di tutele alcuni bisogni: la conciliazione vita lavoro, il lavoro e la formazione, il long term care, la povertà e l'esclusione sociale. Sono presenti categorie sempre più a rischio: donne specialmente se con figli, giovani, anziani fragili e non autosufficienti, poveri e immigrati (l'incidenza dei nuovi poveri con la pandemia passa dal 31 al 45% - rapporto Caritas 2020). Il primo rapporto dell'osservatorio è a disposizione all'indirizzo www.osservabiella.it

Il tavolo tecnico dell'integrazione socio-sanitaria ha lavorato in collaborazione con Cissabo, città di Biella e ASL Bi per pervenire ad una convenzione ponte con l'ASL e impostare i tavoli di lavoro per la nuova convenzione triennale.

1.4 Il Territorio



Nella cartina sono evidenziati i 41 comuni che hanno delegato al Consorzio anche la gestione dei Servizi Sociali Territoriali, così suddivisi: in rosa chiaro i comuni appartenenti all'area della Valle Elvo, in verde chiaro i comuni appartenenti all'area di Gaglianico, in rosa scuro i comuni appartenenti all'area di Cavaglia, in azzurrino i comuni appartenenti all'area di Verrone e in arancione i comuni appartenenti all'area di Andorno. La Città di Biella, ha scelto di gestire in autonomia il Servizio Sociale Territoriale. Dal 2020 il comune di Roppolo fuoriesce dalla gestione consortile.

Il territorio del Consorzio è composto da 41 comuni, situati nella parte occidentale della provincia di Biella ed occupa una timida porzione della superficie piemontese esposta nella parte nord orientale della regione. E' protetto a nord e a ovest dalla catena montuosa delle Alpi Biellesi e dalla catena collinare della Serra ed aperto a est e a sud su estese pianure.

L'area territoriale di competenza è di 485,35 Km² per un numero complessivo di 108.979 abitanti. La densità media (abitanti/Km²) è di 225 abitanti circa per Km² (dati aggiornati al 31.12.2020 (provvisori), fonte Regione Piemonte – Piemonte Statistica e BDDE)

Tabella 1. Estensione territoriale, n. abitanti e densità media al 31.12.2020 (provvisori)
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica e BDDE)

Area Territoriale	Comune	TotaleAbitanti	Kmq	Densità media
Area Andorno	Andorno Micca	2.997	12,05	248,71
	Campiglia C.	506	11,69	43,28
	Miagliano	563	0,66	853,03
	Piedicavallo	178	17,88	9,96
	Pralungo	2.308	7,15	322,80
	Ronco Biellese	1.438	3,80	378,42
	Rosazza	104	8,75	11,89
	Sagliano Micca	1.549	14,91	103,89
	Tavigliano	937	10,88	86,12
	Ternengo	271	2,02	134,16
	Tollegno	2.423	3,36	721,13
	Zumaglia	987	2,62	376,72
	TOT.	14.261	112,23	127,07

Area Territoriale	Comune	TotaleAbitanti	Kmq	Densità media
Area VE	Camburzano	1.122	3,81	294,49
	Donato	712	11,82	60,24
	Graglia	1.496	20,28	73,77
	Magnano	376	10,47	35,91
	Mongrando	3.680	16,70	220,36
	Muzzano	585	5,04	116,07
	Netro	928	12,63	73,48
	Occhieppo I.	3.780	4,05	933,33
	Occhieppo S.	2.647	5,20	509,04
	Pollone	2.039	16,37	124,56
	Sala Biellese	560	8,09	69,22
	Sordevolo	1.338	13,78	97,10
	Torrazzo	208	5,80	35,86
	Zubiena	1.133	12,58	90,06
TOT.	20.604	146,62	140,53	

Area Territoriale	Comune	TotaleAbitanti	Kmq	Densità media
Area Candelo	Candelo	7.299	15,00	486,60

Area Territoriale	Comune	TotaleAbitanti	Kmq	Densità media
Area Cavaglia	Cavaglia	3.529	25,48	138,50
	Dorzano	539	4,84	111,36
	Salussola	1.884	39,40	47,82
	Zimone	392	2,90	135,17
	TOT.	6.344	72,62	87,36

Area Territoriale	Comune	TotaleAbitanti	Kmq	Densità media
Area Gaglianico	Borriana	871	5,28	164,96
	Cerrione	2.811	27,92	100,68
	Gaglianico	3.677	4,52	813,50
	Ponderano	3.767	7,04	535,09
	Sandigliano	2.603	10,22	254,70
	TOT.	13.729	54,98	249,71

Area Territoriale	Comune	TotaleAbitanti	Kmq	Densità media
Area Verrone	Benna	1.133	9,43	120,15
	Massazza	524	11,67	44,90
	Verrone	1.231	8,46	145,51
	Villanova B.se	191	7,66	24,93
	TOT.	3.079	37,22	82,72

Area Territoriale	Comune	TotaleAbitanti	Kmq	Densità media
Comune Biella	Biella	43.663	46,68	935,37

*Tabella 2. RIEPILOGO - Estensione territoriale, n. abitanti e densità media al 31.12.2020 (provvisori)
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica e BDDE)*

Area Territoriale	Abitanti	Kmq	Densità media
Area Andorno	14.261	112,23	127,07
Area VE	20.604	147	140,53
Area Candelo	7.299	15,00	486,60
Area Cavaglià	6.344	72,62	87,36
Area Gaglianico	13.729	54,98	249,71
Area Verrone	3.079	37,22	82,72
Comune di Biella	43.663	46,68	935,37
Totale Popolazione	108.979	485,35	225

Nello specifico questi 41 Comuni si suddividono in classi di ampiezza demografica, come segue:

- **n. 7** comuni con popolazione inferiore ai 500 abitanti (*Magnano, Piedicavallo, Rosazza, Ternengo, Torrazzo, Villanova B.se, Zimone*);
- **n. 11** comuni con popolazione fra 501 e 1.000 abitanti (*Borriana, Campiglia Cervo, Donato, Dorzano, Massazza, Miagliano, Muzzano, Netro, Sala B.se, Tavigliano, Zumaglia*);
- **n. 9** comuni con popolazione fra 1.001 e 2.000 abitanti (*Benna, Camburzano, Graglia, Ronco B.se, Sagliano Micca, Salussola, Sordevolo, Verrone, Zubiena*);
- **n. 12** comuni con popolazione fra 2.001 e 5.000 abitanti (*Andorno Micca, Cavaglià, Cerrione, Gaglianico, Mongrando, Occhieppo Inf., Occhieppo Sup., Pollone, Ponderano, Pralungo, Sandigliano, Tollegno*);
- **1** comune con popolazione fra 5.001 e 10.000 abitanti (*Candelo*);
- **1** comune con popolazione superiore a 10.000 abitanti (*Biella*);

Questi dati dimostrano come sia presente una notevole dispersione amministrativa. In particolare va evidenziato che la quasi totalità dei comuni con popolazione inferiore ai 500 abitanti è collocata in territorio montano, in cui la densità abitativa è molto bassa.

Di questi 41 comuni, 40 hanno delegato al Consorzio anche la gestione dei Servizi Sociali Territoriali (servizio sociale professionale, assistenza domiciliare, educativa territoriale).

Ad oggi sono raggruppati in 6 aree, corrispondenti alle specificità territoriali (aree montane, aree di pianura...) nonché risultanti dai processi di delega dei servizi, da parte dei comuni, avvenute nel corso degli anni.

Le aree territoriali dal 01/01/2022 sono così composte:

Area Andorno	Area Valle Elvo	Area Candelo	Area Cavaglià	Area Gaglianico	Area Verrone
Andorno Micca Campiglia C. Miagliano Piedicavallo Pralungo Ronco Biellese Rosazza Sagliano Micca Tavigliano Ternengo Tollegno Zumaglia	Camburzano Donato Graglia Magnano Mongrando Muzzano Netro Occhieppo I. Occhieppo S. Pollone Sala Biellese Sordevolo Torrazzo Zubiena	Candelo	Cavaglià Dorzano Salussola Zimone	Borriana Cerrione Gaglianico Ponderano Sandigliano	Benna Massazza Verrone Villanova Biellese

L'area territoriale del Consorzio I.R.I.S. coincide quasi completamente con l'area distrettuale dell'ASL BI – Distretto di Biella. Questa coincidenza territoriale non solo è coerente con la vigente normativa in materia socio-assistenziale, ma permette una gestione ottimale delle politiche territoriali e del governo delle stesse. Infatti la Regione Piemonte con l'introduzione della misura SIA – Sistema per l'Inclusione Attiva (ex D.G.R. 9 maggio 2016, n. 29-3257) ha definito gli ambiti territoriali ottimali per l'attuazione della stessa, che per il territorio provinciale corrisponde all'area di competenza dei Consorzi I.R.I.S. e CISSABO e dell'ASL – Bi. Questo ambito è quindi definito **Distretto di Coesione Sociale**.

Grazie dunque alla corrispondenza territoriale, anche i documenti di programmazione sociali e sanitari possono essere sviluppati in una logica integrata, il cui fine non è rappresentato da mere esigenze di ottimizzazione amministrativa,

ma è quello di garantire e dare risposte adeguate ai bisogni espressi dalla comunità locale nel suo insieme.

Infine la corrispondenza tra l'area di competenza del Consorzio I.R.I.S. e dell'ASL BI – Distretto di Biella si manifesta anche tra le Unità Operative Territoriali dell'ASL – BI che, nella maggior parte dei casi, corrispondono alle aree territoriali dei Servizi Sociali Territoriali: LE UNITA OPERATIVE TERRITORIALI DELL'ASL – BI (U.O.T.)

Unità Operative Territoriali	
Andorno Micca Via Galliari, 50	Andorno Micca, Campiglia C., Miagliano, Piedicavallo, Pralungo, Ronco Biellese, Rosazza , Sagliano Micca, Tavigliano Ternengo, Tollegno, Zumaglia
Biella presso Ospedale degli Infermi, Via dei Ponderanesi 2, Ponderano	Biella
Cavaglia Via Pella, 10	Cavaglia , Dorzano , Salussola
Mongrando Via Marconi, 8	Camburzano, Donato , Graglia , Magnano , Mongrando, Muzzano , Netro , Occhieppo Inferiore, Occhieppo Superiore, Pollone, Sala Biellese Sordevolo, Torrazzo, Zubiena
Sandigliano Via Gramsci, 55	Benna, Borriana, Candelo, Cerrione, Gaglianico, Massazza, Ponderano, Sandigliano, Verrone, Villanova Biellese, Zimone

Dal punto di vista infrastrutturale, il territorio consortile, ma più in generale l'intera provincia di Biella, è caratterizzato da una debole maglia, sia dal punto di vista viario che ferroviario. All'esterno della provincia corrono le autostrade A5 Torino – Aosta, A4 Torino – Milano e A26 Genova – Gravellona Toce, mentre all'interno il territorio è attraversato dalle linee ferroviarie Biella – Novara e Biella - Santhià.

La provincia si colloca però in un'area - il Nord Ovest italiano - di grande rilievo nello scenario europeo; basti pensare all'attraversamento del Corridoio 5 Lisbona-Kiev e del Corridoio 24 Genova-Rotterdam oltre al versante Mediterraneo in cui nel prossimo futuro sono previsti i maggiori traffici di merci. I corridoi europei hanno il ruolo fondamentale di ridisegnare la geografia europea rispetto all'accessibilità temporale dei territori, costruendo un quadro di opportunità, di rafforzamento e di vantaggi reali per il territorio.

Il territorio consortile è inoltre servito dal trasporto pubblico locale, attento nel garantire il diritto alla mobilità del territorio, con particolare interesse per le categorie più deboli e disagiate, diffondendo il diritto ad una mobilità sostenibile con attenzione all'impatto ambientale connesso al servizio stesso.

1.5 La popolazione

Conoscere e capire le dinamiche della popolazione é il primo passo per qualsiasi lettura sociale, economica o politica. La popolazione é un corpo vivo, la cui composizione può variare in misura anche marcata in brevi periodi di tempo. Conoscere le dinamiche demografiche significa quindi comprendere le esigenze degli abitanti per orientare i servizi, gli interventi e le risorse esistenti.

La provincia di Biella negli ultimi anni ha subito profonde trasformazioni demografiche, ed è dimostrato che il calo delle nascite, l'invecchiamento della popolazione e l'aumento della popolazione straniera rappresentano i principali fenomeni del cambiamento demografico.

Tabella 3. Trend della popolazione dall'anno 2015 all'anno 2020 (provvisori) e un confronto con gli ultimi due Censimenti della popolazione dell'ISTAT – (anni 2001 e 2011)
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)

CONSORZIO IRIS	2001	2011	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Popolazione residente al 31/12	115.830	116.762	114.014	113.432	112.620	111.792	111.175	108.979
Maschi	55.133	55.796	54.370	54.194	53.875	53.518	53.297	52.276
Femmine	60.697	60.966	59.644	59.238	58.745	58.274	57.878	56.703
Nuclei familiari	ND	53.241	52.689	52.863	52.749	52.620	52.592	ND
Nati nell'anno								
	866	809	694	700	662	651	615	ND
Deceduti nell'anno								
	1.439	1.420	1.536	1.513	1.596	1.562	1.476	ND
Suddivisione per fasce d'età della popolazione al 31/12								
Minori (0-17 anni)	16.284	16.778	16.052	15.788	15.409	15.084	14.786	14.293
Adulti (18-64 anni)	73.301	70.482	66.844	66.286	65.652	65.018	64.434	63.218
Anziani (65 anni e oltre)	26.245	29.502	31.118	31.358	31.559	31.690	31.955	31.468
Stranieri								
	ND	6.829	6.457	6.445	6.490	6.553	6.676	6.357
di cui Minori (0-17 anni)	ND	1.437	1.286	1.200	1.195	1.153	1.173	1.073
di cui Adulti (18-64 anni)	ND	5.127	4.790	4.828	4.830	4.901	4.956	4.723
di cui Anziani (65 anni e oltre)	ND	265	381	417	465	499	547	561

* 2001 – Anno del 14° Censimento della Popolazione ISTAT (penultimo censimento)

** 2011 – Anno del 15° Censimento della Popolazione ISTAT (ultimo censimento)

Tabella 4. Saldo naturale delle nascite nel Consorzio I.R.I.S.

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Nati nell'anno	942	893	828	809	838	763	813	694	700	662	651	615	ND
Deceduti nell'anno	1.419	1505	1.395	1.420	1.509	1.480	1.430	1.536	1.513	1.596	1.562	1.476	ND
Saldo Naturale	-477	-612	-567	-611	-671	-717	-617	-842	-813	-934	-911	-861	ND

Tabella 5. Età media al parto e numero medio di figli per donne italiane e donne straniere.

(Dati al 2019; Fonte Istat)

Provincia di Biella	Donne Italiane (15-49 anni)	Donne Straniere (15-49 anni)
Età media al parto	32 anni	30 anni
Tasso di Fertilità Totale	1.10	1.89

Tabella 6. Popolazione suddivisa per genere e fasce d'età al 31.12.2020 (provvisori)
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)

AREA ANDORNO

COMUNI	M/F	0/17		18/64		65/74		>=75		TOT
		Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
ANDORNO MICCA	M	174	12,08%	868	60,28%	215	14,93%	183	12,71%	1.440
	F	182	11,69%	849	54,53%	227	14,58%	299	19,20%	1.557
	TOT	356	11,88%	1.717	57,29%	442	14,75%	482	16,08%	2.997
CAMPIGLIA CERVO	M	28	10,81%	154	59,46%	46	17,76%	31	11,97%	259
	F	28	11,34%	124	50,20%	50	20,24%	45	18,22%	247
	TOT	56	11,07%	278	54,94%	96	18,97%	76	15,02%	506
MIAGLIANO	M	49	18,77%	145	55,56%	29	11,11%	38	14,56%	261
	F	33	10,93%	175	57,95%	40	13,25%	54	17,88%	302
	TOT	82	14,56%	320	56,84%	69	12,26%	92	16,34%	563
PIEDICAVALLO	M	9	9,47%	62	65,26%	13	13,68%	11	11,58%	95
	F	6	7,23%	48	57,83%	11	13,25%	18	21,69%	83
	TOT	15	8,43%	110	61,80%	24	13,48%	29	16,29%	178
PRALUNGO	M	127	11,27%	716	63,53%	141	12,51%	143	12,69%	1.127
	F	123	10,41%	674	57,07%	176	14,90%	208	17,61%	1.181
	TOT	250	10,83%	1.390	60,23%	317	13,73%	351	15,21%	2.308
RONCO BIELLESE	M	107	14,64%	456	62,38%	93	12,72%	75	10,26%	731
	F	88	12,45%	403	57,00%	96	13,58%	120	16,97%	707
	TOT	195	13,56%	859	59,74%	189	13,14%	195	13,56%	1.438
ROSAZZA	M	4	8,51%	30	63,83%	8	17,02%	5	10,64%	47
	F	5	8,77%	36	63,16%	8	14,04%	8	14,04%	57
	TOT	9	8,65%	66	63,46%	16	15,38%	13	12,50%	104
SAGLIANO MICCA	M	90	12,08%	472	63,36%	107	14,36%	76	10,20%	745
	F	87	10,82%	473	58,83%	111	13,81%	133	16,54%	804
	TOT	177	11,43%	945	61,01%	218	14,07%	209	13,49%	1.549
TAVIGLIANO	M	65	13,80%	291	61,78%	58	12,31%	57	12,10%	471
	F	62	13,30%	260	55,79%	74	15,88%	70	15,02%	466
	TOT	127	13,55%	551	58,80%	132	14,09%	127	13,55%	937
TERNENGO	M	17	12,98%	74	56,49%	20	15,27%	20	15,27%	131
	F	16	11,43%	73	52,14%	21	15,00%	30	21,43%	140
	TOT	33	12,18%	147	54,24%	41	15,13%	50	18,45%	271
TOLLEGNO	M	169	14,32%	696	58,98%	158	13,39%	157	13,31%	1.180
	F	158	12,71%	680	54,71%	179	14,40%	226	18,18%	1.243
	TOT	327	13,50%	1.376	56,79%	337	13,91%	383	15,81%	2.423
ZUMAGLIA	M	68	14,47%	285	60,64%	59	12,55%	58	12,34%	470
	F	66	12,77%	289	55,90%	76	14,70%	86	16,63%	517
	TOT	134	13,58%	574	58,16%	135	13,68%	144	14,59%	987
TOT. AREA TERRITORIALE		1.761	12,35%	8.333	58,43%	2.016	14,14%	2.151	15,08%	14.261

AREA VALLE ELVO

COMUNI	M/F	0/17		18/64		65/74		>=75		TOT
		Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
CAMBURZANO	M	77	14,31%	313	58,18%	84	15,61%	64	11,90%	538
	F	59	10,10%	322	55,14%	93	15,92%	110	18,84%	584
	TO T	136	12,12%	635	56,60 %	177	15,78%	174	15,51%	1.122
DONATO	M	41	11,52%	228	64,04%	56	15,73%	31	8,71%	356
	F	39	10,96%	191	53,65%	64	17,98%	62	17,42%	356
	TO T	80	11,24%	419	58,85 %	120	16,85%	93	13,06%	712
GRAGLIA	M	103	14,09%	417	57,05%	117	16,01%	94	12,86%	731
	F	82	10,72%	426	55,69%	101	13,20%	156	20,39%	765
	TO T	185	12,37%	843	56,35 %	218	14,57%	250	16,71%	1.496
MAGNANO	M	21	10,40%	131	64,85%	27	13,37%	23	11,39%	202
	F	16	9,20%	103	59,20%	31	17,82%	24	13,79%	174
	TO T	37	9,84%	234	62,23 %	58	15,43%	47	12,50%	376
MONGRANDO	M	239	13,43%	1.058	59,47%	246	13,83%	236	13,27%	1.779
	F	244	12,84%	1.078	56,71%	256	13,47%	323	16,99%	1.901
	TO T	483	13,13%	2.136	58,04 %	502	13,64%	559	15,19%	3.680
MUZZANO	M	36	12,72%	161	56,89%	53	18,73%	33	11,66%	283
	F	29	9,60%	177	58,61%	41	13,58%	55	18,21%	302
	TO T	65	11,11%	338	57,78 %	94	16,07%	88	15,04%	585
NETRO	M	54	11,64%	266	57,33%	73	15,73%	71	15,30%	464
	F	54	11,64%	232	50,00%	79	17,03%	99	21,34%	464
	TO T	108	11,64%	498	53,66 %	152	16,38%	170	18,32%	928
OCCHIEPPO INFERIORE	M	240	13,35%	1.074	59,73%	250	13,90%	234	13,01%	1.798
	F	263	13,27%	1.064	53,68%	294	14,83%	361	18,21%	1.982
	TO T	503	13,31%	2.138	56,56 %	544	14,39%	595	15,74%	3.780
OCCHIEPPO SUPERIORE	M	160	12,75%	750	59,76%	175	13,94%	170	13,55%	1.255
	F	163	11,71%	777	55,82%	204	14,66%	248	17,82%	1.392
	TO T	323	12,20%	1.527	57,69 %	379	14,32%	418	15,79%	2.647
POLLONE	M	144	14,22%	600	59,23%	129	12,73%	140	13,82%	1.013
	F	123	11,99%	588	57,31%	129	12,57%	186	18,13%	1.026
	TO T	267	13,09%	1.188	58,26 %	258	12,65%	326	15,99%	2.039
SALA BIELLESE	M	44	16,18%	147	54,04%	41	15,07%	40	14,71%	272
	F	35	12,15%	149	51,74%	47	16,32%	57	19,79%	288
	TO T	79	14,11%	296	52,86 %	88	15,71%	97	17,32%	560
SORDEVOLO	M	115	17,61%	380	58,19%	89	13,63%	69	10,57%	653

	F	99	14,45%	397	57,96%	92	13,43%	97	14,16%	685
	TO T	214	15,99%	777	58,07 %	181	13,53%	166	12,41%	1.338
TORRAZZO	M	22	20,37%	56	51,85%	21	19,44%	9	8,33%	108
	F	15	15,00%	56	56,00%	13	13,00%	16	16,00%	100
	TO T	37	17,79%	112	53,85 %	34	16,35%	25	12,02%	208
ZUBIENA	M	66	11,62%	342	60,21%	89	15,67%	71	12,50%	568
	F	73	12,92%	308	54,51%	90	15,93%	94	16,64%	565
	TO T	139	12,27%	650	57,37 %	179	15,80%	165	14,56%	1.133
TOT. AREA TERRITORIALE		2.656	12,89%	11.791	57,23 %	2.984	14,48%	3.173	15,40%	20.604

AREA CANDELO

COMUNI	M/F	0/17		18/64		65/74		≥75		TOT
		Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
CANDELO	M	503	14,43%	2.070	59,40%	492	14,12%	420	12,05%	3.485
	F	460	12,06%	2.121	55,61%	570	14,94%	663	17,38%	3.814
	TOT	963	13,19%	4.191	57,42%	1.062	14,55%	1.083	14,84%	7.299
TOT. AREA TERRITORIALE		963	13,19%	4.191	57,42%	1.062	14,55%	1.083	14,84%	7.299

AREA CAVAGLIA'

COMUNI	M/F	0/17		18/64		65/74		≥75		TOT
		Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
CAVAGLIA'	M	274	15,40%	1.076	60,48%	226	12,70%	203	11,41%	1.779
	F	209	11,94%	1.021	58,34%	234	13,37%	286	16,34%	1.750
	TOT	483	13,69%	2.097	59,42%	460	13,03%	489	13,86%	3.529
DORZANO	M	49	17,50%	160	57,14%	42	15,00%	29	10,36%	280
	F	32	12,36%	154	59,46%	31	11,97%	42	16,22%	259
	TOT	81	15,03%	314	58,26%	73	13,54%	71	13,17%	539
SALUSSOLA	M	142	14,68%	599	61,94%	107	11,07%	119	12,31%	967
	F	123	13,41%	521	56,82%	125	13,63%	148	16,14%	917
	TOT	265	14,07%	1.120	59,45%	232	12,31%	267	14,17%	1.884
ZIMONE	M	32	16,33%	122	62,24%	20	10,20%	22	11,22%	196
	F	24	12,24%	111	56,63%	25	12,76%	36	18,37%	196
	TOT	56	14,29%	233	59,44%	45	11,48%	58	14,80%	392
TOT. AREA TERRITORIALE		885	13,95%	3.764	59,33%	810	12,77%	885	13,95%	6.344

AREA GAGLIANICO

COMUNI	M/F	0/17		18/64		65/74		≥75		TOT
		Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
BORRIANA	M	61	14,99%	244	59,95%	60	14,74%	42	10,32%	407
	F	63	13,58%	262	56,47%	66	14,22%	73	15,73%	464

	TOT	124	14,24%	506	58,09%	126	14,47%	115	13,20%	871
CERRIONE	M	219	16,14%	811	59,76%	193	14,22%	134	9,87%	1.357
	F	210	14,44%	853	58,67%	200	13,76%	191	13,14%	1.454
	TOT	429	15,26%	1.664	59,20%	393	13,98%	325	11,56%	2.811
GAGLIANICO	M	232	13,54%	1.027	59,95%	247	14,42%	207	12,08%	1.713
	F	238	12,12%	1.094	55,70%	282	14,36%	350	17,82%	1.964
	TOT	470	12,78%	2.121	57,68%	529	14,39%	557	15,15%	3.677
PONDERANO	M	262	14,39%	1.087	59,69%	246	13,51%	226	12,41%	1.821
	F	258	13,26%	1.104	56,73%	255	13,10%	329	16,91%	1.946
	TOT	520	13,80%	2.191	58,16%	501	13,30%	555	14,73%	3.767
SANDIGLIANO	M	159	12,75%	783	62,79%	158	12,67%	147	11,79%	1.247
	F	167	12,32%	794	58,55%	174	12,83%	221	16,30%	1.356
	TOT	326	12,52%	1.577	60,58%	332	12,75%	368	14,14%	2.603
TOT. AREA TERRITORIALE		1.869	13,61%	8.059	58,70%	1.881	13,70%	1.920	13,98%	13.729

AREA VERRONE

COMUNI	M/F	0/17		18/64		65/74		≥75		TOT
		Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
BENNA	M	84	15,33%	332	60,58%	67	12,23%	65	11,86%	548
	F	89	15,21%	348	59,49%	70	11,97%	78	13,33%	585
	TOT	173	15,27%	680	60,02%	137	12,09%	143	12,62%	1.133
MASSAZZA	M	36	14,01%	161	62,65%	34	13,23%	26	10,12%	257
	F	41	15,36%	144	53,93%	45	16,85%	37	13,86%	267
	TOT	77	14,69%	305	58,21%	79	15,08%	63	12,02%	524
VERRONE	M	97	15,77%	390	63,41%	72	11,71%	56	9,11%	615
	F	98	15,91%	363	58,93%	75	12,18%	80	12,99%	616
	TOT	195	15,84%	753	61,17%	147	11,94%	136	11,05%	1.231
VILLANOVA BIELLESE	M	13	13,68%	56	58,95%	16	16,84%	10	10,53%	95
	F	14	14,58%	54	56,25%	15	15,63%	13	13,54%	96
	TOT	27	14,14%	110	57,59%	31	16,23%	23	12,04%	191
TOT. AREA TERRITORIALE		472	15,33%	1.848	60,02%	394	12,80%	365	11,85%	3.079

AREA BIELLA

COMUNI	M/F	0/17		18/64		65/74		≥75		TOT
		Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
BIELLA	M	2.930	14,27%	12.430	60,54%	2.602	12,67%	2.570	12,52%	20.532
	F	2.757	11,92%	12.802	55,35%	3.190	13,79%	4.382	18,94%	23.131
	TOT	5.687	13,02%	25.232	57,79%	5.792	13,27%	6.952	15,92%	43.663
TOT. AREA TERRITORIALE		5.687	13,02%	25.232	57,79%	5.792	13,27%	6.952	15,92%	43.663

Tabella 7. RIEPILOGO. Popolazione suddivisa per fasce d'età al 31.12.2020 (provvisori)
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)

COMUNI	0/17		18/64		65/74		>=75		TOTALE
	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
Area Territoriale Andorno	1.761	12,35%	8.333	58,43%	2.016	14,14%	2.151	15,08%	14.261
Area Territoriale Bassa Valle Elvo	2.656	12,89%	11.791	57,23%	2.984	14,48%	3.173	15,40%	20.604
Area Territoriale Candelo	963	13,19%	4.191	57,42%	1.062	14,55%	1.083	14,84%	7.299
Area Territoriale Cavaglià	885	13,95%	3.764	59,33%	810	12,77%	885	13,95%	6.344
Area Territoriale Gaglianico	1.869	13,61%	8.059	58,70%	1.881	13,70%	1.920	13,98%	13.729
Area Territoriale Verrone	472	15,33%	1.848	60,02%	394	12,80%	365	11,85%	3.079
Città di Biella	5.687	13,02%	25.232	57,79%	5.792	13,27%	6.952	15,92%	43.663
TOTALE Consorzio IRIS	14.293	13,12%	63.211	58,01%	14.933	13,71%	16.529	15,17%	108.979

Tabella 8. Suddivisione della popolazione MINORILE per fasce d'età e percentuali sul totale dei minori dei comuni consorziati al 31.12.2020 (provvisori)
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)

Area Territoriale	0/6		7/10		11/14		15/17		Totale Popolazione minorile
	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
Area Andorno	565	32,08	388	22,03	459	26,06	349	19,82	1.761
Area VE	795	29,93	611	23,00	703	26,47	547	20,59	2.656
Area Candelo	319	33,13	195	20,25	266	27,62	183	19,00	963
Area Cavaglià	321	36,27	210	23,73	208	23,50	146	16,50	885
Area Gaglianico	613	32,80	440	23,54	449	24,02	367	19,64	1.869
Area Verrone	137	29,03	113	23,94	147	31,14	75	15,89	472
Comune di Biella	1.879	33,04	1.274	22,40	1.424	25,04	1.110	19,52	5.687
TOTALE	4.629	32,39	3.231	22,61	3.656	25,58	2.777	19,43	14.293

Tabella 9. Suddivisione della popolazione MINORILE per fasce d'età e percentuali sul totale della popolazione dei comuni consorziati al 31.12.2020 (provvisori)
 (Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)

Area Territoriale	0/6		7/10		11/14		15/17		TOT. Pop. dell'area
	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	
Area Andorno	565	3,96	388	2,72	459	3,22	349	2,45	14.261
Area VE	795	3,86	611	2,97	703	3,41	547	2,65	20.604
Area Candelo	319	4,37	195	2,67	266	3,64	183	2,51	7.299
Area Cavaglia	321	5,06	210	3,31	208	3,28	146	2,30	6.344
Area Gaglianico	613	4,47	440	3,20	449	3,27	367	2,67	13.729
Area Verrone	137	4,45	113	3,67	147	4,77	75	2,44	3.079
Comune di Biella	1.879	4,30	1.274	2,92	1.424	3,26	1.110	2,54	43.663
TOTALE	4.629	4,25	3.231	2,96	3.656	3,35	2.777	2,55	108.979

*Tabella 10. Suddivisione della popolazione ADULTA e ANZIANA per fasce d'età e percentuali sul totale degli adulti e degli anziani dei comuni consorziati al 31.12.2020 (provvisori)
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)*

Area Territoriale	18/30		31/64		65/74		>=75		Totale Popolazione 18/100
	Tot.	%	Tot.	%	Tot.		Tot.	%	
Area Andorno	1.772	14,18	6.561	52,49	2.016	16,13	2.151	17,21	12.500
Area VE	2.317	12,91	9.474	52,79	2.984	16,63	3.173	17,68	17.948
Area Candelo	857	13,53	3.334	52,62	1.062	16,76	1.083	17,09	6.336
Area Cavaglià	772	14,14	2.992	54,81	810	14,84	885	16,21	5.459
Area Gaglianico	1.609	13,57	6.450	54,38	1.881	15,86	1.920	16,19	11.860
Area Verrone	361	13,85	1.487	57,04	394	15,11	365	14,00	2.607
Comune di Biella	5.347	14,08	19.885	52,36	5.792	15,25	6.952	18,31	37.976
TOTALE	13.035	13,77	50.183	53,00	14.939	15,78	16.529	17,46	94.686

*Tabella 11. Suddivisione della popolazione ADULTA e ANZIANA per fasce d'età e percentuali sul totale della popolazione dei comuni consorziati al 31.12.2020 (provvisori)
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)*

Area Territoriale	18/30		31/64		65/74		>=75		TOT. Pop. dell'area
	Tot.	%	Tot.	%	Tot.		Tot.	%	
Area Andorno	1.772	12,43	6.561	46,01	2.016	14,14	2.151	15,08	14.261
Area VE	2.317	11,25	9.474	45,98	2.984	14,48	3.173	15,40	20.604
Area Candelo	857	11,74	3.334	45,68	1.062	14,55	1.083	14,84	7.299
Area Cavaglià	772	12,17	2.992	47,16	810	12,77	885	13,95	6.344
Area Gaglianico	1.609	11,72	6.450	46,98	1.881	13,70	1.920	13,98	13.729
Area Verrone	361	11,72	1.487	48,29	394	12,80	365	11,85	3.079
Comune di Biella	5.347	12,25	19.885	45,54	5.792	13,27	6.952	15,92	43.663
TOTALE	13.035	11,96	50.183	46,05	14.939	13,71	16.529	15,17	108.979

Tabella 12. Un focus sulla popolazione >= 90 anni al 31.12.2020 (provvisori)
 (Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)

Area Territoriale	>=90	Totale Popolazione fascia 18/100	%	>=90	Totale Popolazione dell'Area Territoriale	%
Area Andorno	260	12.500	2,08	260	14.261	1,82
Area VE	377	17.948	2,10	377	20.604	1,83
Area Candelo	124	6.336	1,96	124	7.299	1,70
Area Cavaglià	97	5.459	1,78	97	6.344	1,53
Area Gaglianico	206	11.860	1,74	206	13.729	1,50
Area Verrone	44	2.607	1,69	44	3.079	1,43
Comune di Biella	874	37.976	2,30	874	43.663	2,00
TOTALE	1.982	94.686	2,09	1.982	108.979	1,82

Uno sguardo al territorio provinciale.

Le trasformazioni della popolazione in provincia di Biella manifestano un trend costante caratterizzato da un forte calo delle nascite, invecchiamento della popolazione, aumento della popolazione straniera residente.

Le trasformazioni in corso negli ultimi decenni sono molto significative e sono state definite dal demografo Sgritta come “Il mutamento demografico, rivoluzione inavvertita”, il cui principale aspetto è il calo demografico, dovuto alla diminuzione delle nascite, all'aumento del numero di figli per famiglia e all'aumento dell'età al parto. Questi tre fattori causano il calo evidente in questi ultimi venti anni e ne generano un quarto, molto significativo, che sarà determinante per gli anni a venire: la diminuzione del numero di donne in età fertile, e quindi delle potenziali madri.

L'invecchiamento della popolazione biellese è aumentato negli ultimi vent'anni, in seguito al sovrapporsi di diversi fattori:

- 1 maggiore longevità, riconducibile al miglioramento cure mediche e alla migliore rete di welfare sanitario e sociale, a tutela delle persone più anziane;
- 2 esistenza di un generale livello di benessere economico, soprattutto nella fascia di popolazione più anziana, per l'esistenza di rendite da pensione e risparmi accumulati, nonché assenza di altre spese (casa di proprietà, ecc.);
- 3 minor numero di nati negli ultimi vent'anni, che sbilanciano l'età media della popolazione complessiva verso le età più anziane;
- 4 ingresso nella fascia di età adulta (30-39 anni) della prima coorte di coloro che sono nati nei primi anni del calo delle nascite, ovvero negli anni Ottanta.

Un fattore che va inevitabilmente considerato per poter meglio comprendere i mutamenti socio-demografici di questi ultimi anni è l'aumento della percentuale **popolazione straniera residente**.

Tabella 13. Popolazione Straniera residente dal 2008 al 2020 nel territorio consortile.
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica e BDDE)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
POPOLAZIONE	117.314	116.847	116.762	114.105	115.404	114.734	114.014	113.432	112.620	111.792	111.175	108.979
STRANIERI RESIDENTI	6.418	6.506	6.829	6.114	6.892	6.738	6.457	6.445	6.490	6.553	6.676	6.357
% STRANIERI RESIDENTI	5,5%	5,6%	5,8%	5,4%	6,0%	5,9%	5,7%	5,7%	5,8%	5,9%	6,0%	5,8%

Grafico 1 - Andamento della popolazione straniera residente dall'anno 2009 all'anno 2020

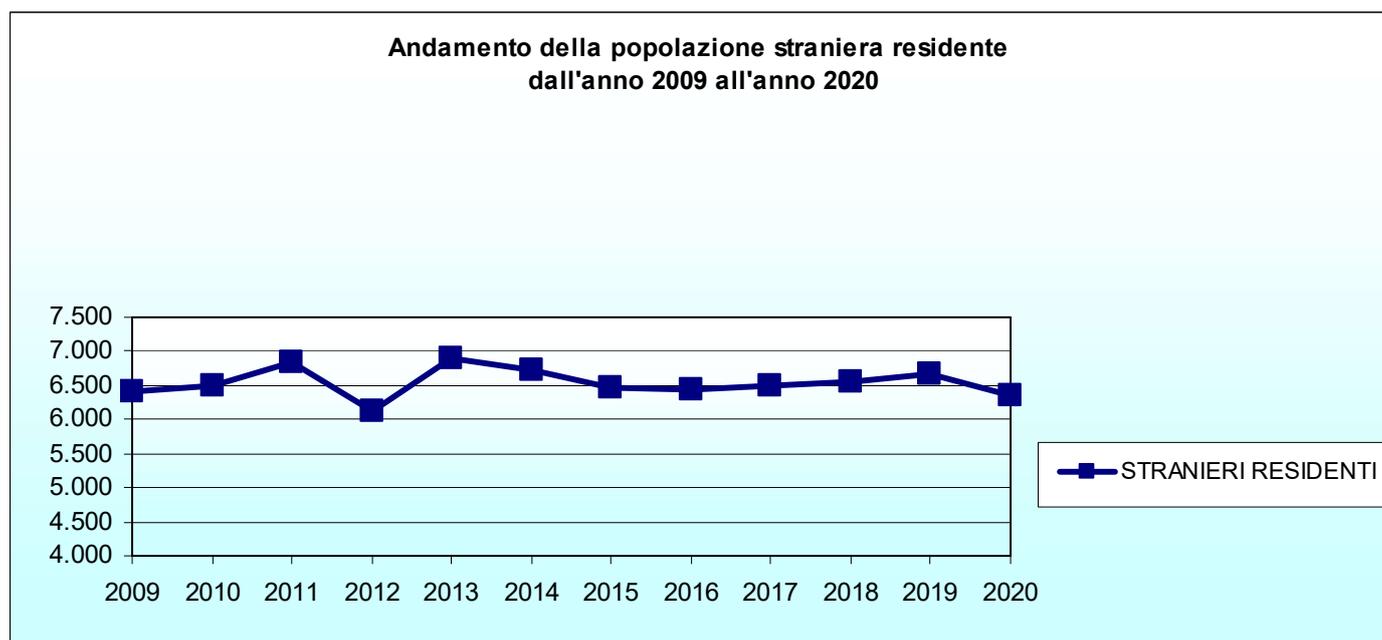


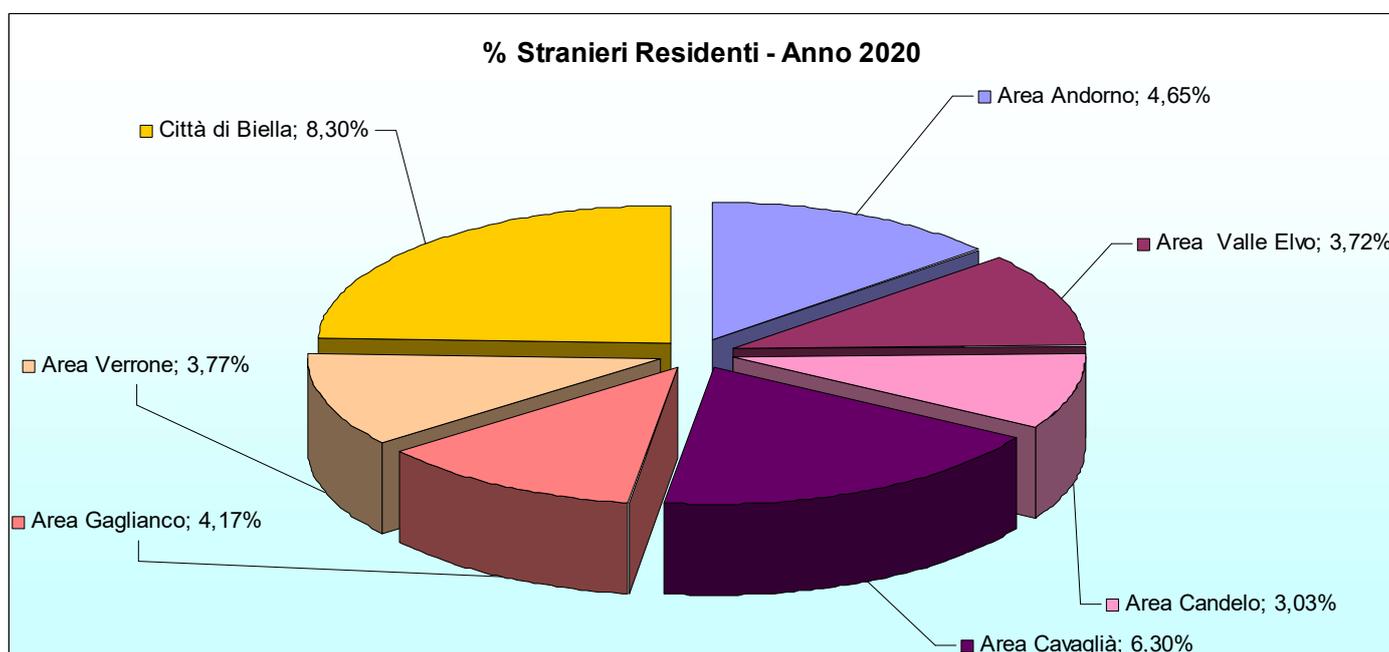
Tabella 14. Popolazione straniera residente suddivisa per genere e fasce d'età e rapportata al totale degli abitanti al 31.12.2020
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)

COMUNI	0/17		18/64		65/74		>=75		TOTAL E Stranieri Residenti	TOTAL E Abitanti	% Totale
	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%	Tot.	%			
Area Territoriale Andorno	99	0,69%	492	3,45%	56	0,39%	16	0,11%	663	14.261	4,65%
Area Territoriale Valle Elvo	105	0,51%	577	2,80%	54	0,26%	30	0,15%	766	20.604	3,72%
Area Territoriale Candelo	44	0,60%	159	2,18%	14	0,19%	4	0,05%	221	7.299	3,03%
Area Territoriale Cavaglià	68	1,07%	301	4,74%	14	0,22%	13	0,20%	396	6.344	6,24%
Area Territoriale Gaglianico	100	0,73%	423	3,08%	32	0,23%	17	0,12%	572	13.729	4,17%
Area Territoriale Verrone	23	0,75%	90	2,92%	3	0,10%	0	0,00%	116	3.079	3,77%
Città di Biella	634	1,45%	2.681	6,14%	219	0,50%	89	0,20%	3.623	43.663	8,30%
TOTALE Consorzio IRIS	1.073	0,98%	4.723	4,33%	392	0,36%	169	0,16%	6.357	108.979	5,83%

Tabella 15. Popolazione straniera suddivisa per fasce d'età e variazione % anni 2002-2020
 (Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica e BDDE)

	Anno 2002	Anno 2020	Variazione %
0-17	738	1.073	45,4%
18-64	2.294	4.723	105,9%
65 -74	71	392	452,1%
>=75	43	169	293,0%
Totale	3.146	6.357	102%

Grafico 2. Distribuzione della popolazione straniera residente per area territoriale anno 2020
 (Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica e BDDE)



SINTESI DELLE CARATTERISTICHE DELLA POPOLAZIONE: UN CONFRONTO DAL 2001 AL 2020

*Tabella 16. Variazione % della popolazione dal 2001 al 2020, suddivisa per fascia d'età e area territoriale.
(Fonte: Regione Piemonte – Piemonte Statistica BDDE)*

Area Territoriale/ Fascia d'età		Area Andorno	Area VE	Area Candelo	Area Cavaglia	Area Gaglianico	Area Verrone	Città Biella	Totale pop.
Anno 2001	0-17	2.280	3.020	1119	1132	2.077	511	6.145	16.284
	18-64	9.962	14.110	5.076	4.655	9.127	2.021	28.350	73.301
	65-74	1.930	2.563	907	869	1.650	335	5.873	14.127
	>=75	1.750	2.303	711	744	1.194	197	5.219	12.118
	Totale pop.	15.922	21.996	7.813	7.400	14.048	3.064	45.587	115.830
Anno 2020	0-17	1.761	2.656	963	885	1.869	472	5.687	14.293
	18-64	8.333	11.791	4.191	3.764	8.059	1.848	25.232	63.218
	65-74	2.016	2.984	1062	810	1.881	394	5.792	14.939
	>=75	2.151	3.173	1083	885	1.920	365	6.952	16.529
	Totale pop.	14.261	20.604	7.299	6.344	13.729	3.079	43.663	108.979
Variazione %									
Variazione % età anni 2001 – 2020		Area Andorno	Area VE	Area Candelo	Area Cavaglia	Area Gaglianico	Area Verrone	Città Biella	Variazione % Popolazione
	0-17	-23%	-12%	-14%	-22%	-10%	-8%	-7%	-12%
	18-64	-16%	-16%	-17%	-19%	-12%	-9%	-11%	-14%
	65-74	4%	16%	17%	-7%	14%	18%	-1%	6%
	>=75	23%	38%	52%	19%	61%	85%	33%	36%
Variazione %		-10%	-6%	-7%	-14%	-2%	0%	-4%	-6%

*2001 – Anno del 14° Censimento della Popolazione ISTAT (penultimo censimento)

Se si osserva il territorio consortile nella sua interezza, emergono dati abbastanza omogenei su tutte le aree del Consorzio: popolazione minorile pari al 13.12%, con due scostamenti rilevanti (al 15,33% Verrone e al 13,95% Cavaglià), quella adulta al 58.01% (dal 57,23% della sede territoriale della Valle Elvo al 60,02% della sede territoriale di Verrone), e quella anziana pari al 28,88%. (dal 24,65% della sede territoriale di Verrone al 29,88% della sede territoriale della Valle Elvo)

Emerge inoltre che la popolazione minorile è complessivamente calata dal 2001 al 2020 del 6%.

Se si guarda all'interno di ogni singola area territoriale del Consorzio, emergono però dati più significativi.

Infatti in tutte le aree territoriali si registra un calo della **popolazione minorile**. Significative sono le aree di Andorno Micca, Cavaglià e Candelo, che registrano rispettivamente un calo del 23% (Andorno) , del 22% (Cavaglià) e 14% (Candelo)

Per quanto concerne la **popolazione anziana**, con particolare riferimento a quella ultra settantacinquenne, i dati sono eloquenti. Infatti quest'ultima è aumentata del **36%**. L'area territoriale di Verrone, che complessivamente registra un aumento della popolazione dello 0%, ha subito un aumento dell'85% della popolazione ≥ 75 .

Questi dati possono indurre a ritenere che il progressivo spopolamento delle aree montane (area Andorno Micca in particolare) a favore delle zone di pianura, sia dovuto anche alla presenza di pochi servizi: la fascia della popolazione anziana potrebbe aver scelto di vivere laddove la dislocazione e il numero di servizi (negozi alimentari, poste, farmacie e trasporti) siano più facilmente raggiungibili.

La popolazione anziana infatti è aumentata maggiormente nei comuni intorno alla cintura di Biella (Gaglianico, Candelo), forse in posizione più strategica rispetto alla Città di Biella.

Grafico 3 – Variazione % fascia d'età 0/17 – anni di riferimento 2001-2020



Grafico 4 – Variazione % fascia d'età 18/64 – anni di riferimento 2001-2020



Grafico 5 – Variazione % fascia d'età 65/74 – anni di riferimento 2001-2020

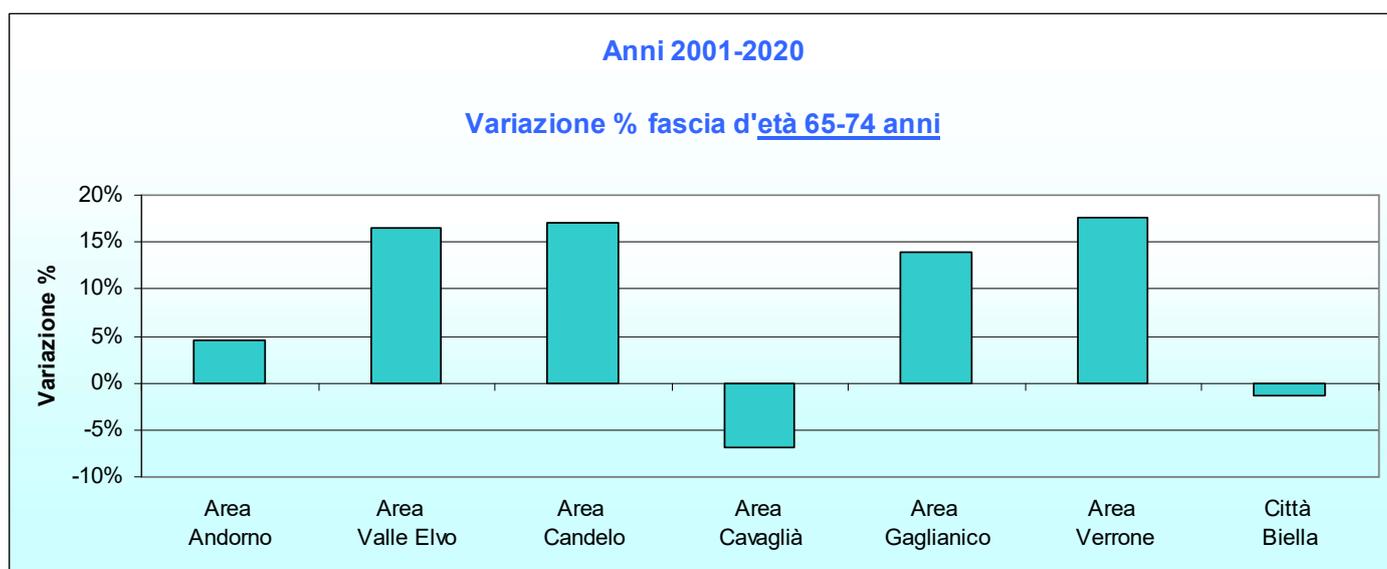
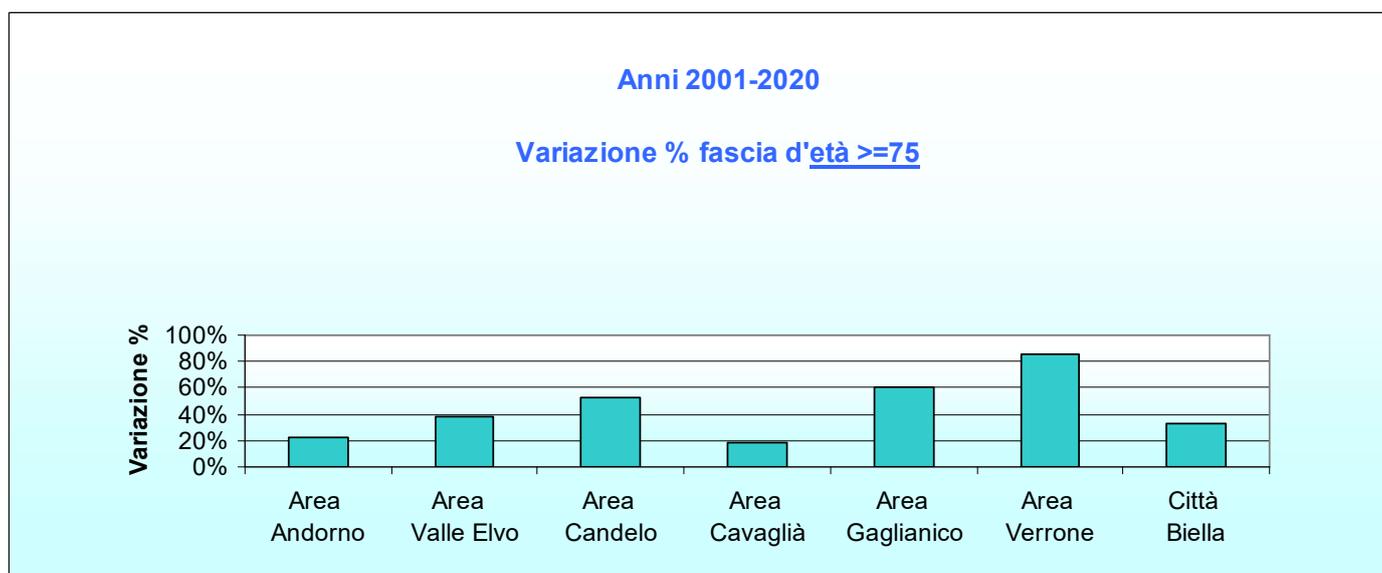


Grafico 6 – Variazione % fascia d'età >=75 – anni di riferimento 2001-2020



UTENZA IN CARICO

Il Servizio Sociale Territoriale ha il compito di garantire accoglienza, ascolto, valutazione dei bisogni e delle richieste di sostegno, con conseguente attivazione delle risorse più adeguate all'interno di ogni singolo progetto d'aiuto. Si ritengono prioritarie le seguenti finalità specifiche:

- mantenere il livello quali-quantitativo del servizio offerto, individuando, in collaborazione con i Servizi Specialistici, nuove strategie di intervento alla luce dei bisogni emergenti (crisi economica, nuove povertà, disagio abitativo, ecc.);
- promuovere e sensibilizzare la comunità locale circa le problematiche relative al suo territorio e coinvolgere la stessa nella programmazione degli interventi necessari.

Grafico 8 - Andamento dell'utenza in carico dall'anno 2013 al 2020 – (Fonte Dati: Rilevazione Regionale – Modello C – Utenti/Spesa Anni di riferimento)



Grafico 9 - Andamento delle fasce d'utenza in carico dall'anno 2012 al 2020 – (Fonte Dati: Rilevazione Regionale – Modello C – Utenti/Spesa Anni di riferimento)

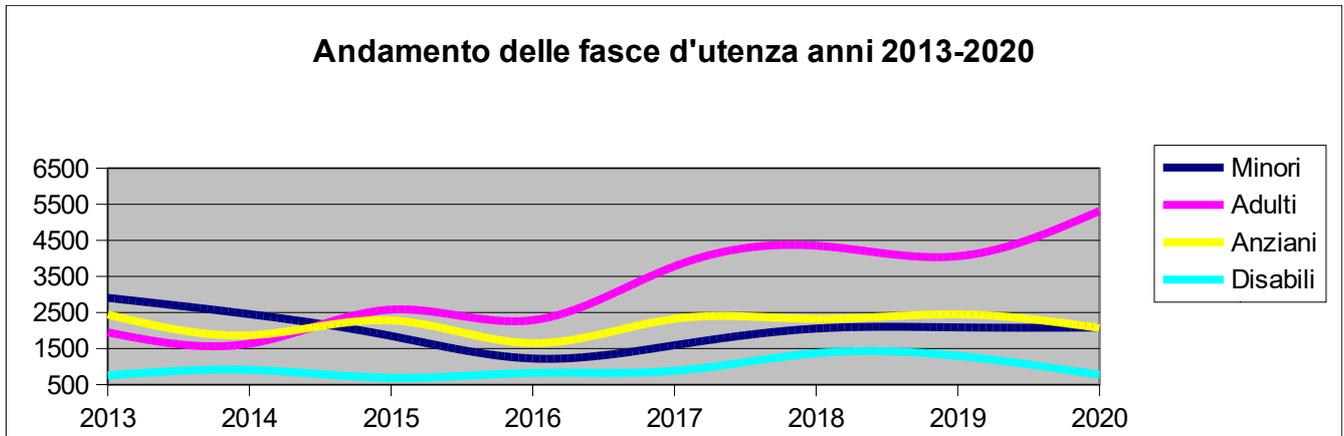


Grafico 10 - Percentuale delle fasce d'utenza in carico dall'anno 2013 al 2020 – (Fonte Dati: Rilevazione Regionale – Modello C – Utenti/Spesa Anni di riferimento)

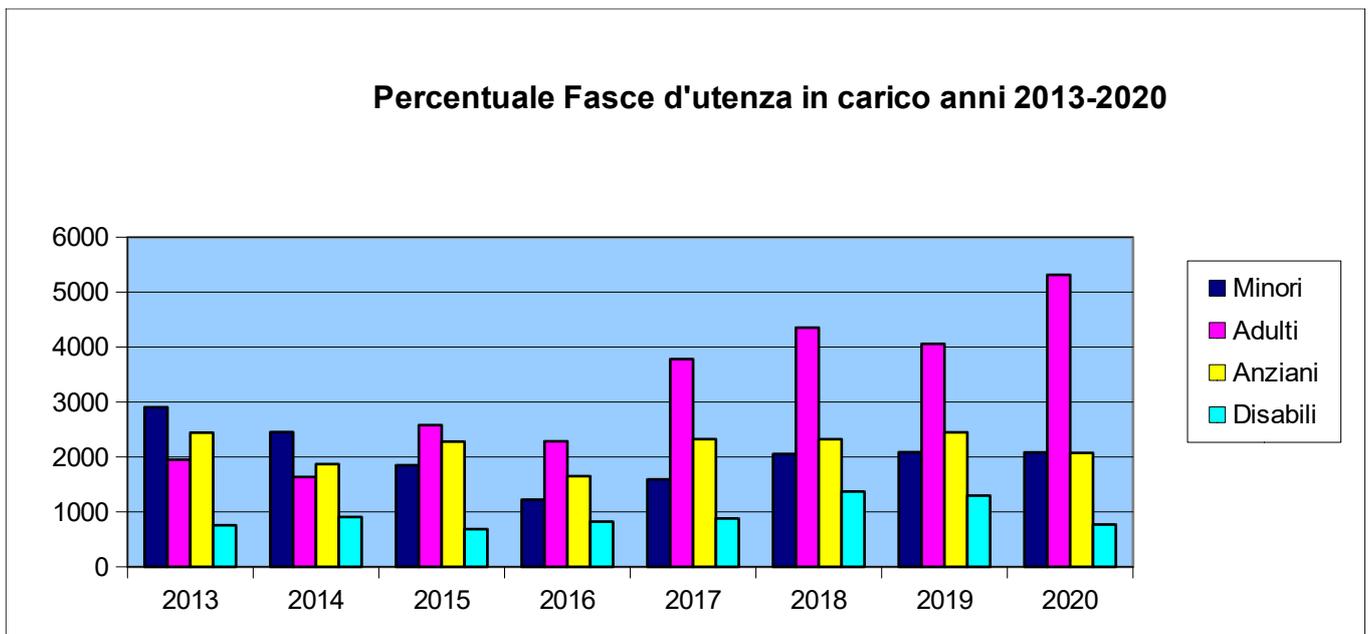
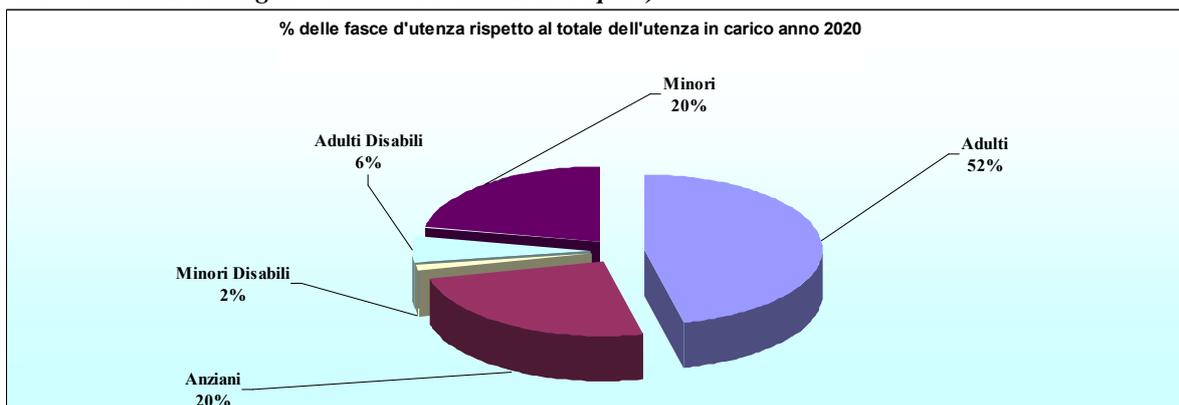


Grafico 11 – Percentuale delle fasce d'utenza in carico nell'anno 2020, rispetto all'utenza totale (Fonte Dati: Rilevazione Regionale – Modello C – Utenti/Spesa)



1.6 Il Contesto socio economico

La provincia di Biella ha subito negli ultimi anni una radicale trasformazione del proprio tessuto economico: il forte e drastico ridimensionamento dell'industria locale, tessile e meccanica in particolare, ha visto la chiusura di stabilimenti e la messa in mobilità e in cassa integrazione di un numero elevatissimo di lavoratori.

La realtà Biellese, composta da poco meno di 180.000 abitanti, evidenzia:

- ✓ specificità territoriali
- ✓ sostanziale omogeneità nelle caratteristiche delle problematiche sociali d'affrontare;
- ✓ diversa intensità di bisogni

Gli aspetti sociali e socio-economici più rilevanti possono ricondursi a:

- il reddito medio disponibile per le famiglie è comunque tra i più alti d'Italia;
- il patrimonio per abitante e i consumi familiari sono sopra alle medie nazionali;
- il valore aggiunto nella produzione e la produttività del lavoro evidenziano un calo negli ultimi anni;
- rilevante è la crescita della disoccupazione soprattutto nella fascia di età oltre i 49 anni;
- impoverimento economico di alcune fasce di popolazione determinato da precarietà lavorativa, da bassi livelli di reddito e dalla crisi congiunturale;
- si riscontra una crescente divaricazione sociale tra la popolazione più ricca e le fasce più deboli;
- aumenta l'abbandono scolastico;
- aumentano i giovani NEET (Not in Education, Employment or Training, ossia giovani che non sono impegnati nello studio, nel lavoro e nella formazione);
- aumentano i fenomeni di autolesionismo nella fascia adolescenziale;
- incremento di situazioni di emergenza abitativa a seguito di sfratti;
- presenza di forme di disagio, soprattutto tra gli adulti, determinate da instabili condizioni sociali, dall'assenza di un'occupazione stabile, dalla precarietà/inadeguatezza abitativa, dalle difficoltà di relazioni affettive significative, aggravato dall'emergenza sanitaria in corso;
- fragilità della famiglia, determinata non solo dalla precarietà economica, ma anche da difficoltà relazionali ed educative con conseguente aumento del disagio tra i più giovani;
- aumento delle situazioni di grave rischio e pregiudizio intrafamiliare per i minori;
- problematiche d'integrazione socio – culturale dei cittadini stranieri;
- elevato tasso di invecchiamento della popolazione e alta incidenza di anziani con limitata autonomia.

Alcuni dati di sintesi. Lavoro ed Economia (Fonte: www.osservabiella.it)

BIELLA

Indicatori	Biella											
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Forze di lavoro*	84	85	85	85	82	82	82	83	80	79	81	81
Non forze di lavoro*	79	78	78	-	36	34	33	33	32		29	28
Tasso di occupazione 15-64 anni**												
maschile	67,6	67,6	66,4	65,2	63,5	63,7	63,9	65	64,5	65,2	67,7	68,4
femminile	74,6	74,3	72,1	70,5	69,7	69,4	68,9	69,7	68,1	68,4	71,4	72,7
Tasso di disoccupazione*												
maschile	4,3	4,9	6,7	8,1	8,3	8,9	9,5	10,4	9,3	7,9	7,2	6,5
femminile	3,7	3,7	6,4	7,3	7,2	9,1	9,1	9,7	9,4	9,9	7,4	6,7
femminile	5,1	6,3	7	9,2	9,6	8,6	10,5	11,2	9,1	5,6	7	6,2

PIEMONTE

Indicatori	Piemonte											
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Forze di lavoro*	1.945	1.985	1.997	1996	2021	2033	2.014	1.999	2.004	1998	2002	1996
Non forze di lavoro*	1.839	1.829	1.839	-	864	822	852	819	798		765	759
Tasso di occupazione 15-64 anni**												
maschile	64,9	65,2	64	63,5	64,3	63,8	62,4	62,4	63,7	64,4	65,2	65,9
femminile	73,4	73,2	72,3	71,3	71,5	70,7	69,1	68,9	70,5	70,7	71,6	72,9
Tasso di disoccupazione*												
maschile	4,2	5	6,8	7,6	7,6	9,2	10,6	11,3	10,2	9,3	9,1	8,2
femminile	3,5	4	6,1	7	6,9	8,2	10,2	10,7	10	10	10,2	7,5
femminile	5,2	6,3	7,8	8,4	8,6	10,5	11,1	12,1	10,5	8,8	8,2	9

ITALIA

Indicatori	Italia											
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Forze di lavoro*	24.728	25.097	24.970	24975	25075	25642	25.533	25.515	25.498	25770	25930	25970
Non forze di lavoro*	25.825	25.859	26.345	14951	14972	14386	14.386	14.122	14.038		13386	13261
Tasso di occupazione 15-64 anni**												
maschile	58,7	58,7	57,5	56,9	56,9	56,8	55,6	55,7	56,3	57,2	58	58,5
femminile	70,7	70,3	68,6	67,7	67,5	66,5	64,8	64,7	65,5	66,5	67,1	67,6
Tasso di disoccupazione **	46,7	47,2	46,4	46,1	46,5	47,1	46,5	46,8	47,2	48,1	48,9	49,5
maschile	6,1	6,7	7,8	8,4	8,4	10,7	12,2	12,7	11,9	11,7	11,2	10,6
femminile	4,9	5,5	6,8	7,6	7,6	9,9	11,5	11,9	11,3	10,9	10,3	9,7
	7,9	8,5	9,3	9,7	9,6	11,9	13,1	13,8	12,7	12,8	12,4	11,8

*dati in migliaia - ** dati in percentuale

Il fenomeno degli **arrivi di persone extracomunitarie** richiedenti protezione internazionale anche nel Biellese merita invece un approfondimento: da un lato il territorio si è trovato a fronteggiare a partire dal 2014 arrivi ‘extra flussi’ di pakistani provenienti dalla cosiddetta ‘rotta balcanica’, dall’altro ha potuto contare su una ‘sovrapposizione virtuosa’ correlata al fatto che il Consorzio IRIS, oltre ad essere gestore delle funzioni socio assistenziali con delega per i servizi a favore dei senza dimora, ha avviato il primo progetto SPRAR del Biellese (36 posti tutti ubicati in Biella), attualmente rinnovato con un progetto SIPROIMI attivo fino al 2023.

Pertanto, se da un lato i Servizi per i senza dimora si sono trovati investiti di una problematica completamente nuova e fortemente impattante anche dal punto di vista numerico (n. 31 persone richiedenti asilo transitate dal dormitorio nel 2014, n. 112 nel 2015, n. 123 nel 2016 – picco del flusso, n. 72 nel 2017) dall’altro la ‘doppia titolarità’ dell’Ente (servizi senza dimora/servizi sociali e progetto SPRAR ora SIPROIMI) ha consentito di attivare celermente una serie di connessioni che sono risultate molto utili al fine di costruire progressivamente una ‘filiera’ dell’accoglienza sul territorio, un ‘ponte’ tra Sistema di Accoglienza e Welfare Territoriale: connessione tra dormitorio e Centri di Accoglienza Straordinaria per il tramite della Prefettura, tra dormitorio e SIPROIMI Biella, tra dormitorio e SIPROIMI altri del territorio, tra CAS e SIPROIMI (sempre in collaborazione con la Prefettura e con il Servizio Centrale di Roma), tra SIPROIMI e Servizi Sociali.

Questo ha consentito di prevenire il crearsi di ulteriori situazioni di grave marginalità e l’utilizzo ‘appropriato’ delle risorse, destinando a questo target ‘specifico’ le risorse ad esso destinate, evitando così di ‘intaccare’ i già risicati budget destinati genericamente alla cittadinanza. Di seguito le buone prassi adottate:

1. Grazie alla proficua collaborazione instaurata con la Prefettura, si è garantito alle persone richiedenti asilo che accedevano al dormitorio, l’inserimento nei CAS/SPRAR, al pari di quelli provenienti dagli sbarchi;
2. Sempre in accordo con la Prefettura, a partire dalla fine del 2015, si è fatto sì che nello SIPROIMI di Biella venissero inseriti i beneficiari di protezione in uscita dai CAS del territorio, a garanzia del rispetto dei percorsi individuali e del buon uso delle risorse a disposizione, su candidatura degli stessi Enti Titolari (cosa non da poco in quanto è risultato strategico per la buona riuscita dei percorsi tener conto delle peculiarità dei percorsi individuali nella scelta del progetto SIPROIMI in cui inserire la persona, piuttosto che elementi legati alla composizione dei gruppi ospitati negli appartamenti: si pensi all’importanza di garantire il proseguo di un tirocinio avviato in un certo comune, o il mantenimento di una rete relazionale di supporto costruita, piuttosto che evitare di inserire una persona di una

certa etnia nello stesso appartamento con persone appartenenti a etnie confliggenti), prassi poi mutuata anche dagli altri SIPROIMI attivati sul territorio;

3. Presa in carico precoce da parte dei Servizi Sociali di situazioni di beneficiari di protezione particolarmente fragili (famiglie con minori, persone con problemi di forte disagio psichico o altri problemi di salute): è risultato strategico concordare con i CAS, in questi casi, l'invio di una segnalazione precoce, almeno un paio di mesi prima della data della presunta dimissione, in quanto ha consentito di costruire assieme (CAS, Servizio Sociale, SPRAR) un percorso con un respiro di medio periodo (non solo si è individuata una risorsa 'dopo il CAS', ma si sono poste le basi, condividendo la progettualità, per il dopo-Sistema di Accoglienza)

4. In accordo con la Prefettura, inserimento nei SIPROIMI del territorio di ex MSNA divenuti maggiorenni, evitando l'interruzione brusca di percorsi con il rischio di cadute nella marginalità da parte di soggetti vulnerabili;

5. In accordo con il Servizio Centrale, utilizzo di budget del Progetto SIPROIMI Biella per 'beneficiari esterni', ovvero persone che avrebbero avuto il requisito per poter essere inserite nello SIPROIMI ma per le più svariate ragioni non era possibile/opportuno inserire, per la realizzazione di progetti a supporto dell'autonomia (partecipazione a corsi di italiano, supporto nel perfezionamento di procedure correlate allo status giuridico, tirocini lavorativi, mediazione interculturale, supporto educativo, aiuto economico, formazione professionale);

6. È risultato parimenti strategico l'inserimento di un operatore legale nello Sportello del Punto Accesso Accoglienza Plurale (sportello di orientamento/informazione per persone senza dimora ubicato accanto alla Mensa Caritas), al fine di potenziare le competenze dell'èquipe dei Servizi per senza dimora sul Sistema di Accoglienza e sulle procedure correlate al rilascio dei documenti piuttosto che alle peculiarità dei diversi status giuridici;

7. Modalità di assegnazione 'a turnazione' tra Consorzio IRIS, CISSABO e Città di Biella per la presa in carico di persone senza dimora o con residenza in strutture di permanenza temporanea (es. CAS, SIPROIMI), a garanzia di una redistribuzione e della sostenibilità organizzativa e costituzione di un fondo unico per la realizzazione di progetti, in coerenza con quanto disposto dalle Linee Guida per gli interventi a favore delle persone in situazione di marginalità approvate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali a novembre del 2015.

Tabella 17. Dati riepilogativi delle persone senza fissa dimora transitate dai Servizi a Bassa Soglia gestiti dai Consorzi I.R.I.S. e CISSABO

CENTRO DI PRONTA ACCOGLIENZA E. BORRI		
ANNO	N. PERSONE TRANSITATE	DI CUI N. RICHIEDENTI ASILO/STRANIERI
2013	118	Dato non rilevato in modo sistematico. Registrate tuttavia 6 persone provenienti da Afghanistan, Mali, Ghana, Eritrea, Pakistan, Bangladesh, probabilmente con percorsi migratori analoghi a quelli rilevati a partire dal 2014 (5%)
2014	133	31 (23%)
2015	206	112 (54%)
2016	226	123 (54%)
2017	187	72 (38%)
2018	211	92 (44%)
2019	139	24 (17,27%)
2020	92	55 (60%)*
*questo dato non si riferisce solo ai richiedenti asilo ma più in generale agli stranieri transitati: negli ultimi due anni si è visto infatti un 'arresto' dei flussi di richiedenti asilo provenienti da terra che accedevano al dormitorio, mentre è rimasto costante l'aumento della percentuale di stranieri che accedono al Servizio dopo essere usciti dal Sistema di Accoglienza . Nel dato sono quindi ricompresi: richiedenti asilo già accolti nei CAS, beneficiari di protezione , stranieri in possesso di permesso di lungo soggiorno.		
EMERGENZA FREDDO		
PERIODO INVERNALE	N. PERSONE TRANSITATE	DI CUI N. RICHIEDENTI ASILO
DICEMBRE 2012/ MARZO 2013	47	Dato non rilevato. in modo sistematico Registrate 6 persone provenienti da Afghanistan, Nigeria, Costa d'Avorio, Bangladesh, Ghana, Guinea, , probabilmente con percorsi migratori analoghi a quelli rilevati a partire dal 2014 (13%)
DICEMBRE 2013/ MARZO 2014	46	Dato non rilevato in modo sistematico Registrate 3 persone provenienti da Mali, Pakistan, Camerun, , probabilmente con percorsi migratori analoghi a quelli rilevati a partire dal 2014 (7%)
DICEMBRE 2014/ MARZO 2015	42	19 (45%)
DICEMBRE 2015/MARZO 2016	44	30 (68%)
DICEMBRE 2016/MARZO 2017	59	37 (63%)
10 NOVEMBRE 2017/3 APRILE 2018	74	51 (69%): NB: il dato include anche titolati
22 NOVEMBRE 2018/31 MARZO 2019	74	59 (80%): NB il dato include anche titolati
28 NOVEMBRE/10 MARZO 2020	43	35 (81%): nb il dato include tutti gli stranieri
SERVIZIO STRAORDINARIO DI ACCOGLIENZA NOTTURNA "EX ATAP" (49 posti con finanziamento del Ministero dell'Interno)		
ANNO	N. PERSONE TRANSITATE	DI CUI N. RICHIEDENTI ASILO
OTTOBRE 2015/MARZO 2016	80	80

Il 10 marzo 2020 il servizio “Emergenza Freddo” è stato interrotto a causa della pandemia in atto. Gli ospiti accolti presso l’Emergenza Freddo erano diciassette. Per tre di loro c’è stato un inserimento in strutture del Sistema di Accoglienza migranti a cura della Prefettura. Per gli altri quattordici si è riusciti a trovare soluzioni grazie alla collaborazione consolidata tra i soggetti dell’Accoglienza Plurale con una modalità di accoglienza ‘diffusa’, utilizzando soluzioni abitative messe a disposizione da Caritas edalle parrocchie di Biella. Queste accoglienze sono state mantenute fino a fine maggio, dopodichè per tutte le persone accolte sono state trovate soluzioni alternative con percorsi di housing first, housing led o -per alcuni migranti - in altri territori, in connessione con opportunità lavorative in ambito agricolo. A partire dal 25 marzo, al fine di dare un posto dove stare anche durante il giorno in periodo di lockdown alle persone che frequentavano il centro Borri (aperto dalle 8 di sera alle 8 di mattina), è stato attivato uno spazio diurno dalle 14 alle 18 presso la Casa dei Popoli e delle culture, approfittando della chiusura della Mensa del Pane Quotidiano, che nel periodo in questione limitava la sua funzione alla distribuzione di panini. L’edizione 2020/2021 dell’Emergenza Freddo si è configurata a partire da tale assetto, prevedendo dieci posti in accoglienza diffusa e altrettanti posti in accoglienza diurna. Parallelamente è proseguito per tutto il 2021 il potenziamento dei percorsi housing first, accanto alla necessaria riduzione dei posti di pronta accoglienza presso il dormitorio passando da venti a quindici per garantire il rispetto delle distanze di sicurezza.

2. Condizioni interne

2.1 La programmazione zonale e gli strumenti della governance territoriale

Il Piano di Zona ha rappresentato negli ultimi anni lo strumento primario di attuazione della rete dei servizi sociali e socio-sanitari ed ha permesso di individuare problemi, focalizzare obiettivi e strategie di intervento a breve, medio e lungo termine. La metodologia che è stata adottata per la sua elaborazione ha consentito di costruire strategie di azione e progetti in modo condiviso, coinvolgendo una pluralità di soggetti della comunità locale, sia pubblici che privati (ASL BI – Terzo Settore – Privato Sociale – Organizzazioni Sindacali, ecc.).

Nonostante a livello regionale si sia interrotto l'utilizzo della programmazione zonale quale strumento di governance del territorio, non sono mancati a livello locale i raccordi che hanno permesso agli attori istituzionali di coordinare le proprie azioni

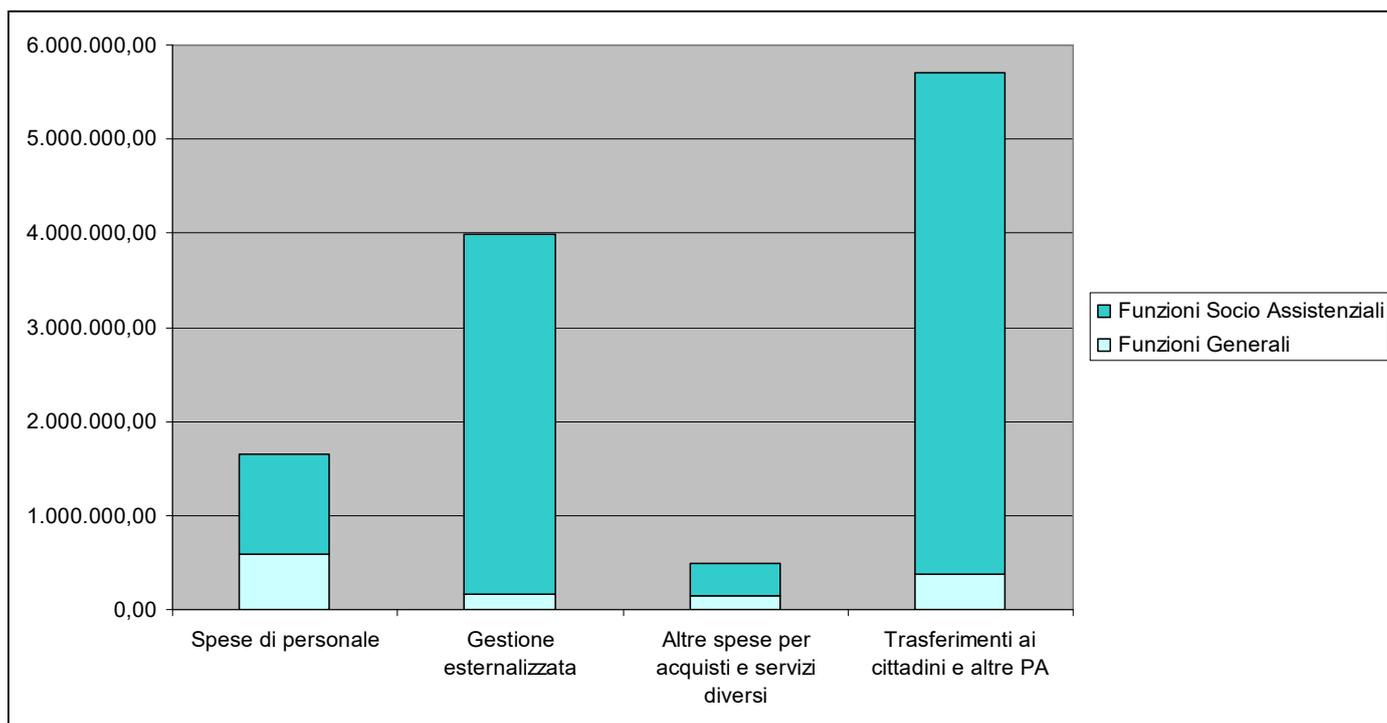
In particolare, quella che era la Cabina di Regia a carattere inter-istituzionale, nella quale vengono affrontate le questioni relative alle tematiche dell'integrazione socio-sanitaria ha visto una continuità in tutte le attività che coinvolgono congiuntamente gli enti gestori delle funzioni socio-assistenziali e l'ASL BI. Tale raccordo è avvenuto prioritariamente e intensamente per la gestione dell'emergenza sanitaria, anche in raccordo con la Prefettura e con la Provincia di Biella

Relativamente ai tavoli in passato individuati nel piano di Zona non vi sono stati nel 2020 attivazioni, ma la cabina di regia provinciale sulle RSA e i tavoli prefettizi hanno spostato in altre sedi i momenti di raccordo istituzionale per la programmazione territoriale, che ha evidentemente avuto per oggetto principale l'epidemia in atto.

2.2 Modalità di gestione dei servizi

	Spese di personale	Gestione esternalizzata	Altre spese per acquisti e servizi diversi	Trasferimenti ai cittadini e altri Enti
Funzioni Generali	585.840,00	168.139,58	152.550,00	380.000,00
Funzioni Socio Assistenziali	1.063.370,00	3.816.977,41	332.544,72	5.319.334,90
Totale spese finali	1.649.210,00	3.985.116,99	485.094,72	5.699.334,90

Gestione della spesa per Area Strategica
Anno 2022



2.3 Assetto organizzativo e risorse

2.3.1 Beni immobili in uso all'Ente

COMODATI			
OGGETTO	CONTRAENTI	DURATA/DATI CATASTALI	COSTO
Centro Borri (Accoglienza plurale) Vicolo del ricovero 3 - Biella	IRIS/Anteo	01.01.2018/31.12.2022 Foglio 45 Mappale 763 Subalterno 9 (parte) (proroga rep.1354)	gratuito
Centro Diurno Integrato "Tut'l di" Via F.Bianco,50 - Candelo	IRIS/Comune di Candelo	dal 02.10.2007 per durata ventennale Foglio 16 mapp.le 484 e parte del mapp.le 2 censita al N.C.E.U. partita n. 2738 Foglio 530 n.297.	gratuito
Sede Servizi Sociali Territoriali di Candelo – Via F. Bianco,48 - Candelo	IRIS/Comune di Candelo	Durata da convenzione delega servizi foglio 16 part.954 sub 1	€ 3.000,00 / anno
Locali Asilo Nido di Miagliano P.zza Martiri Libertà,8	IRIS/Comune di Miagliano	Dal 2014 per 30 anni Foglio 501 particella 26 - Categoria Catastale B1	gratuito Il servizio non è più attivo da settembre 2021
Sede Servizi Sociali Territoriali di Gaglianico Via Gramsci ,55 - Sandigliano	IRIS/ Comune Sandigliano	Durata da convenzione delega servizi Foglio 4 particella 81	gratuito
Sede Servizi Sociali Territoriali di Verrone P.zza Marandono,2 - Verrone	IRIS/ Comune Verrone	Durata da convenzione delega servizi Foglio 4 part.127 (parte)	gratuito
Housing Sociale Fraz.Valmosca ,63 - Campiglia Cervo	Comune di Campiglia Cervo	02/11/17- 01/11/2021 Foglio n.502 particella 24 (2° piano)	gratuito

LOCAZIONI			
OGGETTO	CONTRAENTI	DURATA/DATI CATASTALI	COSTO
Sede Centrale, Sede Servizi per la Famiglia e Consultorio ASLBI Via Repubblica 22/b / Via Caraccio – Biella	Fondazione Cassa di Risparmio di Biella	01/09/2018/31/08/2024 foglio 48 particella 1143	€ 50.112,50/ anno
Sede Servizi Sociali Territoriali per Disabili (Villa Mossa) Via Martiri libertà , 29 - Occhieppo Superiore	IRIS/Comune Occhieppo Superiore	01.07.2018/30.06.2024 foglio 503 n.95 sub.6	€6.000,00/ anno a carico del concessionario Domus Laetitia
Sede Servizi Sociali Territoriali ed alloggio emergenze abitative Andorno Micca Via Galliari,50 – Andorno Micca	IRIS/ Unione Montana Valle Cervo la Bursch	01.01.2020/31.12.2025 Foglio 16 n.268 sub 10	€.5.936,00/ anno
Sede Servizi Sociali Territoriali Cavaglià Via Rondolino,6 - Cavaglià	IRIS/Società AnnaSS	23.03.2017/23/03/2023 foglio 500 part.27 sub 1	€.6.120,0/anno
Sede Servizi Sociali Territoriali Graglia Via Tealdi,20 - Zubiena	IRIS/Comune Zubiena	01.01.2018/31.12.2023 1° piano foglio 500 particella 3	€.6120,00/ anno
		22.03.2018/21.03.2024 pianoTerra foglio 500 particella 2 Zubiena	€.3600 / anno ad affitto consumato
Sede Sportello Anziani Filo d'Arianna – Via B.Bona,20 - Biella	IRIS/Anteo	01/01/2018-31/12/2023 Foglio 45 Mappale 763 Subalterno 9 (parte)mq126	€.9.223,20/anno

Le spese di gestione delle varie sedi sono stimate a bilancio annualmente per le somme descritte nel prospetto che segue. Rispetto alla sede di via Repubblica / Via Caraccio in Biella, l'Azienda Sanitaria Locale rimborsa una parte delle spese di locazione e spese connesse di gestione dello stabile per una quota pari al 5,20% delle superfici utili a uffici e ambulatori, corrispondente alla superficie destinata agli ambulatori sanitari. Concorre inoltre alle spese attinenti all'uso dei locali e gestione dei servizi con valenza sociosanitaria del Centro per le famiglie, del Centro antiviolenza e dei servizi di prevenzione giovanile per un importo pari a € 38.000,00.

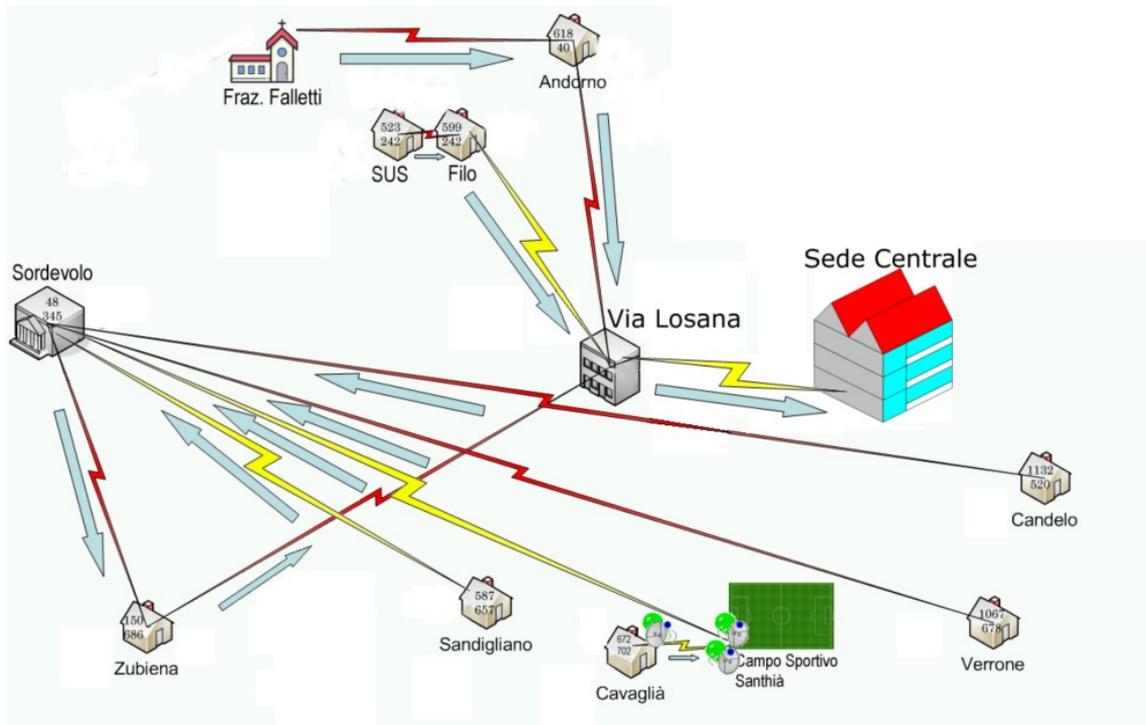
SEDE CENTRALE / SEDE SERVIZI PER LA FAMIGLIA	Euro
Manutenzione ordinaria	16.755,00
Utenze e canoni (Acqua, energia elettrica, gas, telefono, internet)	41.000,00
Tassa rifiuti	11.500,00
Pulizie, manutenzione aree verde e altri servizi ausiliari per il funzionamento	26.022,03
SPORTELLI ANZIANI	
Tassa rifiuti	400,00
Utenze e canoni (Acqua, energia elettrica, gas, telefono, internet)	4.200,00
Pulizie	2.643,57
CENTRO BORRI	
Rimborso spese di gestione ad Anteo	7.900,00
SEDI TERRITORIALI SERVIZI SOCIALI	
Tassa rifiuti	800,00
Utenze e canoni (Acqua, energia elettrica, gas, telefono, internet)	38.000,00
Pulizie, manutenzione aree verde e altri servizi ausiliari per il funzionamento	23.000,00
Manutenzione ordinaria	39.000,00
Rimborso spese di gestione sedi Andorno Micca, Verrone e Sandigliano	7.350,00
HOUSING SOCIALE	
Tassa rifiuti	300

2.3.2 Dotazione strumentale

Premessa

Le sedi del consorzio IRIS (per brevità Ente) hanno in dotazione le attrezzature informatiche necessarie a svolgere i propri compiti in maniera puntuale ed efficiente.

L'Ente è dotato di una complessa ed articolata infrastruttura di rete che finora è stata gestita tramite il Servizio Informatico interno e la ditta affidataria. La suddetta rete interconnette, con dei ponti radio privati, le sedi di Andorno, Candelo, Cavaglià, Gaglianico, Valle Elvo, Verrone, Sportello Filo d'Arianna, Sportello Unico Socio Sanitario. Tutte le trasmissioni vengono criptate al fine di garantire la riservatezza dei dati. Lo schema logico della rete è il seguente:

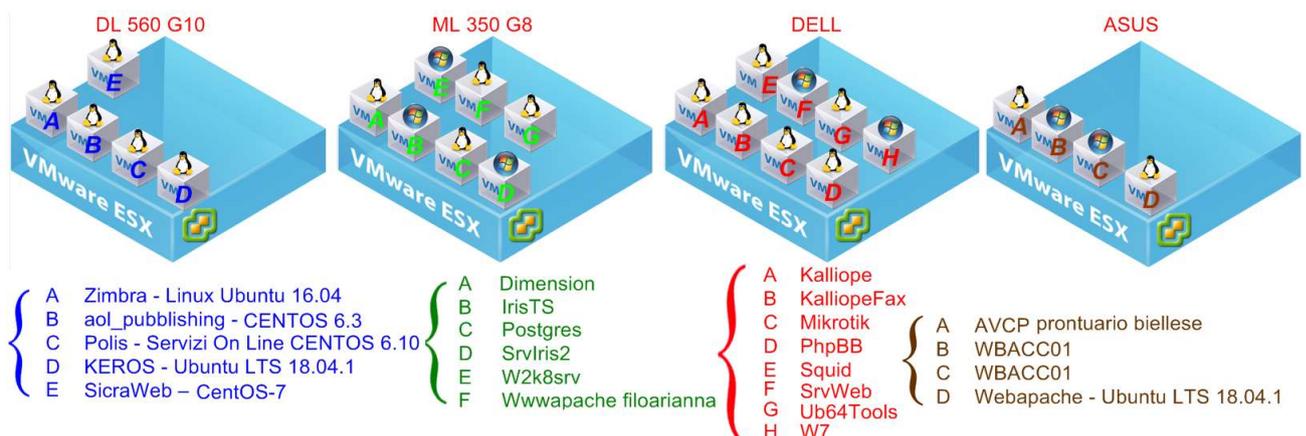


Server di rete

Presso la sede centrale, in un apposito locale climatizzato e chiuso attraverso una porta blindata, sono presenti gli apparati di rete ed i server che costituiscono il cuore centrale dell'infrastruttura. Attualmente nel suddetto locale sono in uso n. 4 server fisici dotati di software di virtualizzazione.

Il Consorzio non è dotato di personale dipendente con professionalità specifica per il servizio informatico, pertanto per la gestione l'Ente si avvale di una ditta esterna in appalto.

Di seguito uno schema logico dei server presenti nella sala macchine (in azzurro i server fisici e rappresentate con i cubi i server virtuali Windows e Linux).



Postazioni di lavoro

La dotazione standard, che riguarda le postazioni di lavoro, che per loro natura richiedono l'utilizzo stabile di attrezzature informatiche, è composta da:

- un personal computer, con relativo sistema operativo (in parte Windows 7 e in parte Linux) e con gli applicativi tipici dell'automazione d'ufficio (Microsoft Office e/o Libre Office, Firefox, posta elettronica web mail di collaborazione Zimbra);
- un telefono connesso ad un centralino telefonico Virtuale (Kalliope PBX) attraverso il protocollo VOIP integrato con Zimbra;
- una o più stampanti di rete a servizio di tutte le postazioni per ogni sede di lavoro di un determinato ufficio e/o area di lavoro/servizio.

Vi sono tre tipi di postazioni, postazioni windows collegate direttamente al dominio di Windows Server, postazioni Linux che si collegano al dominio di Windows Server attraverso il protocollo RDP e postazioni delle sedi remote, che sebbene con sistema operativo Windows, si collegano con il protocollo RDP in modo tale che nelle sedi remote non siano presenti sui PC dati sensibili degli utenti dei servizi erogati dall'I.R.I.S.

Quest'ultima modalità di collegamento permette di centralizzare i dati nella sede centrale al fine di eseguire il salvataggio degli stessi in modo centralizzato e sicuro.

Gli account utente utilizzati dal personale utilizzatore delle postazioni di lavoro sono tutti residenti sul server Windows di Dominio, questo permette a tutto il personale di accedere da qualsiasi postazione (sia essa remota che locale) ai propri dati in sicurezza.

Sicurezza del sistema

Il sistema informatico dell'Ente ha una protezione perimetrale assicurata da un firewall in configurazione cluster che viene aggiornato periodicamente e controlla il flusso dei dati da e verso internet. Lo stesso sistema si occupa, inoltre, di controllare gli allegati che vengono ricevuti attraverso le email bloccando quelli potenzialmente pericolosi.

Ad ogni utilizzatore del sistema sono assegnate password personali specifiche per l'accesso alla rete, all'accesso in VPN alla rete, alle singole procedure applicative ed alla casella personale di posta elettronica;

Backup dei dati

Viene effettuato il backup giornaliero di tutti i server con rotazione settimanale per una range di 4 settimane e uno mensile. Il backup di tutti i server sono eseguiti a fine giornata ed essendo essi tutti server di tipo virtuale il salvataggio dei dati avviene a caldo permettendo così la continuità dei servizi in esso contenuti (web server servizi on line gestionali ecc...). Il backup viene effettuato su dei dischi ad alta capacità e archiviati in un armadio ignifugo lontano dal locale ove sono presenti i server.

Oltre al backup dei dati viene eseguita una replica dei server al fine di un eventuale disaster recovery che in questo caso faciliterebbe molto il ripristino del servizio riducendone di molto i tempi delle operazioni. Viene, inoltre, eseguita una sincronizzazione attraverso il protocollo rSync dei dati di back-office presenti sui dischi di rete dei server (es: F: L: ecc..) operazione essenziale in caso di attacco virus come Criptolocker.

Risorse strumentali

Si elencano le dotazioni strumentali ed informatiche in dotazione all'Ente:

Descrizione risorsa	Quantità
Centralino	1
Personal Computer Fissi	43
Personal Computer Portatili	12
Monitor	47
Server	4
Hard Disk di Backup	32
Multifunzione a noleggio	8
Multifunzione (stampante, fax, scanner)	7
Stampante etichette protocollo	4
Sistema Firewall	2
Switch	20
Fax	1
Videoproiettori	3
Videoregistratori	3
Telecamere digitali	2
Rilevatori presenze con lettore badge e modem	9
Routerboard 1200	3
Lavagna Interattiva Multimediale su supporto carrello (LIM)	1

Telefonia Mobile

La rete aziendale mobile comporta indubbi vantaggi per l'efficienza della macchina consortile in quanto consente immediatezza di comunicazione tra i vari soggetti (utenza, amministratori e personale dipendente), con estrema facilitazione delle comunicazioni e, conseguentemente, di operare scelte in tempi e modalità decisamente più veloci e complete di quanto consentito dai precedenti sistemi di comunicazione.

I telefoni cellulari a noleggio CONSIP sono 41 .

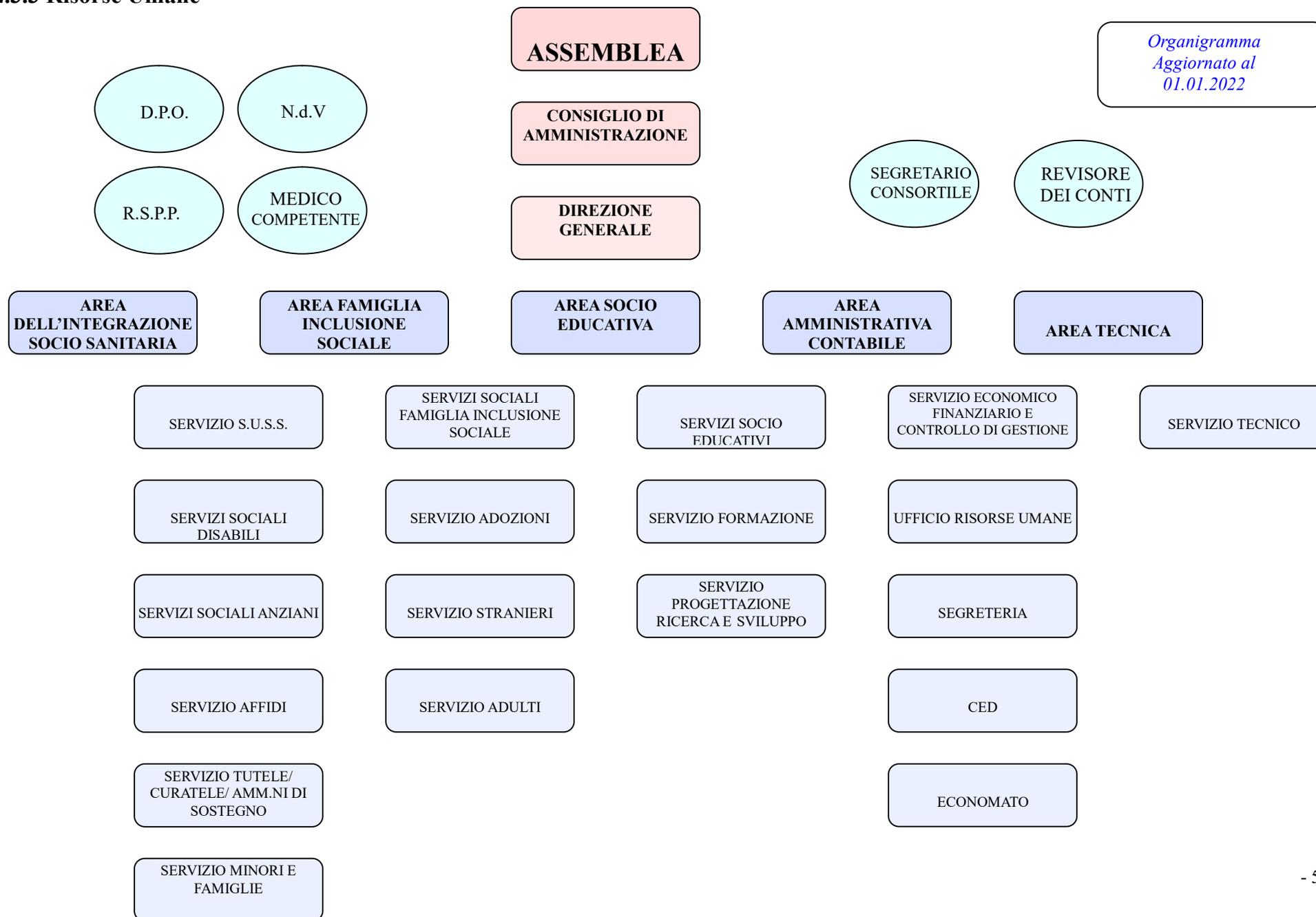
Il gestore per la telefonia mobile del Consorzio è attualmente TIM nell'ambito della Convenzione Consip "Telefonia Mobile 7" .

Le autovetture di servizio

Il Consorzio I.R.I.S.. ha a disposizione autoveicoli:

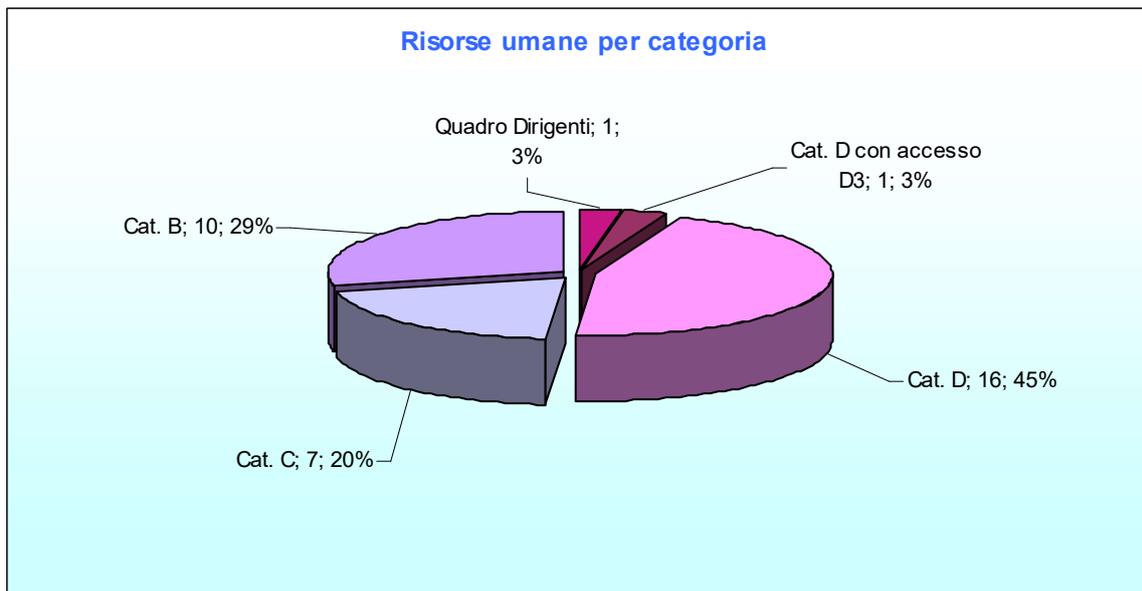
Autoveicoli in proprietà	11
Autoveicoli in comodato	7
Autoveicoli a noleggio	2

2.3.3 Risorse Umane



Personale dipendente per categoria professionale

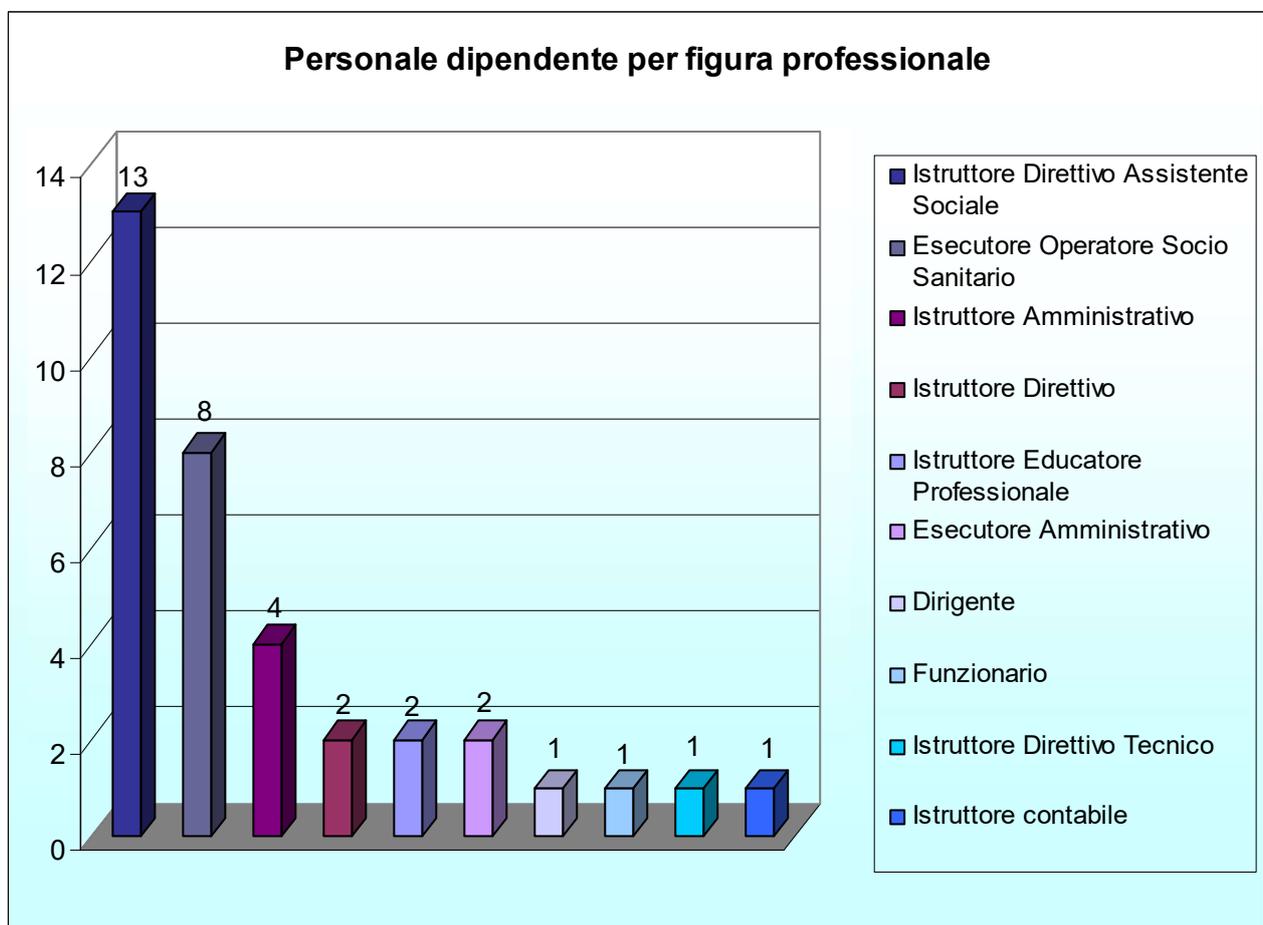
Dato rilevato al 11/11/2021



Note: nel computo sono inclusi i dipendenti attualmente in forza con contratto di lavoro a tempo determinato e acquisiti temporaneamente mediante l'istituto dello scavalco d'eccedenza.

Personale dipendente per figura professionale

Dato rilevato al 11/11/2021



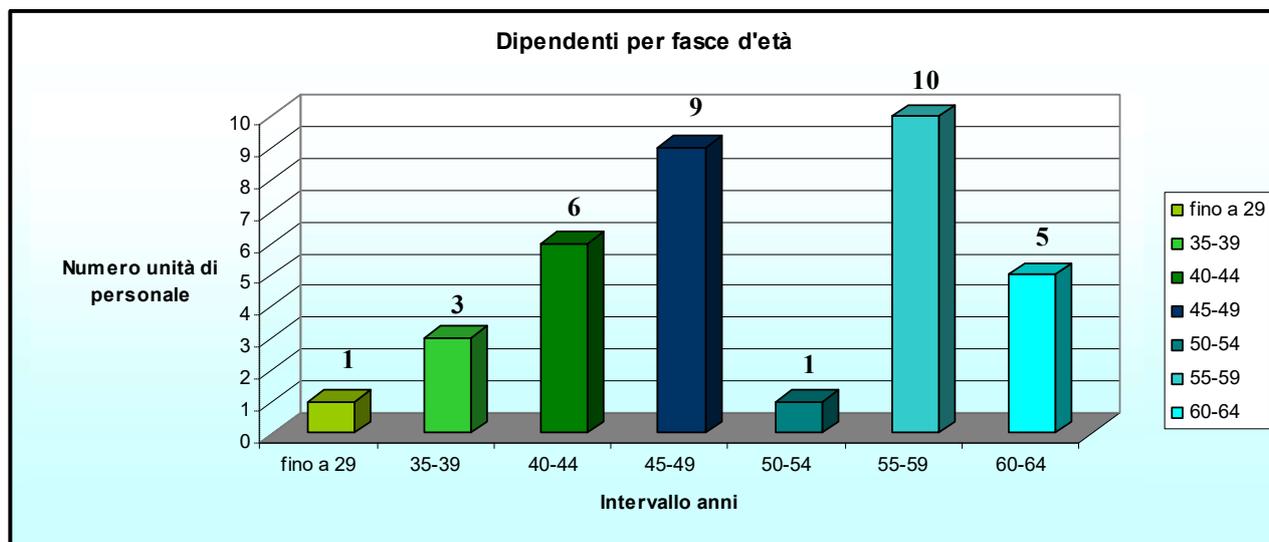
ASSEGNAZIONE DEL PERSONALE PER AREA ANNO 2022

Profilo professionale		Categoria	Assegnazione Risorse per Area	% Assegnazione	Modalità di copertura		
Direzione Generale	Dirigente	Quadro dirigenti	1	100	T.Indeterminato		
Segretario Consortile	Segretario	Quadro Segretari	1	100	In Convenzione con altro Ente		
Funzione/Area	Profilo professionale	Categoria	Assegnazione Risorse per Area	% Assegnazione	Modalità di copertura		
Funzioni Socio Assistenziali	Area dell'Integrazione Socio Sanitaria	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	D	6	100	T.Indeterminato	
		Istruttore Direttivo Assistente Sociale	D	2	100	T. Indeterminato (procedura di selezione in corso)	
		Istruttore Educatore Professionale	C	2	100	T. indeterminato	
		Istruttore amministrativo	C	2	n. 4 risorse al 50%	n. 2 risorse T.Indeterminato + n.2 risorse Lavoro Somministrato	
		Esecutore Operatore Socio Sanitario	B	3	n. 3 risorse al 50% e n. 5 risorse al 30%	T. indeterminato	
	Area Famiglia Inclusione Sociale	Istruttore Direttivo Assistente Sociale _ (Responsabile con PO e Vicedirezione)	D	1	100	T.Indeterminato	
		Istruttore Direttivo Assistente Sociale	D	5	100	n. 4 risorse T.Indeterminato n. 1 risorsa T. Determinato	
		Istruttore Direttivo	D	1,6	n. 2 risorse di cui n. 1 risorsa al 60%	T.Indeterminato	
		Istruttore amministrativo	C	1	n. 2 risorse al 50%	Lavoro Somministrato	
		Esecutore Operatore Socio Sanitario	B	5	n. 3 risorse al 50% e n. 5 risorse al 70%	T.Indeterminato	
	Area Socio Educativa	Funzionario	D	1	100	T.Indeterminato	
		Istruttore Direttivo	D	0,4	n. 1 risorsa al 40%	T.Indeterminato	
	Funzioni Generali	Amministrativa Contabile	Istruttore Direttivo Specialista Amm.vo - Finanziario	D	1	100	T. Indeterminato (procedura di selezione in corso)
			Istruttore contabile	C	1	100	T.Indeterminato
			Istruttore amministrativo	C	4	n. 5 risorse di cui n. 2 al 50%	n.4 risorse a T.Indeterminato (di cui n.2 al 50%)n.1 risorsa Lavoro Somministrato
Esecutore Amministrativo		B	2	100	T.Indeterminato		
Area Tecnica		Istruttore Direttivo Specialista Tecnico	D	1	100	In Convenzione con altro Ente	
Totale risorse (comprensivo delle unità per le quali è in corso la procedura di selezione)			41				
Totale risorse in servizio alla data del 17.11.2021 - Delibera CDA n. 42 Approvazione Piano Programma 2022-2024			38				

PERSONALE DIPENDENTE PER FASCE D'ETÀ

ANNO 2021

Dato rilevato al 11/11/2021

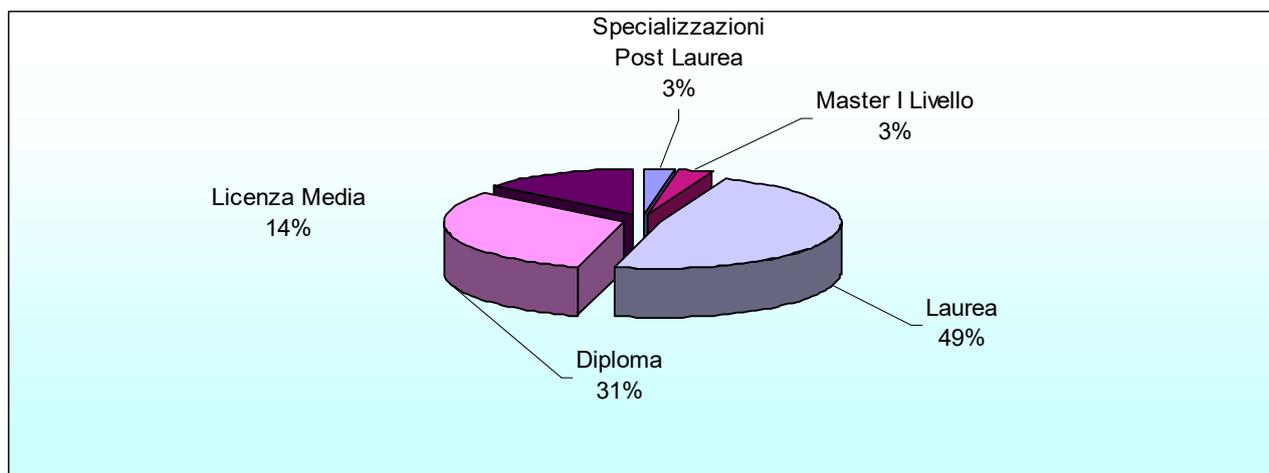


FASCIA ETA'	fino a 29	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60-64	TOTALE
TOT.	1	3	6	9	1	10	5	35

Note: nel computo sono inclusi i dipendenti attualmente in forza con contratto di lavoro a tempo determinato e acquisiti temporaneamente mediante l'istituto dello scavalco d'eccedenza.

PERSONALE DIPENDENTE PER TITOLO DI STUDIO

Dato rilevato al 11/11/2021



TITOLO	Specializzazioni i Post Laurea	Master I Livello	Laurea	Diploma	Licenza Media	Totale
TOT.	1	1	17	11	5	35

Note: nel computo sono inclusi i dipendenti attualmente in forza con contratto di lavoro a tempo determinato e acquisiti temporaneamente mediante l'istituto dello scavalco d'eccedenza.

Politiche organizzative

L'organizzazione del lavoro del Consorzio è orientata a:

- rendere efficiente la struttura consortile nell'erogazione dei servizi rivolti alla cittadinanza e nel funzionamento in qualità di Pubblica Amministrazione
- facilitare la partecipazione, attraverso momenti strutturati di condivisione delle scelte e cura delle comunicazioni/informazioni interne;
- adeguare le capacità e potenziare le competenze anche attraverso la formazione, compatibilmente ai forti limiti imposti dal contenimento della spesa pubblica. Attualmente l'Ente garantisce i seguenti interventi formativi:
 - Formazione continua/aggiornamento in ambiti obbligatori per legge (sicurezza, anticorruzione e trasparenza) con risorse a carico ente
 - Formazione continua/aggiornamento su competenze gestionali, trasversali e specifiche per ambiti tematici con risorse a carico ente integrate da:
 - Attività di sviluppo di competenze nel corso del lavoro quotidiano non strutturate nei termini della formazione (tutoring, mentoring, coaching, peer review, ecc....) con risorse a carico ente
 - Formazione su competenze gestionali, trasversali e specifiche per ambiti tematici gratuita (partecipazione a convegni, seminari, eventi formativi senza oneri per i partecipanti)
- Formare su competenze gestionali, trasversali e specifiche per ambiti tematici finanziata da risorse esterne all'interno di progetti specifici
- Facilitare la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro: sin dal 2007 il Consorzio ha istituito 2 postazioni di telelavoro (% elevata se rapportata al numero dei dipendenti), divenute 3 negli anni successivi ed ora presenti nella misura di 1 unità; sono previste possibilità di differenziazione e flessibilità nell'articolazione dell'orario e del tempo lavoro per i dipendenti con responsabilità di cura; è promossa la conciliazione delle esigenze di cura anche attraverso la programmazione delle assenze; le azioni a garanzia della facilitazione dei tempi di vita e lavoro sono contenute anche nel piano triennale delle azioni positive;
- Valorizzare le diverse competenze e identità professionali, tanto nella gestione diretta quanto nell'attuazione del principio di sussidiarietà con il terzo settore

2.3.4. Strumenti di programmazione negoziata e convenzioni

	Oggetto	Contraenti	durata	Anno Rep.	N. Rep.
di carattere generale	Convenzione per l'adesione delle pubbliche amministrazioni al sistema pubblico per le identità digitali	Consorzio I.R.I.S. , Agenzia per l'italia digitale (agid)	06/10/2017 - 05/10/2022	2017	1251
	Atto costitutivo di associazione temporanea di scopo tra il R.T.I. (delle agenzie formative Finis Terrae e Inforcoop)-mandataria, consorzio I.R.I.S. consorzio CISSABO e ASLBI per incrementare e qualificare l'offerta formativa	Consorzio I.R.I.S. consorzio CISSABO Azienda Sanitaria Locale BI Finis Terrae Officina dell'apprendimento scarl	03/11/2017-02/11/2022	2017	28301
	Protocollo di intesa con enti gestori dei servizi socio assistenziali per l'attivazione di tirocini formativi e di orientamento extracurricolari in tema di innovazione sociale, a favore di laureati in politiche e servizi sociali (laurea magistrale)	Consorzio I.R.I.S.; INRETE IVREA, CISAS Castelletto Sopra Ticino ; CSS Ovada ; Con ISA Susa ;CISSABO ; CIS Ciriè'; Consorzio Intercomunale dei servizi CISS Pinerolo; CCS Chieri , Comune di Torino	11/07/2018 - 10/07/2024 in fase di rimodulazione	2018	1352
	Convenzione per lo svolgimento di tirocini curricolari	Università degli Studi di Torino	07/01/2019 06/01/2022	2019	1422
	Protocollo d'intesa per la promozione di strategie condivise finalizzate alla realizzazione del patto sociale tra l'amministrazione comunale di Candelo , Istituto comprensivo, medici di base e farmacisti , Caritas emporio solidale, RSA Baraggia ,Centro diurno Integrato Tut'l'di, la parrocchia , il circolo parrocchiale San Lorenzo , associazioni di volontariato e non che operano sul territorio	Amministrazione comunale di Candelo , Istituto comprensivo, medici di base e farmacisti , Caritas emporio solidale, RSA Baraggia ,Centro diurno Integrato Tut'l'di, la parrocchia , il circolo parrocchiale San Lorenzo , associazioni di volontariato e non che operano sul territorio	Dal 18/03/2015		
politiche per la popolazione anziana	Accordo endoprocedimentale tra il consorzio I.R.I.S. e l'ATS tra il gruppo di Volontariato Vincenziano San Giuseppe onlus capfila e Cooperativa Maria Cecilia per promuovere la domiciliarità delle persone anziane nel territorio - valorizzazione e sostegno attività volontarie e solidali - dal filo alla rete	I.R.I.S.; ATS Volontariato Vincenziano San Giuseppe – capofila Maria Cecilia	01/01/2019 31/12/2023	2019	1429
	Protocollo d'intesa AIMA sez.Biella , Fondazione CRB , Comune di Biella , Provincia di Biella; ASL Biella, Consorzio I.R.I.S., Consorzio CISSABO; e ordine dei medici chirurghi e degli odontoiatri di Biella, Fondazione Biverbanca	AIMA sez.Biella , Fondazione CRB , Comune di Biella , Provincia di Biella; ASL Biella, Consorzio I.R.I.S., Consorzio CISSABO; e ordine dei medici chirurghi e degli odontoiatri di Biella, Fondazione Biverbanca			
politiche per persone disabili	Accordo Endoprocedimentale attuazione progetto Vita Indipendente – Vita Attiva – per la promozione e formazione alla vita indipendente per una piena inclusione delle persone con disabilità nella comunità	Consorzio I.R.I.S. CISSABO Fondazione Cassa di Risparmio di Biella, ATS Domus Laetitiae Capofila Associazioni ASAD ANGSA A.GendA; VVSGiuseppe; Rive Rosse; Ti aiuto io ; ,A.I.A.S.; La Pigna; Caritas Diocesana; Tantintenti; Sportivamente	01/03/2019 28/02/2024	2019	1453

	Oggetto	Contraenti	durata	Anno Rep.	N. Rep.
politiche per adulti in difficoltà e/o a rischio di esclusione	Convenzione per l'erogazione di contributi per l'agevolazione degli utenti in condizioni disagiate per il pagamento delle bollette del servizio idrico integrato	ATO ; I.R.I.S.	06/10/2021-05/10/2026		
	Protocollo d'intesa tra Città di Biella, Consorzio I.R.I.S., CISSABO, Caritas Diocesana Biella, ATS Accoglienza Plurale capofila coop Maria Cecilia Croce Rossa Italiana sez. Biella Centro Territoriale per il Volontariato ASL BI Gruppi di Volontariato Vincenziano ACLI Biella Associazione Papa Giovanni XXIII di Biella Associazione La Rete Associazione Tunka per la gestione dell' Emergenza Freddo	Città di Biella, Consorzio I.R.I.S., CISSABO, Caritas Diocesana Biella, ATS Accoglienza Plurale capofila coop Maria Cecilia Croce Rossa Italiana sez. Biella Centro Territoriale per il Volontariato ASL BI Gruppi di Volontariato Vincenziano ACLI Biella Associazione Papa Giovanni XXIII di Biella Associazione La Rete Associazione Tunka	Annualità 2020/2021 In fase di nuova approvazione		
	Accordo endoprocedimentale di cui all'art 11L241/1990 tra consorzio I.R.I.S. CISSABO e ATS capofila Cooperativa Maria Cecilia, CoopLa Famiglia, Assoc LaRete; Diocesi di Biella, Caritas Diocesana; Ass.di Volontariato La Rete; per attuazione progetto Accoglienza Plurale	Consorzio I.R.I.S. CISSABO e ATS capofila Cooperativa Maria Cecilia, CoopLa Famiglia, Assoc LaRete; Diocesi di Biella, Caritas Diocesana; Ass.di Volontariato La Rete	01/11/2018 31/10/2023	2019	1450
	Convenzione tra CISSABO, I.R.I.S., ASLBI , Associazione non sei Sola - , Anteo Cooperativa , Associazione Underground e Associazione Paviol per la gestione di interventi a favore di donne vittime di violenza di genere per le attività del centro antiviolenza e della casa rifugio ad indirizzo segreto	CISSABO ,I.R.I.S., ASLBI , Associazione non sei Sola - , Anteo Cooperativa , Associazione Underground e Associazione Paviol	01/05/2019 30/04/2022	2019	15
	Protocollo con la provincia il CISSABO e ASLBI per la promozione di strategie condivise finalizzate alla prevenzione e al contrasto del fenomeno della violenza nei confronti delle donne	ASLBI ,Provincia di Biella, CISSABO			
	Accordo disciplina presa in carico donne senza fissa dimora vittime di violenza di genere	CISSABO, I.R.I.S.	01/03/2019-28/02/2022		
	Protocollo d'intesa tra la prefettura di Biella e altri soggetti per il sostegno alle vittime di incidenti sul lavoro e ai loro familiari	prefettura di Biella e altri soggetti			
	Accordo per la presa in carico da parte dei servizi sociali e per la gestione di un fondo unico a favore delle persone senza dimora presenti nei comuni afferenti ai consorzi I.R.I.S. e CISSABO	I.R.I.S., CISSABO	Prorogato al 31/12/2021 – in fase di rinnovo al 31/12/2022 con alcune modifiche		

	Oggetto	Contraenti	durata	Anno Rep.	N. Rep.
politiche per adulti in difficoltà e/o a rischio di esclusione	Convenzione tra il ministero del lavoro delle politiche sociali , direzione generale dei sistem informativi dell'innovazione tecnologica, del monitoraggio dati e della comunicazione e il consorzio I.R.I.S. per l'utilizzo della piattaforma digitale per la gestione del patto per l'inclusione sociale del reddito di cittadinanza	I.R.I.S. (presidente Biollino Mariella), Ministero del lavoro e delle politiche sociali (direttore generale Strano Grazia)	13/11/2019 12/11/2022	2019	
	Protocollo d'intesa tra il banco alimentare del piemonte onlus con sede in moncalieri - c.so roma 34 ter - consorzio I.R.I.S. per l'attivazione di un magazzino per la raccolta dei prodotti da mettere a disposizione dei cittadini del territorio biellese	I.R.I.S. (legale rappresentante gallana paolo), Banco Alimentare del Piemonte onlus (presidente Collarino Salvatore)	20/12/2017 19/12/2022	2017	1278
	Accordo di partenariato azione 1 - capofila consorzio CISSABO - per la realizzazione delle attività riferite al bando della Regione Piemonte in attuazione della DGR. n. 2-1658 del 17/07/2020 e della determinazione dirigenziale n. 756/a1419a/2020 del 23/07/2020 antiviolenza	I.R.I.S., CISSABO, Comune di Cossato, Finis Terrae officina dell'apprendimento scarl, Cooperativa il Filo da Tessere, Consorzio sociale Maria Cecilia Cooperativa sociale onlus, Anteo Cooperativa sociale onlus, Associazione Non sei sola	18/01/21-31/10/21		
	Convenzione in materia di progetti utili alla collettività a favore dei beneficiari del reddito di cittadinanza tra consorzio CISSABO, ente capofila d'ambito Comune di Tavigliano	I.R.I.S.; CISSABO; Comune di Tavigliano	Dal 17/11/2020		
	Accordo per l'attivazione dei punti informativi della rete territoriale contro le discriminazioni della Provincia di Biella	Provincia di Biella	in fase di sottoscrizione e fino al 23/12/2023 rinnovabile per ulteriori 3 anni		
interventi a favore degli stranieri	Linee guida sull'accoglienza agli stranieri condivise dai Servizi per la Famiglia Consorzio I.R.I.S.; Centro I.S.I.; e ASLBI ,ACLI, Associazione Alveare, ANOLF, CARITAS ;GVV;Associazione Non sei Sola	Consorzio I.R.I.S.; Centro I.S.I.; e ASLBI ,ACLI, Associazione Alveare, ANOLF, CARITAS ;GVV;Associazione Non sei Sola			
integrazione socio sanitaria	Convenzione quadro 2020-2021 area dell'integrazione socio sanitaria	I.R.I.S., CISSABO, ASLBI	01/04.2020-30/04/2021 Proroga fino a nuova Convenzione		
politiche per l'infanzia e l'adolescenza	Protocollo d'intesa sulla formazione del personale educativo degli asili nido della provincia di Biella rep 1052/2016 - rinnovo	Consorzio I.R.I.S. , Comune di Biella, Comune di Cossato , Gaglianico , Mongrando, Comune di Vigliano Biellese la famiglia Cooperativa di solidarietà sociale Tantintenti Cooperativa sociale onlus, Cooperativa Sociale Oltre il Giardino	30/03/2021 29/03/2026	2021	25

Appendice al Protocollo di intesa su formazione personale educativo prima infanzia reg.n. 25 / 30.3.2021	I.R.I.S. , Comune di Valdilana , Valdocco Cooperativa sociale , Comune di Occhieppo Inferiore	19/05/2021 29/03/2026	2021	34
--	---	--------------------------	------	----

	Oggetto	Contraenti	durata	Anno Rep.	N. Rep.
politiche per l'infanzia e l'adolescenza	Protocollo d'intesa con la Prefettura di Biella, Procura c/o il tribunale di Biella, Tribunale dei minori di Torino, ASLBI, Provincia di Biella, CISSABO, Comune di Biella per l'adozione di interventi coordinati nell'attività di contrasto all'abuso sessuale , dei maltrattamenti e lesioni personali a danno dei minori e nella relativa tutela da riservarsi a tutti i minori vittime di reati	Prefettura di Biella, Procura c/o il tribunale di Biella, Tribunale dei minori di Torino, ASLBI, Provincia di Biella, CISSABO, Comune di Biella			
	Linee guida in materia di abuso sui minori sottoscritte da Procura c/o il Tribunale di Biella ,ASLBI,Provincia di Biella, CISSABO,Comune di Biella, Ordine dei medici	Procura c/o il Tribunale di Biella ,ASLBI,Provincia di Biella, CISSABO,Comune di Biella, Ordine dei medici	Dal 20/02/2019		
	convenzione in materia di progetti utili alla collettività a favore dei beneficiari del reddito di cittadinanza tra consorzio CISSABO, ente capofila d'ambito Comune di Tavigliano	ASLBI ,Provincia di Biella	Dal 24/01/2018 al 31/12/2020 in fase di approvazione		
	Protocollo operativo tra Servizi Socio Sanitari , Scuole Pubbliche e Private Paritarie , Asili Nido Pubblici e Privati , per la tutela dei minori (in fase di revisione)	Scuole Pubbliche e Private Paritarie , Asili Nido Pubblici e Privati	Scaduto, in fase di revisione		
	Protocollo d'intesa con la Questura di Biella ,Comune di Biella, Tribunale per i minori del Piemonte e Valle d'Aosta , CISSABO, Procura dei minori c/o Tribunale di minorenni nell'ambito delle iniziative tese a garantire la migliore tutela dei minori che debbano essere allontanati dalla famiglia di origine per decisione dell'autorità giudiziaria	Questura di Biella ,Comune di Biella, Tribunale per i minori del Piemonte e Valle d'Aosta , CISSABO, Procura dei minori c/o Tribunale di minorenni			
	accordo operativo tra i Consorzi I.R.I.S. e CISSABO per un sistema integrato dei centri per la famiglia sul territorio biellese	CISSABO, I.R.I.S.	fino al 31.12.2022		
	Convenzione per la prosecuzione del progetto di bilinguismo lingua italiana e LIS presso le scuole dell'Infanzia – primaria e secondaria di 1 grado Cossato	scuole dell'Infanzia – primaria e secondaria di 1 grado Cossato	01/01/20 al 31.12.2020 in fase di rinnovo		
	PROGETTO WE.COM– CAPOFILA CONSORZIO I.R.I.S. – PROTOCOLLO DI INTESA PER LA PROMOZIONE DELLA CONTINUITÀ DEL PROGETTO	CISSABO ,Consorzio I.R.I.S.; Città di Biella,Pietra Alta Servizi onlus, Cooperativa la Famiglia, Consorzio Il Filo da Tessere, CSV	in fase di approvazione (scadenza 31.12.21)		
	PROGETTO BACK TO THE FUTURE	fondazione Falco	in fase di approvazione (novembre21 -gennaio 2022)		

VALUTAZIONE DELLE ENTRATE

1. Quadro generale di previsione delle entrate

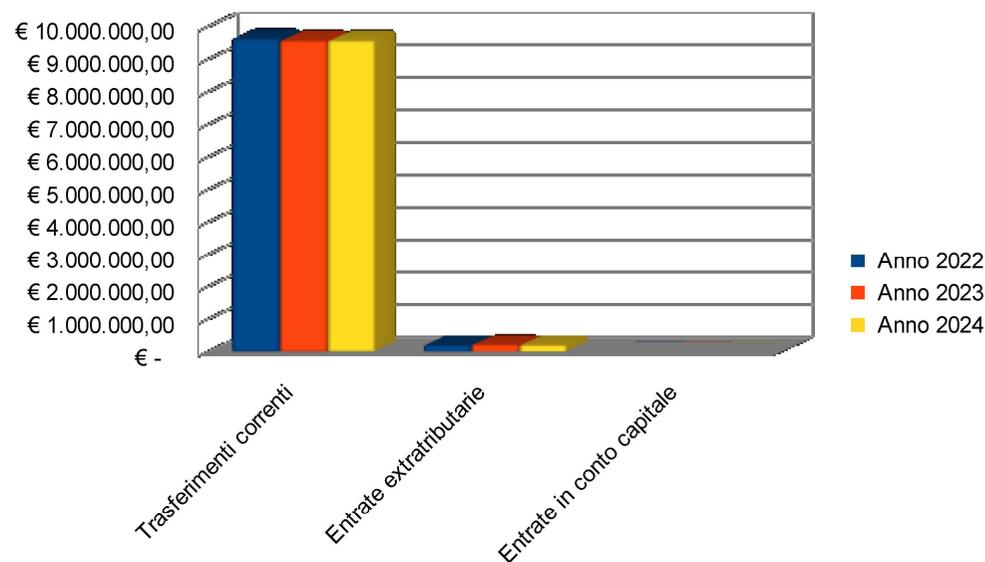
Il Consorzio ha come finalità il soddisfacimento dei bisogni dei cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano copertura finanziaria nell'acquisizione di risorse in maggior misura da **Trasferimenti correnti**, come qui sotto illustrato nei grafici.

La programmazione si sviluppa partendo dalle entrate e cercando di evidenziare le modalità con cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

Le entrate finali consistono per la quasi totalità in trasferimenti correnti, provenienti maggiormente da altre Amministrazioni Pubbliche e per la residuale parte da altri soggetti. In misura minima sono costituite da entrate extratributarie.

Inizialmente non sono previste entrate in conto capitale per il triennio oggetto del presente Bilancio.

Il sistema di finanziamento del Consorzio è costituito di conseguenza da finanza derivata soggetta alle determinazioni degli Enti sovraordinati finanziatori, tra i quali hanno una posizione di rilievo i Comuni di cui il Consorzio è Ente Strumentale.

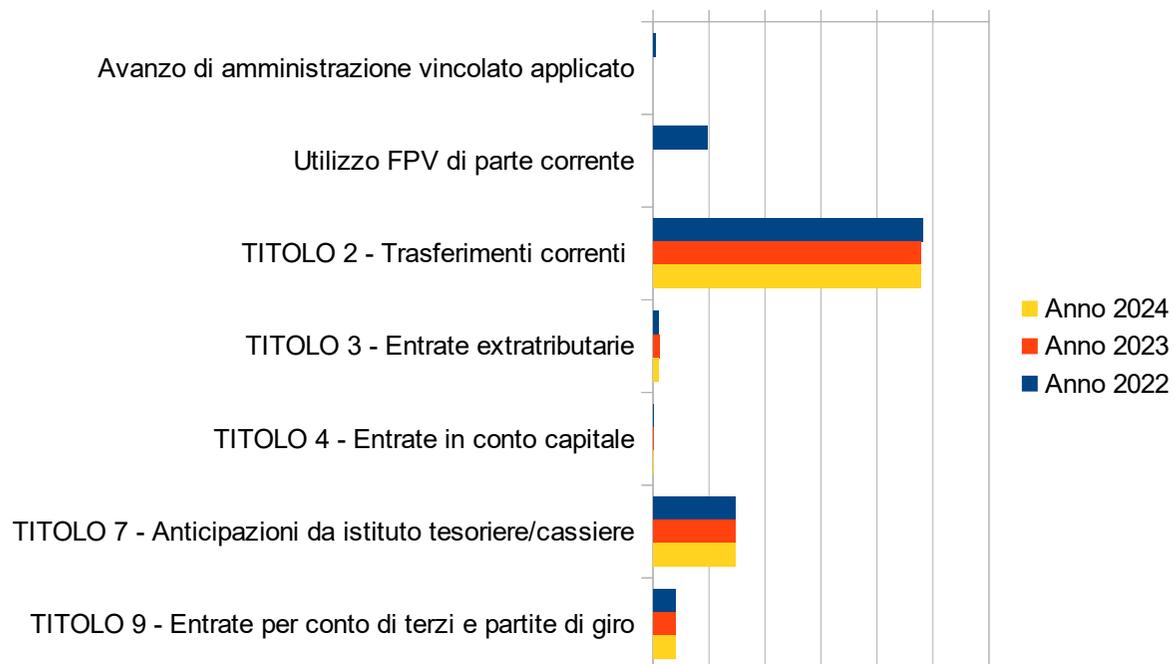


Il quadro generale delle entrate previste nel triennio 2022-2024

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024	
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		previsioni di competenza	1.981.902,31	1.959.098,19	0,00	0,00	
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Fondo pluriennale vincolato attività finanziarie		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		previsioni di competenza	1.838.223,46	76.000,00	0,00	0,00	
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		previsioni di competenza	334.677,55	76.000,00	0,00	0,00	
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Fondo di Cassa all'1/1/esercizio di riferimento		previsioni di cassa	1.786.639,43	1.402.028,16			
20000	TITOLO 2	Trasferimenti correnti	4.817.813,68	previsioni di competenza previsioni di cassa	10.536.362,74 13.322.195,22	9.638.348,85 12.783.983,54	9.582.536,74	9.582.536,74
30000	TITOLO 3	Entrate extratributarie	124.191,29	previsioni di competenza previsioni di cassa	285.457,69 446.681,07	210.156,67 297.090,58	216.445,00	209.430,00
40000	TITOLO 4	Entrate in conto capitale	9.581,22	previsioni di competenza previsioni di cassa	26.950,00 29.997,57	0,00 6.706,85	0,00	0,00
70000	TITOLO 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	2.400.514,58 2.400.514,58	2.951.926,19 1.500.000,00	2.951.926,19	2.951.926,19
90000	TITOLO 9	Entrate per conto di terzi e partite di giro	5.587,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	784.300,00 789.887,00	814.500,00 814.500,00	814.500,00	814.500,00
	TOTALE TITOLI		4.957.173,19	previsioni di competenza previsioni di cassa	14.033.585,01 16.989.275,44	13.614.931,71 15.402.280,97	13.565.407,93	13.568.392,93
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE		4.957.173,19	previsioni di competenza previsioni di cassa	17.853.710,78 18.775.914,87	15.650.029,90 16.804.309,13	13.565.407,93	13.568.392,93

Le entrate per Titoli

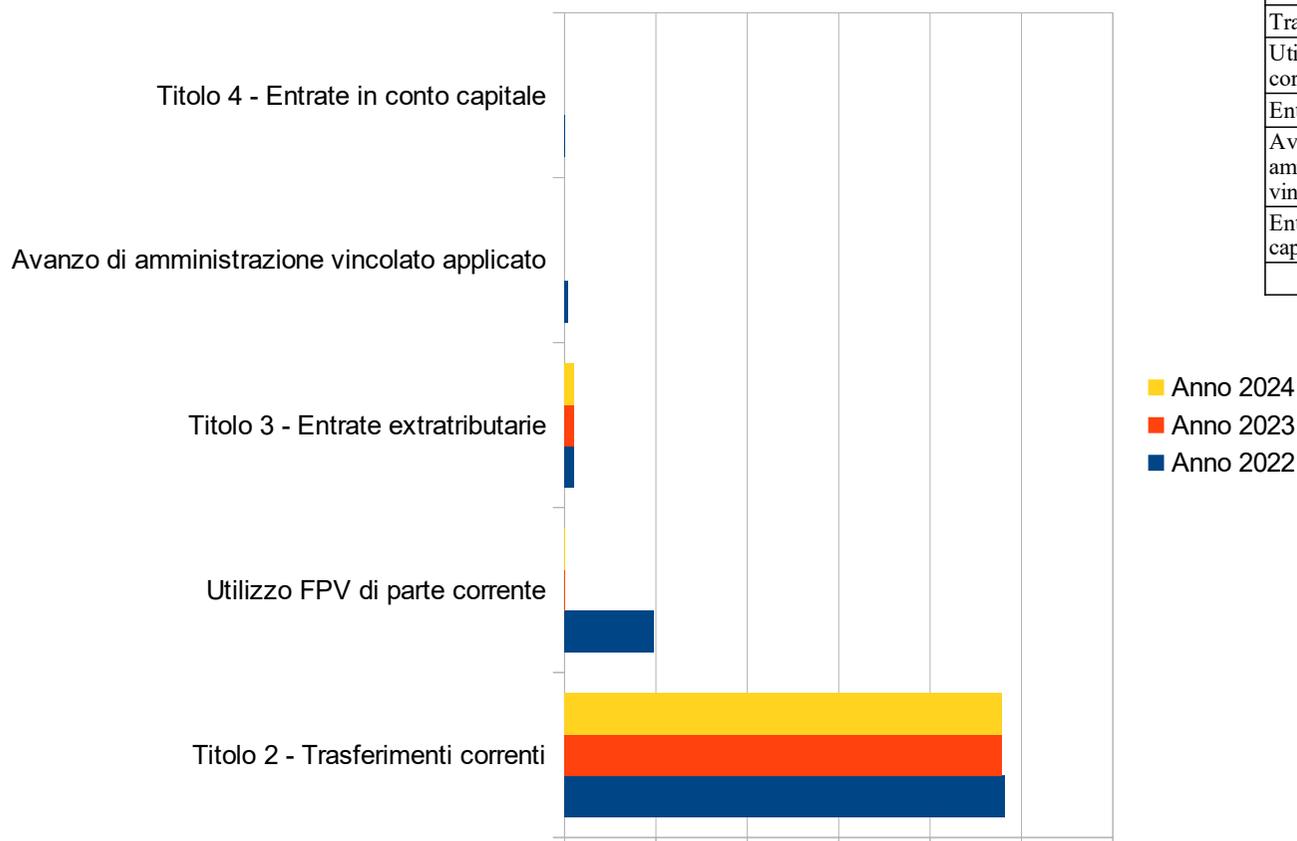
ENTRATE	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Avanzo di amministrazione vincolato applicato	76.000,00	0,00	0,00
Utilizzo FPV di parte corrente	1.959.098,19	0,00	0,00
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	9.638.348,85	9.582.536,74	9.582.536,74
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	210.156,67	216.445,00	209.430,00
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	2.951.926,19	2.951.926,19	2.951.926,19
TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	814.500,00	814.500,00	814.500,00
Totali	15.650.029,90	13.565.407,93	13.558.392,93



Incidenza delle entrate finali per Titoli / FPV / Utilizzo avanzo

Nella tabella e nel grafico sono rappresentate le entrate finali, composte dalle risorse a disposizione dell'Ente per il finanziamento delle attività istituzionali, le spese di gestione ed eventuali investimenti.

Non sono pertanto considerate qui le entrate per partite di giro e per anticipazione di tesoreria.



Entrate finali	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Trasferimenti correnti	9.638.348,85	9.582.536,74	9.582.536,74
Utilizzo FPV di parte corrente	1.959.098,19	0,00	0,00
Entrate extratributarie	210.156,67	216.445,00	209.430,00
Avanzo di amministrazione vincolato applicato	76.000,00	0,00	0,00
Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Totali	11.883.603,71	9.798.981,74	9.791.966,74

1.1 Le entrate per Titolo / Tipologia / Categoria - Dettaglio delle tipologie di entrata rilevanti

Nelle pagine che seguono verranno analizzate le entrate del Titolo 2, che per loro natura sono maggiormente rappresentate nel Bilancio di Previsione dell'Ente.

TITOLO 2 - Trasferimenti correnti

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024
<i>TITOLO 2:</i>	<i>Trasferimenti correnti</i>						
20101	Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	4.816.959,54	previsioni di competenza previsioni di cassa	10.516.312,74 13.260.178,41	9.634.798,85 12.779.835,64	9.581.486,74	9.581.486,74
20103	Tipologia 103 - Trasferimenti correnti da Imprese	800,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	1.050,00 1.600,00	1.050,00 1.610,00	1.050,00	1.050,00
20104	Tipologia 104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	54,14	previsioni di competenza previsioni di cassa	19.000,00 60.416,81	2.500,00 2.537,90	0,00	0,00
20105	Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
20000	Totale TITOLO 2 Trasferimenti correnti	4.817.813,68	previsioni di competenza previsioni di cassa	10.536.362,74 13.322.195,22	9.638.348,85 12.783.983,54	9.582.536,74	9.582.536,74

A seguire, per ogni Tipologia di entrata, sono specificate le entrate riferite alle diverse categorie.

Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche

L'entrata al Titolo II, Tipologia 101, è così suddivisa per Categorie:

TIPOLOGIA 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
CATEGORIA 1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni CENTRALI	592.597,43	588.937,43	588.937,43
CATEGORIA 2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni LOCALI	8.755.933,06	8.706.280,95	8.706.280,95
CATEGORIA 3 - Trasferimenti correnti da ENTI DI PREVIDENZA	286.268,36	286.268,36	286.268,36
Totale Tipologia 101	9.634.798,85	9.581.486,74	9.581.486,74

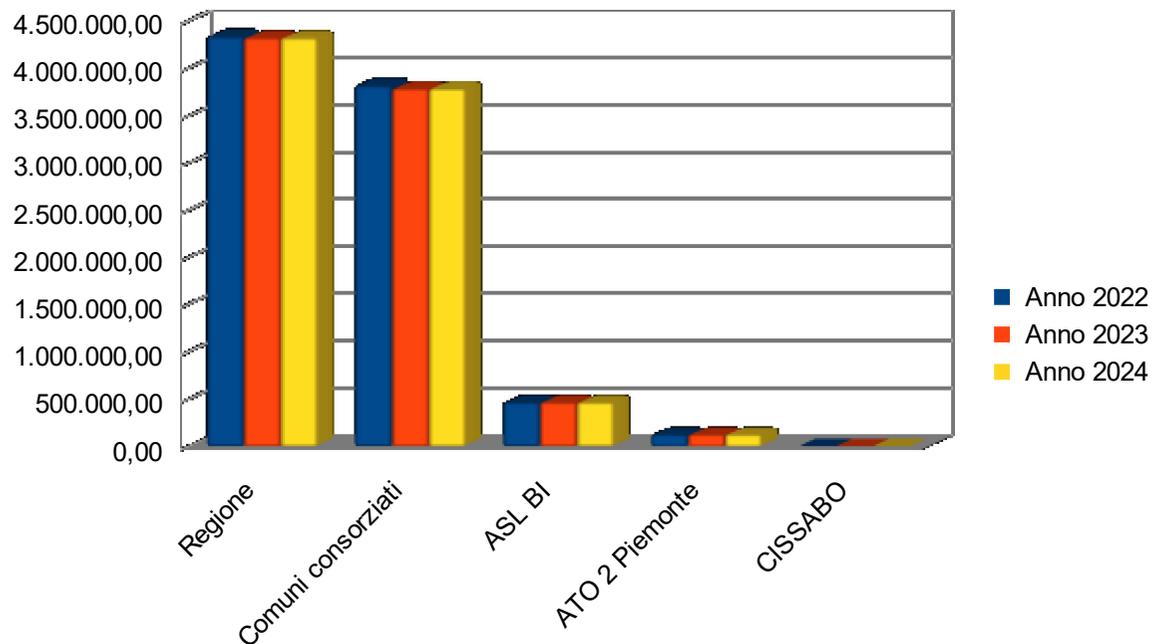
Nello specifico, si elencano di seguito le fonti di entrata per ogni Categoria afferente alla Tipologia 101 del Titolo II.

CATEGORIA 1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni CENTRALI

Descrizione	Ente	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Progetto SPRAR	Ministero dell'interno	573.937,43	573.937,43	573.937,43
Minori stranieri non accompagnati	Ministero dell'interno	15.000,00	15.000,00	15.000,00
EDUFABLAB	Ministero dell'Istruzione	1.860,00		
Progetto Scuola 2.0	Ministero dell'Istruzione	1.800,00		
	Totali	592.597,43	588.937,43	588.937,43

CATEGORIA 2 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni LOCALI

Descrizione	Ente	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Fondo Gestione sistema integrato degli interventi e servizi sociali e altri Fondi Regionali (maggiori dettagli in seguito)	Regione	4.336.684,06	4.320.601,95	4.320.601,95
Quote servizi socio assistenziali di base e integrativi (maggiori dettagli in seguito)	Comuni consorziati	3.819.304,53	3.785.734,53	3.785.734,53
Attività a rilievo sanitario	ASL BI	467.294,47	467.294,47	467.294,47
Contributi per servizio idrico a favore di famiglie disagiate	ATO 2 Piemonte	126.000,00	126.000,00	126.000,00
Interventi in favore di adulti in situazione di povertà estrema e Sportello anziani	CISSABO	6.650,00	6.650,00	6.650,00
Totali		8.755.933,06	8.706.280,95	8.706.280,95



Segue il dettaglio delle entrate stanziare nel Bilancio di previsione 2022-2024 provenienti dalla Regione e dai Comuni consorziati.

Trasferimenti regionali

I trasferimenti regionali sono costituiti dal Fondo per la gestione del sistema integrato degli interventi e servizi sociali e da altri fondi a destinazione vincolata. Le previsioni sono state formulate per il triennio 2022-2024 nel rispetto del principio della prudenza, tenuto conto che i dati di previsione possono variare considerevolmente in corso d'anno, dato che la Regione comunica i trasferimenti assegnati con un anticipo insufficiente a consentirne lo stanziamento preciso in bilancio.

Descrizione	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Gestione sistema integrato degli interventi e servizi sociali	1.959.601,60	1.959.601,60	1.959.601,60
Competenze ex art. 5, comma 4 della L.R. 1/2004	39.064,00	39.064,00	39.064,00
L.R. 1/2004 Artt. 49 e 50 Interventi socio-sanitari a favore di anziani non autosufficienti	264.013,72	264.013,72	264.013,72
L.R. 10/2010 art. 2, comma 3, lett. b. Interventi socio-sanitari a favore di anziani non autosufficienti	288.609,48	288.609,48	288.609,48
Fondo per le non autosufficienze – Anziani	926.726,25	926.726,25	926.726,25
Fondo per il sostegno di cura e assistenza del caregiver familiare - Anziani	112.649,45	112.649,45	112.649,45
L.R. 1/2004 Art. 9 a sostegno disabili e loro famiglie - Trasferimenti correnti dalla Regione	223.943,92	223.943,92	223.943,92
Fondo per il sostegno di cura e assistenza del caregiver familiare - Disabili	42.214,02	42.214,02	42.214,02
Fondo per le non autosufficienze – Disabili	347.279,51	347.279,51	347.279,51
Fondi ex O.P. ed ex ART. 26 L. 833/78	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Adozioni difficili	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Progetto FAMI	16.082,11		
Centri per le Famiglie	11.500,00	11.500,00	11.500,00
Programma PIPPI prevenzione allontanamenti familiari	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Totali	4.336.684,06	4.320.601,95	4.320.601,95

Trasferimenti dai Comuni

Per la gestione associata dei servizi socio-assistenziali, ciascun Comune partecipa con una quota rapportata alla popolazione residente.

Le quote pro-capite sono individuate in riferimento all'Art. 9 L.R. 1/2004.

Le quote pro capite nel triennio **2021-2023** erano così quantificate:

- Quota pro capite € 6,90 per la realizzazione dei Servizi sovracomunali a favore dei 42 Comuni (di cui € 1,70 finalizzati all'integrazione scolastica disabili)
- Quote differenziate per Comune per integrazione rette e altri servizi per disabili a favore dei 42 Comuni (da € 4,50/ab. a € 12,50 /ab.)
- Quota pro capite media € 35,52, differenziata per Comune (da € 33,77 a € 55,96), per la realizzazione dei Servizi Socio Assistenziali Territoriali a favore di 41 Comuni (esclusa Città di Biella)

L'Assemblea Consortile, con atto di indirizzo n. 11 del 05/11/2020 ha costituito, con funzioni e composizione ai sensi dell'art. 16 dello Statuto, una Commissione Temporanea Assembleare di 8 componenti rappresentativi delle diverse aree territoriali oltre la Rappresentanza CdA, la Presidenza Assemblea e con l'assistenza tecnica del Direttore Generale del Consorzio, al fine di pervenire ad una quota unica pro-capite e per addivenire ad una proposta comune per la riorganizzazione generale dell'Ente e la revisione delle tariffe.

I risultati del lavoro della Commissione Temporanea sono stati presentati all'Assemblea Consortile nella seduta del 14/07/21.

La maggioranza si è espressa nella direzione di individuare una quota unica per abitante, completando l'azione solidaristica tra i Comuni iniziata con la costituzione del Consorzio.

Con Delibera n. 11 del 13/10/2021, trasmessa ai Comuni insistenti sul territorio consortile al fine di adottare gli atti necessari alle modifiche convenzionali, l'Assemblea Consortile ha approvato l'atto d'indirizzo che impegna gli Organi Consortili per il 2022 all'avvio della riorganizzazione dei Servizi, all'applicazione della quota unica comunale e alla riduzione della stessa come di seguito indicato a partire dall'annualità 2022 fino a scadenza convenzionale, da stabilirsi per tutti gli Enti al 30/11/2023:

- **per il Comune Biella, riguardante la funzione socio assistenziale parzialmente delegata con i servizi essenziali: € 17,32/ab.;**
- **per tutti gli altri Comuni aderenti al Consorzio: € 40,00/ab. nel 2022 e € 39,60 /ab. negli anni successivi;**
- **per tutti i Comuni consorziati il servizio aggiuntivo di integrazione scolastica attraverso l'assistenza alle autonomie e alla comunicazione: € 1,89/ab.**
- per i Comuni della Sede Territoriale di Gaglianico, per servizi territoriali aggiuntivi in precedenza attivati: € 6,06/ ab.
- per i Comuni della Sede Territoriale di Verrone, per servizi territoriali aggiuntivi in precedenza attivati: € 10,79/ ab.

Visto il progressivo spopolamento e invecchiamento della stessa nel territorio consortile, con contestuale aumento dei servizi richiesti e degli utenti in carico, rispetto al computo delle somme da erogare da parte dei Comuni consorziati, l'Assemblea ha deliberato di considerare la popolazione residente al 31/12/2018 rilevata dalla Banca Dati Demografici Regionale nell'anno 2019 ed utilizzata per il calcolo delle quote per la gestione dei servizi dell'annualità 2020.

Le Amministrazioni Comunali e le Unioni Montane che hanno delegato la funzione al Consorzio, al fine di poter applicare la nuova quota unica pro-capite al numero di abitanti così concordato, devono adottare la modifica all'art. 7 della Convenzione Consortile di cui al repertorio 1105, che oggi prevede il calcolo delle quote sulla base degli abitanti dell'anno precedente, prevedendo di mantenere il fattore "popolazione residente al 31/12/2018" fino alla scadenza convenzionale del 31/12/2023.

Nel prospetto che segue si riportano le nuove quote pro-capite a carico di ogni Comune.

Comuni	Abitanti al 31.12.18	quota pro-capite	Funzione socio assistenziale parzialmente delegata con i servizi essenziali (quota pro-capite x n. Abitanti)	quota pro-capite	Quota Unica (quota pro-capite x n. Abitanti)	quota pro-capite	Servizi sociali territoriali aggiuntivi (quota pro-capite x n. Abitanti)	Totale quota pro-capite Servizi Socio Assistenziali	Servizi Socio Assistenziali Totale trasferimenti (quota pro-capite x n. Abitanti)	Integrazione scolastica disabili quota pro-capite	Integrazione scolastica disabili Totale trasferimenti (quota pro-capite x n. Abitanti)	Totale quota pro-capite	Totale complessivo trasferimenti quote pro-capite
BIELLA	43.987	17,32	761.854,84					17,32	761.854,84	1,89	83.135,43	19,21	844.990,27
Sede territoriale ANDORNO MICCA													
ANDORNO MICCA	3.175			40,00	127.000,00			40,00	127.000,00	1,89	6.000,75	41,89	133.000,75
CAMPIGLIA C.	502			40,00	20.080,00			40,00	20.080,00	1,89	948,78	41,89	21.028,78
MIAGLIANO	571			40,00	22.840,00			40,00	22.840,00	1,89	1.079,19	41,89	23.919,19
PIEDICAVALLO	178			40,00	7.120,00			40,00	7.120,00	1,89	336,42	41,89	7.456,42
PRALUNGO	2.370			40,00	94.800,00			40,00	94.800,00	1,89	4.479,30	41,89	99.279,30
RONCO BIELLESE	1.509			40,00	60.360,00			40,00	60.360,00	1,89	2.852,01	41,89	63.212,01
ROSAZZA	91			40,00	3.640,00			40,00	3.640,00	1,89	171,99	41,89	3.811,99
SAGLIANO MICCA	1.605			40,00	64.200,00			40,00	64.200,00	1,89	3.033,45	41,89	67.233,45
TAVIGLIANO	927			40,00	37.080,00			40,00	37.080,00	1,89	1.752,03	41,89	38.832,03
TERNENGO	280			40,00	11.200,00			40,00	11.200,00	1,89	529,20	41,89	11.729,20
TOLLEGGNO	2.447			40,00	97.880,00			40,00	97.880,00	1,89	4.624,83	41,89	102.504,83
ZUMAGLIA	1.021			40,00	40.840,00			40,00	40.840,00	1,89	1.929,69	41,89	42.769,69
Totale area	14.676				587.040,00				587.040,00		27.737,64		614.777,64
Sede territoriale CANDELO													
CANDELO	7.521			40,00	300.840,00			40,00	300.840,00	1,89	14.214,69	41,89	315.054,69
Sede territoriale CAVAGLIA'													
CAVAGLIA'	3.626			40,00	145.040,00			40,00	145.040,00	1,89	6.853,14	41,89	151.893,14
DORZANO	531			40,00	21.240,00			40,00	21.240,00	1,89	1.003,59	41,89	22.243,59
SALUSSOLA	1.924			40,00	76.960,00			40,00	76.960,00	1,89	3.636,36	41,89	80.596,36
ZIMONE	399			40,00	15.960,00			40,00	15.960,00	1,89	754,11	41,89	16.714,11
Totale area	6.480				259.200,00				259.200,00		12.247,20		271.447,20
Sede territoriale GAGLIANICO													
BORRIANA	875			40,00	35.000,00	6,06	5.302,50	46,06	40.302,50	1,89	1.653,75	47,95	41.956,25
CERRIONE	2.881			40,00	115.240,00	6,06	17.458,86	46,06	132.698,86	1,89	5.445,09	47,95	138.143,95
GAGLIANICO	3.738			40,00	149.520,00	6,06	22.652,28	46,06	172.172,28	1,89	7.064,82	47,95	179.237,10
PONDERANO	3.784			40,00	151.360,00	6,06	22.931,04	46,06	174.291,04	1,89	7.151,76	47,95	181.442,80
SANDIGLIANO	2.669			40,00	106.760,00	6,06	16.174,14	46,06	122.934,14	1,89	5.044,41	47,95	127.978,55
Totale area	13.947				557.880,00		84.518,82		642.398,82		26.359,83		668.758,65
Sede territoriale VALLE ELVO													
CAMBURZANO	1.154			40,00	46.160,00			40,00	46.160,00	1,89	2.181,06	41,89	48.341,06
MONGRANDO	3.794			40,00	151.760,00			40,00	151.760,00	1,89	7.170,66	41,89	158.930,66
OCCHIEPPO I.	3.902			40,00	156.080,00			40,00	156.080,00	1,89	7.374,78	41,89	163.454,78
OCCHIEPPO S.	2.691			40,00	107.640,00			40,00	107.640,00	1,89	5.085,99	41,89	112.725,99
DONATO	720			40,00	28.800,00			40,00	28.800,00	1,89	1.360,80	41,89	30.160,80
GRAGLIA	1.514			40,00	60.560,00			40,00	60.560,00	1,89	2.861,46	41,89	63.421,46
MAGNANO	394			40,00	15.760,00			40,00	15.760,00	1,89	744,66	41,89	16.504,66
MUZZANO	601			40,00	24.040,00			40,00	24.040,00	1,89	1.135,89	41,89	25.175,89
NETRO	972			40,00	38.880,00			40,00	38.880,00	1,89	1.837,08	41,89	40.717,08
SALA BIELLESE	592			40,00	23.680,00			40,00	23.680,00	1,89	1.118,88	41,89	24.798,88
POLLONE	2.112			40,00	84.480,00			40,00	84.480,00	1,89	3.991,68	41,89	88.471,68
SORDEVOLO	1.342			40,00	53.680,00			40,00	53.680,00	1,89	2.536,38	41,89	56.216,38
TORRAZZO	204			40,00	8.160,00			40,00	8.160,00	1,89	385,56	41,89	8.545,56
ZUBIENA	1.148			40,00	45.920,00			40,00	45.920,00	1,89	2.169,72	41,89	48.089,72
Totale area	21.140				845.600,00				845.600,00		39.954,60		885.554,60
Sede territoriale VERRONE													
BENNA	1.172			40,00	46.880,00	10,79	12.645,88	50,79	59.525,88	1,89	2.215,08	52,68	61.740,96
MASSAZZA	557			40,00	22.280,00	10,79	6.010,03	50,79	28.290,03	1,89	1.052,73	52,68	29.342,76
VERRONE	1.247			40,00	49.880,00	10,79	13.455,13	50,79	63.335,13	1,89	2.356,83	52,68	65.691,96
VILLANOVA B.SE	185			40,00	7.400,00	10,79	1.996,15	50,79	9.396,15	1,89	349,65	52,68	9.745,80
Totale area	3.161				126.440,00		34.107,19		160.547,19		5.974,29		166.521,48
Totali complessivi	110.912		761.854,84		2.677.000,00		118.626,01		3.557.480,85		209.623,68		3.767.104,53

Oltre alle quote pro-capite, i Comuni trasferiscono al Consorzio altre risorse per attività specifiche.
Tali entrate sono così previste nel triennio 2022-2024:

	Ente	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Attività di formazione continua/aggiornamento	Comuni per attività specifiche	1.850,00	1.850,00	1.850,00
Centri Estivi	Comuni per attività specifiche	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Interventi in favore di donne vittime di violenza	Comune di Biella	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Interventi in favore di adulti in situazione di povertà estrema	Comune di Biella	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Tirocini appoggio educativo inserimento lavorativo (disabili e disagio sociale)	Comuni per attività specifiche	6.750,00	6.750,00	6.750,00
SPAF! Servizio Prevenzione Adolescenti e Famiglie	Comune di Candelo	5.800,00	5.800,00	5.800,00
Progetto Crescinvalle	Comuni ex Convenzione Asilo Nido di Miagliano	6.800,00		
	Totali	52.200,00	45.400,00	45.400,00

CATEGORIA 3 - Trasferimenti correnti da ENTI DI PREVIDENZA

	Ente	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Progetto Home Care Premium a favore di persone anziane e disabili	INPS gestione EX INPDAP	286.268,36	286.268,36	286.268,36

Tipologia 103 - Trasferimenti correnti da Imprese**CATEGORIA 2 - Altri trasferimenti correnti da imprese**

	Ente	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Formazione personale asili nido	Cooperative	1.050,00	1.050,00	1.050,00

Tipologia 104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private**CATEGORIA 1 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private**

	Ente	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Servizi per la famiglia PROGETTO SPAFLAB#PENSIERIEPAROLE	Fondazione Marco Falco ONLUS	2.500,00		

TITOLO 3 – Entrate extratributarie

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024
TITOLO 3: Entrate extratributarie							
30100	Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	65.585,83	previsioni di competenza previsioni di cassa	219.139,33 306.157,43	175.000,00 220.910,08	175.000,00	175.000,00
30300	Tipologia 300 - Interessi attivi	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	100,00 100,00	100,00 100,00	100,00	100,00
30500	Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	58.605,46	previsioni di competenza previsioni di cassa	66.218,36 140.423,64	35.056,67 76.080,50	41.345,00	34.330,00
30000	Totale TITOLO 3 Entrate extratributarie	124.191,29	previsioni di competenza previsioni di cassa	285.457,69 446.681,07	210.156,67 297.090,58	216.445,00	209.430,00

Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni

		Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Partecipazione al costo del servizio trasporto disabili	Utenti del servizio	9.000,00	9.000,00	9.000,00
Partecipazione al costo del servizio assistenza domiciliare	Utenti del servizio	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Pasti a domicilio	Utenti del servizio	126.000,00	126.000,00	126.000,00
Totali		175.000,00	175.000,00	175.000,00

Tipologia 300 - Interessi attivi

	Ente	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
Interessi attivi	Tesoreria	100,00	100,00	100,00

Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti

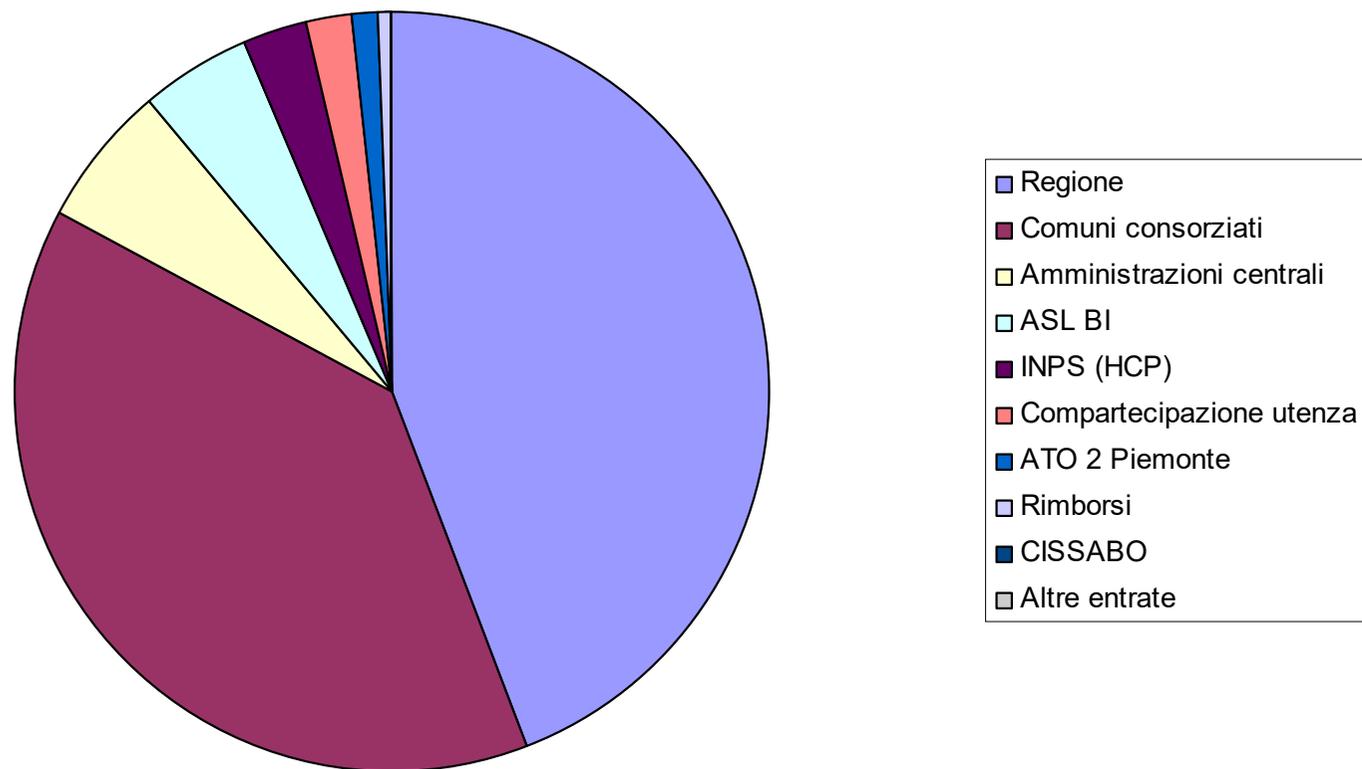
	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
CATEGORIA 2 - Rimborsi in entrata	34.056,67	40.345,00	33.330,00
CATEGORIA 99 - Altre entrate correnti n.a.c.	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Totali	35.056,67	41.345,00	34.330,00

TITOLO 4 - Entrate in Conto Capitale

Non sono inizialmente previste entrate in conto capitale.

Nel grafico si evidenzia l'incidenza rispetto alla provenienza delle entrate finali complessive (Trasferimenti correnti, entrate extratributarie ed entrate in conto capitale)

Tabella riassuntiva delle fonti di finanziamento Anno 2022



TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024
TITOLO 7:	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere						
70100	Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	2.400.514,58 2.400.514,58	2.951.926,19 1.500.000,00	2.951.926,19	2.951.926,19
70000	Totale TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	2.400.514,58 2.400.514,58	2.951.926,19 1.500.000,00	2.951.926,19	2.951.926,19

Anche per il periodo 2022-2024 l'Ente prevede di ricorrere all'utilizzo dell'anticipazione di Tesoreria, nei limiti consentiti dal T.U.E.L. L'importo previsto in bilancio è valorizzato nel limite massimo consentito di € 2.951.926,19, che secondo i principi contabili del D. Lgs. 118/2011 può essere aumento in funzione della necessità di effettuare la regolarizzazione delle partite contabili con cadenza giornaliera, fermo restando l'entità massima esposta in anticipazione.

TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024
TITOLO 9:	<i>Entrate per conto di terzi e partite di giro</i>						
90100	Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	763.000,00 763.000,00	793.000,00 793.000,00	793.000,00	793.000,00
90200	Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	5.587,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	21.300,00 26.887,00	21.500,00 21.500,00	21.500,00	21.500,00
90000	Totale TITOLO 9 <i>Entrate per conto di terzi e partite di giro</i>	5.587,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	784.300,00 789.887,00	814.500,00 814.500,00	814.500,00	814.500,00

PROGRAMMI, OBIETTIVI E RISORSE

1. Funzioni strategiche della programmazione consortile

Il Principio contabile stabilisce, quale regola generale, che vi sia un raccordo tra gli obiettivi definiti in sede di programmazione e la struttura per missioni e programmi in cui è classificato il bilancio di previsione finanziario.

Per ogni programma devono essere definite le finalità e gli obiettivi che si intendono perseguire, la **motivazione delle scelte effettuate ed individuate le risorse finanziarie, umane e strumentali** ad esso destinate.

La scelta dell'Ente è stata quella di semplificare il più possibile la struttura del Piano Programma, garantendo le informazioni richieste ma mantenendo come punto di riferimento primario della programmazione le **funzioni strategiche (programmi)** che riprendono la struttura e il contenuto dei programmi della "vecchia RPP".

Ogni area strategica presenta, poi, il quadro di raccordo con la struttura per missioni e programmi del bilancio. All'interno di ogni area strategica:

8. sono analizzati i **bisogni**, con particolare riferimento ai servizi fondamentali, esplicitando la **motivazione delle scelte**;
9. sono individuati gli **obiettivi operativi** da raggiungere per ogni programma di spesa, coerenti con gli indirizzi generali di ogni area strategica;
10. sono individuati gli **aspetti finanziari**, sia in termini di competenza con riferimento all'intero triennio, che di cassa con riferimento al primo esercizio.

Gli **obiettivi** individuati con riferimento a ciascun programma:

- costituiscono **indirizzo vincolante** per i successivi atti di programmazione, in applicazione del principio della coerenza tra i documenti di programmazione;
- devono essere **controllati annualmente** a fine di verificarne il grado di raggiungimento e, **laddove necessario, modificati**, dandone adeguata giustificazione.

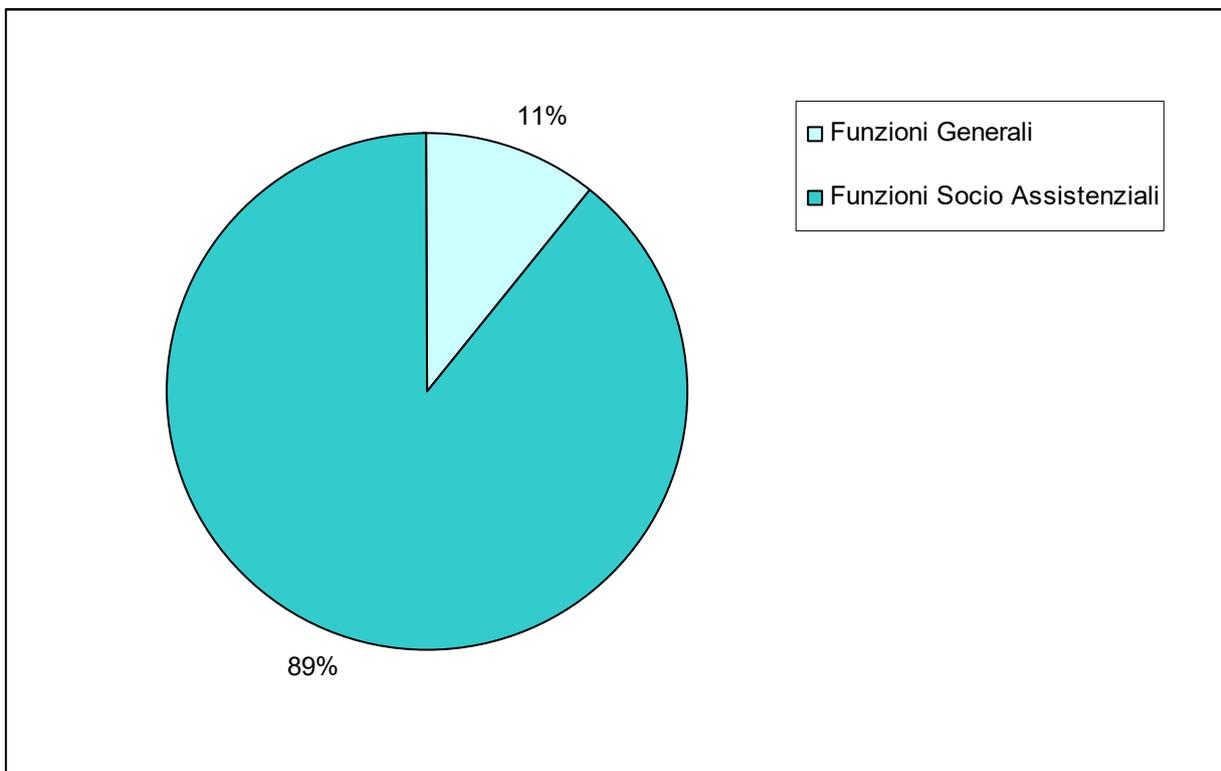
Le funzioni strategiche sono collegate alle seguenti missioni e programmi di bilancio:

Funzioni Strategiche	Missioni del bilancio	Programmi del bilancio	Previsione spesa anno 2022	Previsione spesa anno 2023	Previsione spesa anno 2024	
Funzioni Socio - Assistenziali	MISSIONE 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1.284.932,20	1.273.832,20	1.273.832,20
		2	Interventi per la disabilità	2.150.966,63	1.901.266,63	1.905.266,63
		3	Interventi per gli anziani	4.265.980,49	2.454.317,30	2.446.932,30
		4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1.278.853,80	1.273.797,53	1.273.797,53
		5	Interventi per le famiglie	154.863,47	154.863,47	154.863,47
		7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1.107.906,76	1.106.906,76	1.106.906,76
		8	Cooperazione e associazionismo	2.000,00	0,00	0,00
		MISSIONE 4 Istruzione e diritto allo studio	6	Servizi ausiliari all'istruzione	227.623,68	227.623,68
	MISSIONE 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2	Formazione professionale	59.100,00	56.900,00	56.900,00
	Funzioni Generali	MISSIONE 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	11.320,00	11.320,00
2			Segreteria generale	162.552,51	156.580,00	156.580,00
3			Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	434.737,30	434.737,30	434.737,30
6			Ufficio tecnico	5.210,00	5.210,00	5.210,00
8			Statistica e sistemi informativi	113.208,77	113.208,77	113.208,77
10			Risorse umane	292.760,00	277.130,00	273.500,00
11			Altri servizi generali	266.741,00	289.441,00	289.441,00
MISSIONE 20 Fondi e accantonamenti		1	Fondo di riserva	36.000,00	33.000,00	33.000,00
		2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	8.847,10	8.847,10	8.847,10
		3	Altri fondi	20.000,00	20.000,00	20.000,00
MISSIONE 60 Anticipazioni finanziarie		1	Restituzione anticipazione di tesoreria	2.951.926,19	2.951.926,19	2.951.926,19
MISSIONE 99 Servizi per conto terzi		1	Servizi per conto terzi e Partite di giro	814.500,00	814.500,00	814.500,00
Totali			15.650.029,90	13.565.407,93	13.558.392,93	

Di seguito sono totalizzate le spese finali (escluse le partite di giro , l'anticipazione di tesoreria , i fondi ed accantonamenti) previste per l'anno finanziario 2022 suddivise per Area Strategica.

Previsione spese finali anno 2022

Funzioni Generali	1.286.529,58
Funzioni Socio Assistenziali	10.532.227,03
Totale	11.818.756,61



1.1 Funzioni Socio - Assistenziali

a) Descrizione

Nell'Area Strategica 'Funzioni Socio Assistenziali' confluiscono gli ambiti già afferenti ai Programmi 1, 3 e 4 dei precedenti atti di programmazione, vale a dire i Servizi dei Settori Sociale e Sociale ad Integrazione Sanitaria, Servizi Territoriali e Socio Educativi.

La finalità dell'Area sono quelle di assicurare, in stretta integrazione con l'ASL, sostegno alle persone e alle famiglie in condizioni di difficoltà, promuovendo il coordinamento della rete e il coinvolgimento della comunità locale anche attraverso la programmazione e lo svolgimento delle attività di formazione degli operatori socio assistenziali.

In particolare:

- ✓ verso le **famiglie ed i minori** consiste nel provvedere alla tutela dei minori negli ambiti di maggior disagio e nel sostegno alla famiglia e alla genitorialità.
Attraverso le attività dell'Asilo Nido Intercomunale di Miagliano può fornire ai bambini di quell'ambito territoriale (Unione Montana la Bursch) strumenti utili per esprimere al meglio le loro potenzialità comunicative, sociali, relazionali ed intellettive, accompagnandoli nel cammino verso il conseguimento dell'autonomia in un luogo sereno e stimolante per la crescita affettiva, cognitiva e sociale;
- ✓ verso le **persone disabili e le loro famiglie** nell'assicurarne il supporto attraverso una rete di interventi e servizi socio-educativi territoriali, semiresidenziali e residenziali, finalizzati a favorire una positiva integrazione nella famiglia, nella scuola, nel lavoro e nella società ;
- ✓ verso le **persone anziane** consiste nell'assicurare alla persona e alla sua famiglia, il complesso delle iniziative socio-assistenziali finalizzate al mantenimento nel contesto di vita familiare e sociale e/o al soddisfacimento delle esigenze di residenzialità;
- ✓ verso gli **adulti** consiste nel fornire, con la rete dei servizi e delle risorse, il sostegno alle persone in situazioni di "fragilità sociale" anche estrema nei loro percorsi di autonomia personale e familiare e/o nei processi d'integrazione sociale.

L'Area strategica è collegata alle missioni e programmi di bilancio illustrate nelle pagine che seguono:

MISSIONE 4

N	MISSIONE	N	PROGRAMMA	SERVIZI EROGATI
4	Istruzione e diritto allo studio	6	Servizi ausiliari all'istruzione	Integrazione scolastica per disabili

MISSIONE 12

N	MISSIONE	N	PROGRAMMA	SERVIZI EROGATI
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Affidi
				Interventi a favore di minori non riconosciuti (Competenze ex Provincia)
				Sostenere la genitorialità
				Interventi economici a favore di minori e famiglie
				Interventi a favore di minori stranieri non accompagnati (MSNA)
				Adozioni
				Attività di supporto Servizi per la Famiglia
				Spaf! Spazio ascolto adolescenti e famiglie
				Casa dell'Auto Aiuto
				Centro per le Famiglie il Patio
				Ge.Co. Gestione del conflitto per genitori in situazione di separazione
				Rimborso Asl Rilievo Sanitario in favore di minori
				Interventi a favore di minori
				SAD - Servizio Assistenza domiciliare
		Altri servizi a domanda individuale (Centri Estivi)		
		2	Interventi per la disabilità	Servizi Territoriali per Disabili
				Servizi Territoriali per Disabili a sostegno della domiciliarità
				Integrazione rette e altri servizi per disabili
				Commissioni integrate di valutazione (UMVD)
		3	Interventi per gli anziani	Telesoccorso
				Sportello Anziani
				Centro Diurno Integrato "Tut'l di" - Candelo
				Interventi a sostegno della domiciliarità
				Centro per la Memoria
				Politiche per l'assistenza familiare
				Sportello Unico Socio Sanitario (SUSS)
				Commissioni integrate di valutazione (UVG)
SAD - Servizio Assistenza domiciliare				
Integrazione rette e altri interventi a favore di persone anziane				

N	MISSIONE	N	PROGRAMMA	SERVIZI EROGATI
		4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Servizio Appoggio Educativo per Inserimento Lavorativo
				Sostegno alle donne in difficoltà
				Accoglienza plurale per adulti in situazione di povertà estrema
				Interventi a contrasto disagio sociale ed economico
				Interventi a favore degli stranieri
				Servizio di assistenza domiciliare
		5	Interventi per le famiglie	Assistenza Economica
				Interventi a sostegno della domiciliarità di anziani e disabili (caregiver)
		6	Interventi per il diritto alla casa	Interventi per il diritto alla casa
		7	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	Riorganizzazione dei servizi
Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali				
Attività di supporto Servizi Territoriali				
8	Cooperazione e associazionismo	Ufficio Tutela		
		Servizio Civile		

MISSIONE 15

N	MISSIONE	N	PROGRAMMA	SERVIZI EROGATI
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2	Formazione professionale	Formazione dei dipendenti dell'Ente
				Formazione di base nuovi operatori
				Riqualificazione - specializzazione profili professionali
				Formazione continua/aggiornamento
				Azioni integrate formazione professionale/politiche del lavoro/politiche sociali

b) Motivazione delle scelte

I Programmi di quest'Area sono motivati dalla rilevazione dei bisogni sociali prioritari e dai dati sull'andamento dei Servizi, nonché dal quadro complessivo dato dall'analisi delle varie fasce della popolazione residente nell'ambito territoriale del Consorzi.

MINORI E LORO FAMIGLIE

Bisogni: crescere in ambiente familiare sicuro e protetto; avere informazioni, sostegno e consulenza nelle diverse fasi della vita; disporre di opportunità educative e di cura che favoriscano lo sviluppo armonico dei bambini; necessità di conciliazione delle scelte familiari, soprattutto per le mamme che lavorano

Problematiche:

- assenza di luoghi di confronto per genitori e famiglie, di cittadinanza attiva, di partecipazione e di rinforzo dei legami sociali;
- difficoltà di accesso della popolazione giovanile ai servizi di cura anche specialistici;
- presenza di disagio minorile che assume forme sempre più diversificate e che si evidenziano con maggiore intensità nella fascia adolescenziale;
- presenza di situazioni familiari multiproblematiche che sovente sfociano in gravi situazioni di maltrattamento fisico e psichico a danno dei componenti familiari più deboli ;
- difficoltà nella gestione del ruolo genitoriale
- aumento di separazioni altamente conflittuali dei genitori con conseguenti provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria;

- difficoltà della comunità locale a far fronte al flusso progressivo di minori stranieri non accompagnati (MSNA)

PERSONE DISABILI

Bisogni: vivere in condizioni di benessere psicofisico possibile in ogni fase della vita

Problematiche:

- presenza di persone disabili in situazione di difficoltà per carenza di risorse economiche e/o di rete familiare e sociale;
- difficoltà di minori disabili a fruire dell'offerta educativa, scolastica e formativa;
- difficoltà delle persone disabili a collocarsi nel mercato del lavoro;
- presenza di situazioni di disabilità grave con alto livello di complessità che necessitano di risposte flessibili e personalizzate.

PERSONE ANZIANE

Bisogni: continuare a vivere nel proprio ambiente di vita in un contesto sicuro e protetto; essere aiutati nelle situazioni di difficoltà fisica, sociale ed economica.

Problematiche:

- alta incidenza di anziani non autosufficienti, correlata all'invecchiamento della popolazione, non in grado di provvedere a sé stessi per carenza di risorse economiche e/o di rete familiare e sociale;
- significativa presenza di persone anziane con complesse problematiche sociali e sanitarie che necessitano di sostegno per il mantenimento nel proprio contesto di vita;
- "affaticamento" delle famiglie/care giver che si fanno carico di persone anziane non autonome.

PERSONE ADULTE

Bisogni: mantenere condizioni di vita dignitose pur in situazione di vulnerabilità.

Problematiche:

- significativa presenza di persone adulte in situazione di "fragilità" sociale e personale nel perseguire una vita autonoma e socialmente integrata;
- significativa presenza di persone adulte con complesse problematiche sociali e sanitarie che necessitano di sostegno per il mantenimento nel proprio contesto di vita;
- aumento dei casi di violenza di genere;
- incremento del numero di persone che stentano a ricollocarsi, per età e grave situazione del mercato del lavoro;
- incremento del numero degli sfratti;
- difficoltà derivanti dalla convivenza multi-culturale;
- difficoltà della comunità locale a far fronte ai bisogni delle persone straniere richiedenti asilo e beneficiarie di protezione che transitano dal territorio anche in uscita da precedenti percorsi nel Sistema di Accoglienza .

c) Risorse finanziarie per Missione e Programma – Area Strategica “Funzioni Socio – Assistenziali”

La spesa finale (Titoli I, II, III) dell'Area Strategica “Funzioni Socio-Assistenziali” è compresa nelle Missioni:

- 4 “Istruzione e diritto allo studio”
- 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”
- 15 “Politiche per il lavoro e la formazione professionale”

Di seguito se ne illustra il trend storico 2017-2020, l'assestato 2020 e la programmazione per il triennio 2022-2024.

Trend storico e Programma Pluriennale Area strategica FUNZIONI SOCIO ASSISTENZIALI								
MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio	Trend Storico					Programma Pluriennale		
	2017 (consuntivo)	2018 (consuntivo)	2019 (consuntivo)	2020 (consuntivo)	2021 (assestato)	2022	2023	2024
<i>Programma</i>								
6 - Servizi ausiliari all'istruzione	-	0,00	158.241,71	190.000,00	189.074,50	227.623,68	227.623,68	227.623,68
<i>di cui coperto da FPV</i>						-		
Totale Missione 4	-	-	158.241,71		189.074,50	227.623,68	227.623,68	227.623,68
MISSIONE 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	Trend Storico					Programma Pluriennale		
	2017 (consuntivo)	2018 (consuntivo)	2019 (consuntivo)	2020 (consuntivo)	2021 (assestato)	2022	2023	2024
<i>Programma</i>								
1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	2.063.713,97	2.218.741,71	2.076.470,77	1.802.433,16	1.885.995,98	1.284.932,20	1.273.832,20	1.273.832,20
2 - Interventi per la disabilità	1.989.556,60	2.051.093,10	1.787.345,95	1.814.150,60	3.189.035,22	2.150.966,63	1.901.266,63	1.901.266,63
3 - Interventi per gli anziani	1.847.398,19	2.134.674,76	1.898.043,82	2.040.296,88	4.925.411,13	4.265.980,49	2.454.317,30	2.446.932,30
4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1.058.568,00	1.097.596,24	1.215.790,53	1.244.913,63	1.411.018,68	1.278.853,80	1.273.797,53	1.273.797,53
5 - Interventi per le famiglie			3.037,97	20.731,68	372.333,94	154.863,47	154.863,47	154.863,47
6 - Interventi per il diritto alla casa		4.700,00	-		5.000,00			
7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	901.609,70	990.519,07	899.610,99	997.259,32	1.204.783,86	1.107.906,76	1.106.906,76	1.106.906,76
PROGRAMMA 8 - Cooperazione e associazionismo					2.000,00	2.000,00		
<i>di cui coperto da FPV</i>	152.826,01	355.371,67	731.003,07	896.949,56	1.037.901,65	1.956.898,19		
Totale Missione 12	7.860.846,46	8.497.324,88	7.880.300,03	7.919.785,27	12.995.578,81	10.245.503,35	8.164.983,89	8.157.598,89
MISSIONE 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	Trend Storico					Programma Pluriennale		
	2017 (consuntivo)	2018 (consuntivo)	2019 (consuntivo)	2020 (consuntivo)	2021 (assestato)	2022	2023	2024
<i>Programma</i>								
2 - Formazione professionale	3.342,00	60.398,27	75.720,70	60.937,96	65.312,50	59.100,00	56.900,00	56.900,00
Totale Missione 15	3.342,00	60.398,27	75.720,70	60.937,96	65.312,50	59.100,00	56.900,00	56.900,00
<i>di cui coperto da FPV</i>	-	4.158,00	5.220,70	5.355,70	2.812,50			
TOTALE BUDGET FUNZIONI SOCIO ASSISTENZIALI	7.864.188,46	8.557.723,15	7.956.020,73	7.980.723,23	13.060.891,31	10.532.227,03	8.449.507,57	8.442.122,57
<i>di cui coperto da FPV</i>	152.826,01	359.529,67	736.223,77	902.305,26	1.040.714,15	1.956.898,19	-	-

Le uscite previste in Bilancio ricondotte all'Area Strategica "Funzioni Socio-Assistenziali" sono di seguito suddivise per titoli e relate agli specifici programmi di spesa, di cui è riportata la definizione.

Missione 4 Istruzione e diritto allo studio

Programma 6

Servizi ausiliari all'istruzione

Amministrazione e funzionamento e sostegno ai servizi di trasporto, trasporto per gli alunni portatori di handicap, fornitura di vitto e alloggio, assistenza sanitaria e dentistica, doposcuola e altri servizi ausiliari destinati principalmente a studenti per qualunque livello di istruzione. Comprende le spese per il sostegno alla frequenza scolastica degli alunni disabili e per l'integrazione scolastica degli alunni stranieri. Comprende le spese per attività di studi, ricerche e sperimentazione e per attività di consulenza e informativa in ambito educativo e didattico. Comprende le spese per assistenza scolastica, trasporto e refezione.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
				Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024	
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio						
0406	PROGRAMMA 06	Servizi ausiliari all'istruzione					
	Titolo 1	Spese correnti	125.170,78	previsione di competenza di cui già Impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	189.074,50 0,00 281.123,11	227.623,88 100.333,30 0,00 352.794,46	227.623,88 0,00 0,00 0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già Impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
	Titolo 3	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già Impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
	Totale programma 06	Servizi ausiliari all'istruzione	125.170,78	previsione di competenza di cui già Impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	189.074,50 0,00 281.123,11	227.623,88 100.333,30 0,00 352.794,46	227.623,88 0,00 0,00 0,00

Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 1

Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore dell'infanzia, dei minori. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in denaro o in natura a favore di famiglie con figli a carico, per indennità per maternità, per contributi per la nascita di figli, per indennità per congedi per motivi di famiglia, per assegni familiari, per interventi a sostegno delle famiglie monogenitore o con figli disabili. Comprende le spese per l'erogazione di servizi per bambini in età prescolare (asili nido), per le convenzioni con nidi d'infanzia privati, per i finanziamenti alle famiglie per la cura dei bambini, per i finanziamenti a orfanotrofi e famiglie adottive, per beni e servizi forniti a domicilio a bambini o a coloro che se ne prendono cura, per servizi e beni di vario genere forniti a famiglie, giovani o bambini (centri ricreativi e di villeggiatura). Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate all'infanzia e ai minori. Comprende le spese per interventi e servizi di supporto alla crescita dei figli e alla tutela dei minori e per far fronte al disagio minorile, per i centri di pronto intervento per minori e per le comunità educative per minori.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINI DELL'ESERCIZIO 2021	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
				Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024	
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia						
1201	PROGRAMMA 01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido					
	Titolo 1	Spese correnti	211.552,55	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	1.850.733,58 501.197,92 0,00 2.086.739,13	1.284.932,20 39.356,25 0,00 1.496.484,75	1.273.832,20 0,00 0,00 1.273.832,20
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	35.262,40 0,00 0,00 35.262,40	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
	Titolo 3	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
	Totale programma 01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	211.552,55	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	1.885.995,98 501.197,92 0,00 2.102.001,53	1.284.932,20 39.356,25 0,00 1.496.484,75	1.273.832,20 0,00 0,00 1.273.832,20

Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 2

Interventi per la disabilità

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi per le persone inabili, in tutto o in parte, a svolgere attività economiche o a condurre una vita normale a causa di danni fisici o mentali, a carattere permanente o che si protraggono oltre un periodo di tempo minimo stabilito. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in danaro a favore di persone disabili, quali indennità di cura. Comprende le spese per alloggio ed eventuale vitto a favore di invalidi presso istituti idonei, per assistenza per invalidi nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.), per indennità erogate a favore di persone che si prendono cura di invalidi, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di invalidi per consentire loro la partecipazione ad attività culturali, di svago, di viaggio o di vita collettiva. Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone disabili. Comprende le spese per la formazione professionale o per favorire il reinserimento occupazionale e sociale dei disabili.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
				Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024
1202	PROGRAMMA 02					
	Interventi per la disabilità					
	Titolo 1	724.289,14	3.189.035,22	2.150.986,63	1.901.266,63	1.905.266,63
	Spese correnti					
			previsione di competenza			
			di cui già impegnato	382.356,80	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	130.000,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	3.470.165,83	2.821.740,54	
	Titolo 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Spese in conto capitale					
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Spese per incremento di attività finanziarie					
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 02	724.289,14	3.189.035,22	2.150.986,63	1.901.266,63	1.905.266,63
	Interventi per la disabilità					
			previsione di competenza			
			di cui già impegnato	382.356,80	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	130.000,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	3.470.165,83	2.821.740,54	

Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 3

Interventi per gli anziani

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore degli anziani. Comprende le spese per interventi contro i rischi collegati alla vecchiaia (perdita di reddito, reddito insufficiente, perdita dell'autonomia nello svolgere le incombenze quotidiane, ridotta partecipazione alla vita sociale e collettiva, ecc.). Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in danaro, quali indennità di cura, e finanziamenti erogati in seguito a pensionamento o vecchiaia, per l'assistenza nelle incombenze quotidiane (aiuto domestico, mezzi di trasporto, ecc.), per indennità a favore di persone che si prendono cura di persone anziane, per beni e servizi di vario genere erogati a favore di persone anziane per consentire la partecipare ad attività culturali, di svago, di viaggio, o di vita collettiva. Comprende le spese per interventi, servizi e strutture mirati a migliorare la qualità della vita delle persone anziane, nonché a favorire la loro mobilità, l'integrazione sociale e lo svolgimento delle funzioni primarie. Comprende le spese per le strutture residenziali e di ricovero per gli anziani.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
				Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024	
1203	PROGRAMMA 03						
	Interventi per gli anziani						
	Titolo 1	430.851,69	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	4.925.411,13 1.826.898,19 4.272.186,30	4.265.980,49 487.457,57 0,00 4.610.303,31	2.454.317,30 0,00 0,00	2.448.932,30 0,00 0,00
	Titolo 2	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 3	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Totale programma 03	430.851,69	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	4.925.411,13 1.826.898,19 4.272.186,30	4.265.980,49 487.457,57 0,00 4.610.303,31	2.454.317,30 0,00 0,00	2.448.932,30 0,00 0,00

Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 4

Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore di persone socialmente svantaggiate o a rischio di esclusione sociale. Comprende le spese a favore di persone indigenti, persone a basso reddito, emigrati ed immigrati, profughi, alcolisti, tossicodipendenti, vittime di violenza criminale, detenuti. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per indennità in denaro a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, quali sostegno al reddito e altri pagamenti destinati ad alleviare lo stato di povertà degli stessi o per assisterli in situazioni di difficoltà. Comprende le spese per sistemazioni e vitto a breve o a lungo termine forniti a favore di soggetti indigenti e socialmente deboli, per la riabilitazione di alcolisti e tossicodipendenti, per beni e servizi a favore di persone socialmente deboli quali servizi di consultorio, ricovero diurno, assistenza nell'adempimento di incombenze quotidiane, cibo, indumenti, carburante, ecc.. Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate alle persone a rischio di esclusione sociale.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
				Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024	
1204	PROGRAMMA 04						
	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale						
	Titolo 1						
	Spese correnti	384.689,15	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	1.411.018,68 0,00 1.691.681,62	1.278.853,80 199.451,07 0,00 1.663.242,95	1.273.797,53 500,00 0,00 0,00	1.273.797,53 300,00 0,00 0,00
	Titolo 2						
	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
	Titolo 3						
	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
	Totale programma 04		Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale				
		384.689,15	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	1.411.018,68 0,00 1.691.681,62	1.278.853,80 199.451,07 0,00 1.663.242,95	1.273.797,53 500,00 0,00 0,00	1.273.797,53 300,00 0,00 0,00

Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 5

Interventi per le famiglie

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi per le famiglie non ricompresi negli altri programmi della missione. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per la promozione dell'associazionismo familiare e per iniziative di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro non ricompresi negli altri programmi della missione. Comprende le spese per interventi di finanza etica e di microcredito alle famiglie. Non comprende le spese per l'infanzia e l'adolescenza ricomprese nel programma "Interventi per l'infanzia e per i minori e gli asili nido" della medesima missione.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE				
				Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024		
1205	PROGRAMMA 05							
	Interventi per le famiglie							
	Titolo 1	Spese correnti	140.894,92	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i>	372.333,94	154.863,47	154.863,47	154.863,47
				<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	385.196,94	295.758,39	0,00	0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
				<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
				<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 05	Interventi per le famiglie	140.894,92	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i>	372.333,94	154.863,47	154.863,47	154.863,47
				<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	385.196,94	295.758,39	0,00	0,00

Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 6

Interventi per il diritto alla casa

Amministrazione e funzionamento delle attività per il sostegno al diritto alla casa. Comprende le spese per l'aiuto alle famiglie ad affrontare i costi per l'alloggio a sostegno delle spese di fitto e delle spese correnti per la casa, quali sussidi per il pagamento di ipoteche e interessi sulle case di proprietà e assegnazione di alloggi economici o popolari. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Non comprende le spese per la progettazione, la costruzione e la manutenzione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica, ricomprese nel programma "" della missione 08 "Assetto del territorio ed edilizia abitativa"

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE				
				Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024		
1206	PROGRAMMA 06	Interventi per il diritto alla casa						
	Titolo 1	Spese correnti	2.599,10	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	5.000,00 0,00 0,00 5.000,00	0,00 0,00 0,00 2.599,10	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
	Titolo 3	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
	Totale programma 06	Interventi per il diritto alla casa	2.599,10	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	5.000,00 0,00 0,00 5.000,00	0,00 0,00 0,00 2.599,10	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00

Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 7

Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Amministrazione e funzionamento delle attività per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani, dei programmi socio-assistenziali sul territorio, anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la predisposizione e attuazione della legislazione e della normativa in materia sociale. Comprende le spese a sostegno del le politiche sociali che non sono direttamente riferibili agli altri programmi della medesima missione.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINI DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024
1207	PROGRAMMA 07		Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali				
	Titolo 1	167.086,18	Spese correnti				
			previsione di competenza	1.184.783,86	1.107.906,76	1.106.906,76	1.106.906,76
			di cui già impegnato		369.337,34	23.147,58	8.880,10
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	1.351.080,36	1.274.972,94		
	Titolo 2	0,00	Spese in conto capitale				
			previsione di competenza	20.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	20.000,00	0,00		
	Titolo 3	0,00	Spese per incremento di attività finanziarie				
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 07	167.086,18	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali				
			previsione di competenza	1.204.783,86	1.107.906,76	1.106.906,76	1.106.906,76
			di cui già impegnato		369.337,34	23.147,58	8.880,10
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	1.371.080,36	1.274.972,94		

Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma 8

Cooperazione e associazionismo

Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi a sostegno e per lo sviluppo della cooperazione e dell'associazionismo nel sociale. Comprende le spese per la valorizzazione del terzo settore (non profit) e del servizio civile. Non comprende le spese a sostegno dell'associazionismo che opera a supporto dei programmi precedenti e che, come tali, figurano già come trasferimenti "a sostegno" in quei programmi. Non comprende le spese per la cooperazione allo sviluppo, ricomprese nella missione relativa alle relazioni internazionali.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINI DELL'ESERCIZIO 2021	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE				
				Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024		
1208	PROGRAMMA 08	Cooperazione e associazionismo						
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	2.000,00 0,00 0,00	2.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	2.000,00	2.000,00		
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 3	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 08	Cooperazione e associazionismo	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	2.000,00 0,00 0,00	2.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	2.000,00	2.000,00		

Missione 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Programma 2

Formazione professionale

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi per la formazione e l'orientamento professionale, per il miglioramento qualitativo e quantitativo dell'offerta di formazione per l'adattabilità dei lavoratori e delle imprese nel territorio. Comprende le spese per l'attuazione dei tirocini formativi e di orientamento professionale. Comprende le spese per stages e per l'apprendistato, per l'abilitazione e la formazione in settori specifici, per corsi di qualificazione professionale destinati ad adulti, occupati e inoccupati, per favorire l'inserimento nel mercato del lavoro. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione e i finanziamenti comunitari e statali. Comprende le spese per la realizzazione di programmi comunitari in materia di formazione. Non comprende le spese per gli istituti tecnici superiori e per i percorsi di istruzione e formazione tecnica superiore incluse nel programma 05 della missione 04 su Istruzione.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024	
1502	PROGRAMMA 02		Formazione professionale					
	Titolo 1	700,00	Spese correnti	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i>	65.312,50	59.100,00	56.900,00	56.900,00
				<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	2.200,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	66.512,50	59.800,00		
	Titolo 2	0,00	Spese in conto capitale	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
				<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 3	0,00	Spese per incremento di attività finanziarie	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
				<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 02	700,00	Formazione professionale	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i>	65.312,50	59.100,00	56.900,00	56.900,00
				<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	2.200,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	66.512,50	59.800,00		

1.2 Funzioni Generali

1.2

a) Descrizione

Le finalità dell'Area Strategica "Funzioni generali" consistono nell'assicurare le attività di programmazione, coordinamento, organizzazione, gestione e verifica dei servizi erogati dal Consorzio, l'informazione interna ed esterna sulle attività, i rapporti con gli Enti istituzionali e i Soggetti del Terzo Settore che concorrono nella realizzazione del sistema integrato di servizi ed interventi sociali, le attività di supporto necessarie per il funzionamento dei vari servizi consortili: gestione economica e giuridica del personale, fornitura di beni e di servizi, amministrazione economico-finanziaria, attività giuridico - amministrativa di supporto agli Organi e ai Settori del Consorzio.

Queste attività sono gestite per lo più a livello centrale dagli uffici direzionali, tecnici e amministrativi, che operano nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea. Le scelte dell'Assemblea vengono infatti fatte proprie dagli organi preposti alla gestione del Consorzio: dal Consiglio di Amministrazione per gli aspetti di definizione di indirizzi/linee guida e controllo e dalla direzione per la realizzazione degli obiettivi che vengono gli affidati attraverso gli strumenti del Piano Esecutivo di Gestione (PEG) e del Piano della Performance.

Si evidenzia che dal 2013 l'Ente ha individuato nell'attività di fund raising un processo di sviluppo da sostenere attraverso l'attribuzione di risorse umane dedicate ed è stato all'uopo istituito il Servizio Ricerca e Sviluppo Risorse Esterne per i Servizi dell'Ente.

L'Area strategica è collegata alle missioni e programmi di bilancio che seguono:

MISSIONE 1

N	MISSIONE	N	PROGRAMMA	SERVIZI EROGATI
1	Servizi istituzionali generali e di gestione	1	Organi Istituzionali	Comunicazione interna ed esterna
				Gestione economico finanziaria
				Personale con funzioni amministrative e dirigenziali
		2	Segreteria Generale	Amministrazione del personale
				Comunicazione interna ed esterna
				Acquisto di beni e servizi
				Personale con funzioni amministrative e dirigenziali
		3	Gestione Economico, Finanziaria, Programmazione e Provveditorato	Gestione economico finanziaria
				Acquisti di beni e servizi
				Servizio Ricerca e Sviluppo Risorse Esterne per i Servizi dell'Ente
		8	Statistica e Sistemi Informativi	Servizi informatici
				Trattamento dati personali
				Amministrazione trasparente
		10	Risorse Umane	Amministrazione del personale
				Personale con funzioni amministrative e dirigenziali
				Attività di supporto Servizi Territoriali
		11	Altri servizi generali	Gestione economico finanziaria
				Acquisto di beni e servizi
Servizi informatici				
Personale con funzioni amministrative e dirigenziali				
Attività di supporto Servizi Territoriali				

MISSIONE 20

N	MISSIONE	N	PROGRAMMA	SERVIZI EROGATI
20	Fondi e Accantonamenti	1	Fondo di riserva	Gestione economico finanziaria
		2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	SAD- Servizio assistenza domiciliare Servizio trasporto disabili
		3	Altri fondi	Garanzia debiti commerciali, rinnovi contrattuali

MISSIONE 60

N	MISSIONE	N	PROGRAMMA	SERVIZI EROGATI
60	Anticipazioni finanziarie	1	Restituzione anticipazione di tesoreria	Gestione Economico Finanziaria

MISSIONE 99

N	MISSIONE	N	PROGRAMMA	SERVIZI EROGATI
99	Servizi per Conto Terzi	1	Servizi per Conto Terzi e partite di giro	Gestione economico finanziaria

b) Motivazione delle scelte

Il Consorzio, quale ente strumentale dei Comuni che gli hanno delegato l'esercizio delle funzioni socio assistenziali e la gestione dei servizi (art. 9 della L.R. 1/2004), è chiamato a promuovere la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali. Costituisce quindi una realtà connotata da elementi di complessità sia sotto il profilo programmatico ed organizzativo, sia per quanto riguarda il livello quali/quantitativo dei servizi erogati.

Il ruolo assegnatogli di promotore dello sviluppo della rete e delle relazioni tra i vari Soggetti presenti nel territorio, richiede iniziative per rafforzare:

- i processi di programmazione partecipata
- i rapporti con i diversi portatori di interessi
- gli assetti organizzativi consortili
- il reperimento di risorse (Fund raising).

In particolare si rende necessario investire su:

- i sistemi di comunicazione;
- le numerose attività direzionali e di supporto nel percorso di adeguamento ai costanti cambiamenti normativi in atto, con importanti ricadute sui processi organizzativo/ amministrativi.

c) Risorse finanziarie per Missione e Programma – Area strategica “Funzioni Generali”

La spesa finale (Titoli I, II, III) dell’Area Strategica “Funzioni Generali”, esclusi gli stanziamenti alla Missione 20 “Fondi e accantonamenti”, è totalmente compresa nella Missione 1 “Servizi istituzionali, generali e di gestione”.

Di seguito se ne illustra il trend storico 2017-2020, l’assestato 2020 e la programmazione del triennio 2022-2024.

Trend storico e Programma Pluriennale Area strategica FUNZIONI GENERALI								
Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	Trend Storico					Programma Pluriennale		
	2017 (consuntivo)	2018 (consuntivo)	2019 (consuntivo)	2020 (consuntivo)	2021 (assestato)	2022	2023	2024
Programma								
1 - Organi istituzionali	36.476,00	35.294,00	34.439,00	10.715,00	12.920,00	11.320,00	11.320,00	11.320,00
2 - Segreteria generale	263.577,44	154.045,74	141.472,86	143.837,38	173.079,85	162.552,51	156.580,00	156.580,00
3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	352.456,87	409.320,13	369.677,56	515.618,30	437.386,90	434.737,30	434.737,30	434.737,30
6 - Ufficio tecnico		90.000,00	14.838,92	4.191,44	9.210,00	5.210,00	5.210,00	5.210,00
8 - Statistica e sistemi informativi	71.141,11	106.859,18	107.232,22	146.269,23	137.618,00	113.208,77	113.208,77	113.208,77
10 - Risorse umane	222.096,36	222.997,32	238.240,72	214.132,22	331.847,96	292.760,00	277.130,00	273.500,00
11 - Altri servizi generali	225.302,06	182.767,04	196.028,10	169.136,68	254.030,02	266.741,00	289.441,00	289.441,00
Totale Missione 1	1.171.049,84	1.201.283,41	1.101.929,38	1.203.900,25	1.356.092,73	1.286.529,58	1.287.627,07	1.283.997,07
di cui coperto da FPV	70.422,17	61.300,34	90.294,52	90.534,80	86.016,22			
TOTALE BUDGET FUNZIONI GENERALI	1.171.049,84	1.201.283,41	1.101.929,38	1.203.900,25	1.356.092,73	1.286.529,58	1.287.627,07	1.283.997,07
(Esclusi tit. 7 Anticipazione di Tesoreria e tit. 9 Partite di giro)								

Le uscite previste in Bilancio ricondotte all'Area Strategica "Funzioni Generali" sono di seguito suddivise per titoli e relate agli specifici programmi di spesa, dei quali è riportata la definizione.

Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 1

Organi istituzionali

Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi dell'ente. Comprende le spese relative a: 1) l'ufficio del capo dell'esecutivo a tutti i livelli dell'amministrazione: l'ufficio del governatore, del presidente, del sindaco, ecc.; 2) gli organi legislativi e gli organi di governo a tutti i livelli dell'amministrazione: assemblee, consigli, ecc.; 3) il personale consulente, amministrativo e politico assegnato agli uffici del capo dell'esecutivo e del corpo legislativo; 4) le attrezzature materiali per il capo dell'esecutivo, il corpo legislativo e loro uffici di supporto; 5) le commissioni e i comitati permanenti o dedicati creati dal o che agiscono per conto del capo dell'esecutivo o del corpo legislativo. Non comprende le spese relative agli uffici dei capi di dipartimento, delle commissioni, ecc. che svolgono specifiche funzioni e sono attribuibili a specifici programmi di spesa. Comprende le spese per lo sviluppo dell'ente in un'ottica di governance e partenariato; le spese per la comunicazione istituzionale (in particolare in relazione ai rapporti con gli organi di informazione) e le manifestazioni istituzionali (cerimoniale). Comprende le spese per le attività del difensore civico.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024
0101	PROGRAMMA 01		Organi istituzionali				
	Titolo 1		Spese correnti	3.660,00	12.920,00	11.320,00	11.320,00
			previsione di competenza				
			<i>di cui già impegnato</i>			7.320,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	16.580,00	14.980,00		
	Titolo 2		Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza				
			<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 01		Organi istituzionali	3.660,00	12.920,00	11.320,00	11.320,00
			previsione di competenza				
			<i>di cui già impegnato</i>			7.320,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	16.580,00	14.980,00		

Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 2

Segreteria generale

Amministrazione, funzionamento e supporto, tecnico, operativo e gestionale alle attività deliberative degli organi istituzionali e per il coordinamento generale amministrativo. Comprende le spese relative: allo svolgimento delle attività affidate al Segretario Generale e al Direttore Generale (ove esistente) o che non rientrano nella specifica competenza di altri settori; alla raccolta e diffusione di leggi e documentazioni di carattere generale concernenti l'attività dell'ente; alla rielaborazione di studi su materie non demandate ai singoli settori; a tutte le attività del protocollo generale, incluse la registrazione ed archiviazione degli atti degli uffici dell'ente e della corrispondenza in arrivo ed in partenza.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024
0102	PROGRAMMA 02		Segreteria generale				
	Titolo 1	3.599,00	Spese correnti				
			previsione di competenza	173.079,85	162.552,51	156.580,00	156.580,00
			<i>di cui già impegnato</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	176.068,85	166.151,51		
	Titolo 2	0,00	Spese in conto capitale				
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 02	3.599,00	Segreteria generale				
			previsione di competenza	173.079,85	162.552,51	156.580,00	156.580,00
			<i>di cui già impegnato</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	176.068,85	166.151,51		

Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 3

Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Amministrazione e funzionamento dei servizi per la programmazione economica e finanziaria in generale. Comprende le spese per la formulazione, il coordinamento e il monitoraggio dei piani e dei programmi economici e finanziari in generale, per la gestione dei servizi di tesoreria, del bilancio, di revisione contabile e di contabilità ai fini degli adempimenti fiscali obbligatori per le attività svolte dall'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività del provveditorato per l'approvvigionamento dei beni mobili e di consumo nonché dei servizi di uso generale necessari al funzionamento dell'ente. Comprende le spese per incremento di attività finanziarie (titolo 3 della spesa) non direttamente attribuibili a specifiche missioni di spesa. Sono incluse altresì le spese per le attività di coordinamento svolte dall'ente per la gestione delle società partecipate, sia in relazione ai criteri di gestione e valutazione delle attività svolte mediante le suddette società, sia in relazione all'analisi dei relativi documenti di bilancio per le attività di programmazione e controllo dell'ente, qualora la spesa per tali società partecipate non sia direttamente attribuibile a specifiche missioni di intervento. Non comprende le spese per gli oneri per la sottoscrizione o l'emissione e il pagamento per interessi sui mutui e sulle obbligazioni assunte dall'ente.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024
0103	PROGRAMMA 03		Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato				
	Titolo 1	15.273,22	Spese correnti				
			previsione di competenza	437.386,90	434.737,30	434.737,30	434.737,30
			<i>di cui già impegnato</i>		6.430,80	6.430,80	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	825.769,75	450.010,52		
	Titolo 2	0,00	Spese in conto capitale				
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 3	0,00	Spese per incremento di attività finanziarie				
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 03	15.273,22	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	437.386,90	434.737,30	434.737,30	434.737,30
			previsione di competenza		6.430,80	6.430,80	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	825.769,75	450.010,52		

Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 6

Ufficio tecnico

Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'edilizia relativi a: gli atti e le istruttorie autorizzative (permessi di costruire, dichiarazioni e segnalazioni per inizio attività edilizia, certificati di destinazione urbanistica, condoni ecc.); le connesse attività di vigilanza e controllo; le certificazioni di agibilità. Amministrazione e funzionamento delle attività per la programmazione e il coordinamento degli interventi nel campo delle opere pubbliche inserite nel programma triennale ed annuale dei lavori previsto dal D.Lgs. 12 aprile 2006 n. 163, e successive modifiche e integrazioni, con riferimento ad edifici pubblici di nuova edificazione o in ristrutturazione/adeguamento funzionale, destinati a varie tipologie di servizi (sociale, scolastico, sportivo, cimiteriale, sedi istituzionali). Non comprende le spese per la realizzazione e la gestione delle suddette opere pubbliche, classificate negli specifici programmi in base alla finalità della spesa. Comprende le spese per gli interventi, di programmazione, progettazione, realizzazione e di manutenzione ordinaria e straordinaria, programmati dall'ente nel campo delle opere pubbliche relative agli immobili che sono sedi istituzionali e degli uffici dell'ente, ai monumenti e agli edifici monumentali di competenza dell'ente.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024
0106	PROGRAMMA 06	Ufficio tecnico					
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	5.210,00 0,00 0,00	5.210,00 0,00 0,00	5.210,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	5.210,00	5.210,00	
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	4.000,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	4.000,00	0,00	
	Totale programma 06	Ufficio tecnico	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	9.210,00 0,00 0,00	5.210,00 0,00 0,00	5.210,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	9.210,00	5.210,00	

Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 8

Statistica e sistemi informativi

Amministrazione e funzionamento delle attività per la realizzazione di quanto previsto nella programmazione statistica locale e nazionale, per la diffusione dell'informazione statistica, per la realizzazione del coordinamento statistico interno all'ente, per il controllo di coerenza, valutazione ed analisi statistica dei dati in possesso dell'ente, per la promozione di studi e ricerche in campo statistico, per le attività di consulenza e formazione statistica per gli uffici dell'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto, per la manutenzione e l'assistenza informatica generale, per la gestione dei documenti informatici (firma digitale, posta elettronica certificata ecc.) e per l'applicazione del codice dell'amministrazione digitale (D. Lgs. 7 marzo 2005 n° 82). Comprende le spese per il coordinamento e il supporto generale ai servizi informatici dell'ente, per lo sviluppo, l'assistenza e la manutenzione dell'ambiente applicativo (sistema operativo e applicazioni) e dell'infrastruttura tecnologica (hardware ecc.) in uso presso l'ente e dei servizi complementari (analisi dei fabbisogni informatici, monitoraggio, formazione ecc.). Comprende le spese per la definizione, la gestione e lo sviluppo del sistema informativo dell'ente e del piano di e-government, per la realizzazione e la manutenzione dei servizi da erogare sul sito web istituzionale dell'ente e sulla intranet dell'ente. Comprende le spese per la programmazione e la gestione degli acquisti di beni e servizi informatici e telematici con l'utilizzo di strumenti convenzionali e di e-procurement. Comprende le spese per i censimenti (censimento della popolazione, censimento dell'agricoltura, censimento dell'industria e dei servizi).

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024
0108	PROGRAMMA 08		Statistica e sistemi informativi				
	Titolo 1	49.539,85	Spese correnti	122.618,00	113.208,77	113.208,77	113.208,77
			previsione di competenza				
			di cui già impegnato		10.030,52	1.502,52	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	174.683,02	162.748,62		
	Titolo 2	2.303,36	Spese in conto capitale	15.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza				
			di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	15.000,00	2.303,36		
	Totale programma 08	51.843,21	Statistica e sistemi informativi	137.618,00	113.208,77	113.208,77	113.208,77
			previsione di competenza				
			di cui già impegnato		10.030,52	1.502,52	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	189.683,02	165.051,98		

Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 10

Risorse umane

Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto delle politiche generali del personale dell'ente. Comprende le spese: per la programmazione dell'attività di formazione, qualificazione e aggiornamento del personale; per il reclutamento del personale; per la programmazione della dotazione organica, dell'organizzazione del personale e dell'analisi dei fabbisogni di personale; per la gestione della contrattazione collettiva decentrata integrativa e delle relazioni con le organizzazioni sindacali; per il coordinamento delle attività in materia di sicurezza sul lavoro. Non comprende le spese relative al personale direttamente imputabili agli specifici programmi di spesa delle diverse missioni.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024
0110	PROGRAMMA 10		Risorse umane				
	Titolo 1	36.518,20	Spese correnti				
			previsione di competenza	331.847,96	292.760,00	277.130,00	273.500,00
			<i>di cui già impegnato</i>		42.145,24	11.661,21	9.700,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	347.066,30	328.425,25		
	Titolo 2	0,00	Spese in conto capitale				
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 10	36.518,20	Risorse umane				
			previsione di competenza	331.847,96	292.760,00	277.130,00	273.500,00
			<i>di cui già impegnato</i>		42.145,24	11.661,21	9.700,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	347.066,30	328.425,25		

Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma 11

Altri servizi generali

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi aventi carattere generale di coordinamento amministrativo, di gestione e di controllo per l'ente non riconducibili agli altri programmi di spesa della missione 01 e non attribuibili ad altre specifiche missioni di spesa. Comprende le spese per l'Avvocatura, per le attività di patrocinio e di consulenza legale a favore dell'ente. Comprende le spese per lo sportello polifunzionale al cittadino.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024
0111	PROGRAMMA 11		Altri servizi generali				
	Titolo 1	22.889,18	Spese correnti				
			previsione di competenza	254.030,02	266.741,00	289.441,00	289.441,00
			<i>di cui già impegnato</i>		37.242,05	35.394,62	340,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	266.142,99	289.610,18		
	Titolo 2	0,00	Spese in conto capitale				
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			<i>di cui già impegnato</i>		0,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 11	22.889,18	Altri servizi generali				
			previsione di competenza	254.030,02	266.741,00	289.441,00	289.441,00
			<i>di cui già impegnato</i>		37.242,05	35.394,62	340,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	266.142,99	289.610,18		

Missione 20 Fondi e accantonamenti

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024
2001	PROGRAMMA 01	Fondo di riserva					
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	32.500,00 0,00 0,00	36.000,00 0,00 0,00	33.000,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	21.000,00	30.000,00	0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 01	Fondo di riserva	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	32.500,00 0,00 0,00	36.000,00 0,00 0,00	33.000,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	21.000,00	30.000,00	0,00
2002	PROGRAMMA 02	Fondo crediti di dubbia esigibilità					
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	4.410,73 0,00 0,00	8.847,10 0,00 0,00	8.847,10 0,00 0,00
				previsione di cassa	4.410,73	0,00	0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	4.410,73 0,00 0,00	8.847,10 0,00 0,00	8.847,10 0,00 0,00
				previsione di cassa	4.410,73	0,00	0,00
2003	PROGRAMMA 03	Altri fondi					
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	25.926,93 0,00 0,00	20.000,00 0,00 0,00	20.000,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	25.926,93	0,00	0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 03	Altri fondi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	25.926,93 0,00 0,00	20.000,00 0,00 0,00	20.000,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	25.926,93	0,00	0,00
Totale MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	62.837,66 0,00 0,00	64.847,10 0,00 0,00	61.847,10 0,00 0,00	61.847,10 0,00 0,00
				previsione di cassa	51.337,66	30.000,00	0,00

Missione 60 Anticipazioni finanziarie

Programma 1

Restituzione anticipazioni di tesoreria

Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità. Sono incluse le connesse spese per interessi contabilizzate nel titolo 1 della spesa.

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024
6001	PROGRAMMA 01	Restituzione anticipazione di tesoreria					
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
	Titolo 5	Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	2.400.514,58 0,00 0,00	2.951.926,19 0,00 0,00	2.951.926,19 0,00 0,00
				previsione di cassa	2.400.514,58	1.500.000,00	
	Totale programma 01	Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	2.400.514,58 0,00 0,00	2.951.926,19 0,00 0,00	2.951.926,19 0,00 0,00
				previsione di cassa	2.400.514,58	1.500.000,00	
Totale MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato	2.400.514,58 0,00 0,00	2.951.926,19 0,00 0,00	2.951.926,19 0,00 0,00
				previsione di cassa	2.400.514,58	1.500.000,00	

Missione 99 Servizi per conto di terzi e partite di giro

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2021		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2021	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2022	Previsioni dell'anno 2023	Previsioni dell'anno 2024
9901	PROGRAMMA 01		Servizi per conto terzi e Partite di giro				
	Titolo 7		Spese per conto terzi e partite di giro	5.587,00			
			previsione di competenza	784.300,00	814.500,00	814.500,00	814.500,00
			di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	789.887,00	814.500,00		
	Totale programma 01		Servizi per conto terzi e Partite di giro				
			previsione di competenza	784.300,00	814.500,00	814.500,00	814.500,00
			di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	789.887,00	814.500,00		
Totale MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	5.587,00	previsione di competenza	784.300,00	814.500,00	814.500,00	814.500,00
			di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	789.887,00	814.500,00		

ALTRE INFORMAZIONI

1 Programmazione delle opere pubbliche

Non pertinente con la natura dell'Ente.

2 Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali

Non previsto.

3 Società partecipate

L'Ente con delibera n. 21 del 09/04/2020 del Consiglio di Amministrazione, ha approvato l'acquisizione di una quota di partecipazione della Società Ener.bit Srl dell'importo di € 500,00, al fine di transitare ad una gestione in global service degli adempimenti relativi alle manutenzioni delle sedi del Consorzio. Nello specifico, la quota di adesione da accesso ai seguenti servizi gestiti da Ener.bit Srl:

- 2 gli affidamenti a contratto
- 3 i servizi a misura
- 4 gestione della piattaforma di gestione degli interventi
- 5 monitoraggio del budget e preventivi per gli interventi che richiedano prestazioni straordinarie

Con deliberazione n. 2 del 12/06/2020 l'Assemblea Consortile ha deliberato l'acquisizione da CORDAR SpA Biella Servizi di quote di partecipazione pari all'importo di € 500,00 (ovvero lo 0,2583% della partecipazione di quest'ultimo Socio e lo 0,1265% del capitale sociale della ENER.BIT S.r.l.) e di procedere all'iscrizione della quota al patrimonio dell'Ente.

Si prevede di proseguire l'affidamento in house dei servizi suddetti e di implementare il contratto in essere, a far data dal 01.01.2022, con ulteriori servizi attualmente affidati ad altre Ditte .

4 Il Piano triennale del fabbisogno di personale (PTFP) 2022-2024

Prospetto di verifica del limite spesa di personale per l'anno 2022

PROSPETTO DI VERIFICA LIMITE SPESA DI PERSONALE (art. 1, comma 562, legge 296/2006) => Corte dei Conti, Sezione Autonomie, delibera 13/2015/SEZAUT/INPR	CONSUNTIVO 2008	LIMITE SPESA CONSUNTIVO 2008 RIALLINEATO TRASFERIMENTO FUNZIONI 2013/2014	PREVISIONE 2022 STANZIATO A BILANCIO
Retribuzioni lorde, salario accessorio, lavoro straordinario del personale a tempo indeterminato e a tempo determinato	619.159,00	619.159,00	1.067.170,00
Quota salario accessorio, lavoro straordinario e altre spese di personale imputata nell'esercizio successivo (FPV)	147.665,00	147.665,00	
Spese per il proprio personale utilizzato, senza estinzione del rapporto di pubblico impiego, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo all'ente			
Spese per co.co.co., somministrazione di lavoro, altre forme di lavoro flessibile	115.438,00	115.438,00	123.000,00
Lavori socialmente utili (LSU)			
Spese sostenute per personale di altri enti in convenzione (art. 14 CCNL 22/01/2004)			16.000,00
Spese per il personale assunto ex art. 90 d.lgs. 267/2000 (uffici di staff)			
Compensi per incarichi ex art. 110, comma 1, d.lgs. 267/2000 (in dotazione)			
Compensi per incarichi ex art. 110, comma 2, d.lgs. 267/2000 (fuori dotazione)			
Spese per personale con contratto di formazione e lavoro (CFL)			
Oneri riflessi a carico del datore di lavoro per contributi obbligatori - lavoro dipendente e somministrato	237.608,00	237.608,00	284.560,00
IRAP - lavoro dipendente, in convenzione e somministrato	68.658,00	68.658,00	94.630,00
Buoni pasto			30.000,00
Assegno universale (EX ANF)	19.543,00	19.543,00	16.000,00
Somme rimborsate ad altre amministrazioni per personale in comando	60.040,00	60.040,00	
Spese per la formazione e rimborsi spese per missioni	25.287,00	25.287,00	30.980,00
Spese per la previdenza complementare del personale della Polizia Locale finanziata ex art. 208 del Codice della Strada			
Altre spese non precedentemente elencate (indicare la tipologia di spesa)	5.598,00	5.598,00	
TOTALE SPESA PERSONALE LORDA	1.298.996,00	1.298.996,00	1.662.340,00
DEDUZIONI			
Spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari (UE) o privati			
Quota salario accessorio, lavoro straordinario e altre spese di personale imputata dall'esercizio precedente (FPV)			
rinnovo contrattuale biennio 10-11 (compresi oneri riflessi ed irap)			
rinnovo contrattuale triennio 16-18 (compresi oneri riflessi ed irap)			
rinnovi contrattuali (compresi oneri riflessi ed irap)			80.475,88
Spese per lavoro straordinario e altri oneri personale connessi all'attività elettorale rimborsati dal Ministero			
Spese per la formazione e rimborsi spese per missioni	25.287,00	25.287,00	30.980,00
Spese per il personale trasferito dallo Stato o dalla Regione per lo svolgimento di funzioni delegate			
Spese per il personale appartenente alle categorie protette (legge 68/99)	20.168,50	20.168,50	27.319,28
Spese per il personale comandato presso altre amministrazioni per le quali è previsto il rimborso			
Spese per il personale stagionale con contratto di lavoro flessibile finanziate ex art. 208 del Codice della Strada			
Incentivi per la progettazione d.lgs. 163/2006			
Incentivi recupero ICI			
Incentivi tecnici d.lgs. 50/2016 (dal 01/01/2018)			
Diritti di rogito			
Spese per il personale ex dipendente Monopoli di Stato (art. 9, comma 25, legge 122/2010)			
Spese per straordinari e altre spese di personale per il censimento ISTAT (Circolare MEF n. 16/2012)			
Altre spese escluse ai sensi della normativa vigente (specificare la tipologia di spesa e il riferimento normativo)			
TOTALE DEDUZIONI	45.455,50	45.455,50	138.775,16
RIALLINEAMENTO SPESA PER TRASFERIMENTO FUNZIONI E PERSONALE DA ENTI NEO-CONSORZIATI ANNI 2013/2014		398.188,34	
TOTALE SPESA PERSONALE NETTA	1.253.540,50	1.651.728,84	1.523.564,84
SALDO DISPONIBILE SU 2008 (se segno +)			128.164,00

Facoltà assunzionale

Anno	N.Unità cessati=-1/ assunti=1	Cat.	Variazione a seguito di	Capacità assunzionale cessati=1/assunti=-1	Capacità assunzionale espressa in valore finanziario
Dotazione organica esistente	28				
2008	-1	D	dimissioni	1	
	1	D	concorso	-1	
Tot. dotazione	28		Capacità assunzionale	0	
2009	1	C	concorso	-1	
	-1	D	mobilità	-	
Tot. dotazione	28		Capacità assunzionale	-1	
2010	-1	C	dimissioni	1	
	1	C	staff art 90 (t.d.)	-	
Tot. dotazione	28		Capacità assunzionale	0	
2011	-			-	
2012	-			-	
2013	1	C	mobilità d.f.	-	
	1	C	mobilità d.f.	-	
	1	C	mobilità d.f.	-	
	1	C	mobilità d.f.	-	
	1	C	mobilità d.f.	-	
	1	B	mobilità d.f.	-	
	1	B	mobilità d.f.	-	
	1	D	mobilità d.f.	-	
	1	C	mobilità d.f.	-	
	1	B	mobilità d.f.	-	
	1	B	mobilità d.f.	-	
	-1	B	pensione	1	
Tot. dotazione	38		Capacità assunzionale	1	
2014	-1	C	pensione	1	
	-1	C	dimissioni	1	
	1	D	concorso	-1	
	1	D	mobilità d.f.	-	
	1	B	mobilità d.f.	-	
Tot. dotazione	39		Capacità assunzionale	2	
2015	-1	Direttore	decesso	1	€ 43.310,90
	1	D	concorso	-1	
	1	C	concorso	-1	
Tot. dotazione	40		Capacità assunzionale	1	€ 43.310,90
2016	-			-	
2017	-1	B	pensione	1	€ 19.536,91
	1	C	concorso	-1	-€ 22.039,41
Tot. dotazione	40		Capacità assunzionale	1	€ 40.808,40
2018	-1	D	pensione	1	€ 23.980,09
	-1	C	pensione	1	€ 22.039,41
	1	Direttore	concorso	-1	-€ 43.310,90
	-1	C	mobilità	-	
	-1	D	mobilità	-	
Tot. dotazione	37		Capacità assunzionale	2	€ 43.517,00
2019	-1	C	dimissioni	1	€ 22.039,41
	-1	D	dimissioni	1	€ 23.980,09
	1	C	concorso	-1	-€ 22.039,41
	-1	C	mobilità	-	
	-1	C	staff art 90 (t.d.)	-	
	1	D	T.determinato		
	1	D	T.determinato		
	1	D	T.determinato		
	1	D	T.determinato		
	1	D	T.determinato		
Tot. dotazione	39		Capacità assunzionale	3	€ 67.497,09
2020	-1	C	pensione	1	€ 22.039,41
	-1	B	pensione	1	€ 19.536,91
	1	D	T.determinato		
	1	C	T.determinato		
	-1	D	T.determinato		
Tot. dotazione	38		Capacità assunzionale	5	€ 109.073,41
2021	-1	B	pensione	1	€ 19.536,91
	-1	B	pensione	1	€ 19.536,91
	1	D	scorr. graduatoria	-1	-€ 23.980,09
	-1	D	mobilità	-	
	1	D	mobilità neutra	-	
	-1	D	T.determinato		
	-1	C	T.determinato		
	-1	D	T.determinato		
	-1	D	T.determinato		
	-1	D	T.determinato		
	-1	D	T.determinato		
	1	D	concorso/scor.grad.	-1	-€ 23.980,09
1	D	concorso/scor.grad.	-1	-€ 23.980,09	
1	D	scor.grad.	-1	-€ 23.980,09	
Tot. dotazione	34		Capacità assunzionale	3	€ 52.226,87
2022	-1	C	pensione	1	€ 22.039,41
	1	D	concorso/scor.grad.	-1	-€ 23.980,09
	1	D	concorso/scor.grad.	-1	-€ 23.980,09
Tot. dotazione	35		Capacità assunzionale	2	€ 26.306,10
2023	1	C	contr.formaz.lav.	-1	
	1	B	concorso	-1	
Tot. dotazione	37		Capacità assunzionale	0	

Lavoro flessibile : previsione anni 2022 e 2023

ANNO 2022	
Limite di spesa lavoro flessibile Anno 2009 inclusi OOR e IRAP	€ 154.608,00
Spesa Presunta lavoro flessibile (entro limite spesa)	
n. 1 Scavalco D'ecedenza Ufficio Tecnico cat. D3 4h/settimana 12 mesi	€ 5.210,00
n. 3 Amministrativi lavoro somministrato cat. C1 per 12 mesi	€ 130.000,00
n. 1 Scavalco D'ecedenza Segretario 12 mesi	€ 15.880,00
Totale (inclusi Oneri Riflessi e IRAP)	€ 151.090,00
Saldo disponibile su 2009	€ 3.518,00
Spesa presunta lavoro flessibile extratetto c. 220 L27/12/2017 n. 205 (fuori limite spesa)	
n. 2 Assistenti Sociali cat. D1 per 9 mesi	€ 50.860,00
Totale spesa presunta lavoro flessibile extratetto	€ 50.860,00
Totale spesa lavoro flessibile (inclusi Oneri e IRAP)	€ 201.950,00

ANNO 2023	
Limite di spesa lavoro flessibile Anno 2009 inclusi OOR e IRAP	€ 154.608,00
Spesa Presunta lavoro flessibile (entro limite spesa)	
n. 1 Scavalco D'ecedenza Ufficio Tecnico cat. D3 4h/settimana 12 mesi	€ 5.210,00
n. 3 Amministrativi lavoro somministrato cat. C1 (n.3 lavoratori *2,5 mesi)	€ 18.000,00
n. 1 Scavalco D'ecedenza Segretario 12 mesi	€ 15.880,00
Totale (inclusi Oneri Riflessi e IRAP)	€ 39.090,00
Saldo disponibile su 2009	€ 115.518,00

Dotazione organica storicizzata

Dotazione Organica Storicizzata al 31/12/2018			N. posti coperti personale dipendente	part-time	full-time	N. posti vacanti
Qualifica funzionale/Figura professionale	Livello accesso	Fabbisogno				
Direttore	Quadro Dir.	1	1	1	0	0
Funzionario	D3	2	2	2	0	0
Istruttore Direttivo	D1	6	3	2	1	3
Istruttore Direttivo A.s.	D1	19	9	6	3	10
Istruttore amministrativo	C1	9	4	3	1	5
Istruttore Contabile	C1	1	1	1	0	0
Istruttore Tecnico	C1	1	0	0	0	1
Istruttore Educatore Professionale	C1	14	2	0	2	12
Istruttore Educatore Prima Infanzia	C1	6	2	1	1	4
Esecutore O.S.S.	B1	27	9	9	0	18
Esecutore Amministrativo	B1	2	2	1	1	0
Esecutore cuoco	B1	1	1	1	0	0
Esecutore addetto alla struttura	B1	1	1	1	0	0
Totali		90	37	28	9	53

Dotazione organica attuale

Categoria di accesso	Profilo professionale	Dotazione prevista al 31.12.2021	Full Time	Part Time	Categoria al 31.12.21	Note
Tempo Indeterminato						
Quadro dirigenti	Dirigente	1	1		Quadro dirigenti	
D3	Funzionario	1	1		D5	
D1	Istruttore Direttivo Assistente Sociale - P.O.	1	1		D2	
D1	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	9	6	3	D1(n.3) - D2(n.3) - D3(n.3)	
D1	Istruttore Direttivo	2	1	1	D3	
C1	Istruttore Amministrativo	4	3	1	C1 (n.1) - C2 (n.3)	nel 2022 si prevede la cessazione di 1 unità C2
C1	Istruttore Contabile	1	1		C1	
C1	Istruttore Educatore Professionale	2		2	C3	
B1	Esecutore Amministrativo	2	1	1	B3 (n.1) - B6 (n.1)	
B1	Esecutore Operatore Socio Sanitario	8	7	1	B3 (n.1) - B4 (n.4) - B5 (n.2) - B6 (n.1)	
Totale dotazione attuale		31	22	9		
Procedure in corso - assunzioni previste con PTFP 2021						
D1	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	2	2		D1	in corso
D1	Istruttore Direttivo Amm.ivo Finanziario	1	1		D1	in corso
Totale T.indeterminato		34	25	9		
T.Determinato						
D1	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	2	2		D1	scadenza settembre 2022
Totale T.Determinato		2	2			
Lavoro Somministrato						
C1	Istruttore Amministrativo	3	3		C1	scadenza marzo 2023
Totale L.Somministrato		3	3			
Lavoro in Convenzione						
	Segretario	1		1		
D1	Istruttore Direttivo Specialista Tecnico	1		1	D3	
Totale L.Convenzione		2		2		
Totale dotazione prevista al 31.12.2021 (t. ind + procedure in corso + t.d. + somministrato + convenzione)		41	30	11		

Piano assunzionale 2022-2024

Piano Assunzionale 2022-2024				
Anno 2022				
Categoria	Figura Professionale	Numero posti	Modalità di Copertura	Note
D1	Istruttore Direttivo Assistente Sociale	2	stabilizzazione personale t.determinato	
Anno 2023				
Categoria	Figura Professionale	Numero posti	Modalità di Copertura	Note
C1	Istruttore Amministrativo	1	contratto formazione lavoro	entrambe le unità previste con PTFP 2021, subordinate all'eventuale cessazione di personale in organico e nei limiti della facoltà assunzionale
B3	Esecutore Amministrativo	1	concorso	
Anno 2024				
Categoria	Figura Professionale	Numero posti	Modalità di Copertura	Note
=	=	=	=	

5. Piano biennale della programmazione degli acquisti di beni e servizi

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Oggetto	Importo	Codice Fiscale Amministrazione	annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori ,forniture e servizi SI/NO	lotto funzionale	settore (forniture/ servizi)	CPV (da tabella cpv)	descrizione dell'acquisto	resp. procedimento	durata del contratto (mesi)	l'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (SI/NO)	stima costi primo anno	stima costi secondo anno	stima costi primo annualità successive	totale	centrale di committenza o soggetto aggregatore al quale si farà ricorso per l'espletamento della procedura di affidamento
AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PREPARAZIONE, CONFEZIONAMENTO PASTI CALDI MONOPORZIONATI E CONSEGNA PRESSO LE SEDI TERRITORIALI DEL CONSORZIO IRIS -	380.700,00	90035880021	2022	NO	NO	forniture/servizi	555211009	Servizio di preparazione, confezionamento pasti caldi monoporzionati e consegna presso le sedi territoriali del Consorzio I.R.I.S.	Steila Chiara	36	SI	126.900,00	126.900,00	126.900,00	380.700,00	MEPA
CONTRATTO DI CONCESSIONE DEI SERVIZI TERRITORIALI DISABILI E DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA SPECIALISTICA IN FAVORE DI ALUNNI DISABILI	4.137.343,82	90035880021	2022	NO	NO	servizi	85320000-8	Servizio Territoriale Disabili in favore di persone con disabilità e del Servizio di assistenza specialistica scolastica in favore di alunni disabili	Marcacci Patrizia	60	SI	344.788,65	827.468,76	2.965.086,41	4.137.343,82	DA DEFINIRE
CONTRATTO PER L'AFFIDAMENTO TRIENNALE DEI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI TERRITORIALI	4.243.947,81	90035880021	2023	NO	SI	servizi	85320000-8	Gestione Servizi Socio Assistenziali Territoriali	Marcacci Patrizia	36	SI	1.412.706,19	1.412.706,19	1.412.706,19	4.243.947,81	DA DEFINIRE
SERVIZIO APPOGGIO EDUCATIVO PER INSERIMENTO LAVORATIVO	105.000,00	90035880021	2022	NO	NO	servizi	85311000	Servizio Appoggio educativo per l'inserimento lavorativo	Steila Chiara	36	SI	35.000,00	35.000,00	35.000,00	105.000,00	DA DEFINIRE
GESTIONE DI PROGETTI D'ACCOGLIENZA DEGLI ENTI LOCALI IN SENO ALLO SPRAR SAI -	1.047.499,87	90035880021	2022	NO	NO	servizi	85311000-2	Gestione progetto Accoglienza Enti locali in seno al Sai	Steila Chiara	24	SI	523.749,93	523.749,93		1.047.499,87	DA DEFINIRE
GESTIONE SERVIZI PER LA FAMIGLIA	137.580,00	90035880021	2022	NO	NO	servizi	85320000-8	Gestione Servizi per la Famiglia	Marcacci Patrizia	24	SI	68.790,00	68.790,00		137.580,00	DA DEFINIRE

6. Strumenti di rendicontazione ai cittadini

Il principio contabile applicato della programmazione stabilisce che devono essere indicati gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

Per il Consorzio, in quanto ente strumentale dei Comuni, il piano programma è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa dell'ente. Esso, infatti, esplicita gli obiettivi strategici ed operativi che l'ente intende realizzare nel corso del triennio di riferimento del bilancio di previsione, in coerenza con il quadro normativo nazionale e regionale, gli obiettivi di finanza pubblica definiti a livello nazionale, la programmazione regionale, il piano di zona e gli indirizzi generali forniti dall'Assemblea consortile.

Gli strumenti di monitoraggio e rendicontazione permettono di comprendere se attraverso la pianificazione strategica e i programmi operativi l'Ente è in grado di rispettare gli impegni assunti nei confronti dei Comuni consorziati.

L'ente renderà pertanto il proprio operato in maniera sistematica e trasparente attraverso i seguenti strumenti:

- il Rendiconto e l'allegata relazione sulla gestione che comprende anche la relazione sulle performance
- le adunanze dell'Assemblea Consortile, aperte alla cittadinanza
- Gli incontri territoriali rivolti alle Amministrazioni Comunali
- Comunicati stampa ed iniziative volte ad informare su specifiche tematiche;
- La Giornata della Trasparenza con la quale il Consorzio provvede alla rendicontazione sociale delle proprie attività